



**UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA**

PROPOSAL PENELITIAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, *REWARD* DAN
PUNISHMENT TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. KARYA MANUNGGAL JATI
SIDOARJO**

**YOGA ANANG TAPUTRA
171500237**

**Dosen Pembimbing
Ferry Hariawan., SE., MM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2022**

PENGARUH KEPEMIMPINAN, REWARD DAN
PUNISHMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. KARYA MANUNGGAL JATI SIDOARJO

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM) Program
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

YOGA ANANG TAPUTRA
NIM: 171500237

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2022

HALAMAN PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji:

Tanggal : 18 Maret 2022

Dosen Pembimbing



Ferry Hariawan, S.E., M.M

NPP: 1512763/DY

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

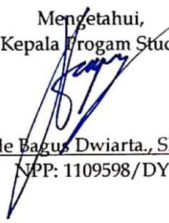
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, *Reward*
Dan *Punishment* Terhadap Kinerja
Karyawan Pt. Karya Manunggal Jati
Sidoarjo

Identitas Mahasiswa


a. Nama : Yoga Anang Taputra
b. NIM : 171500237
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
e. Alamat E-mail : yoga5029@gmail.com

Surabaya, 18 Maret 2022

Mengetahui,
Kepala Program Studi


I Made Bagus Dwiarta., SE., MM
NPP: 1109598/DY

Dosen Pembimbing


Ferry Hariawan., SE., MM
NPP: 1512763/DY



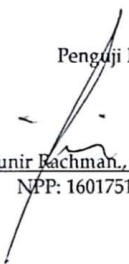
Tony Susno Wibowo., SE., M.Pd., MSM
NPP 0709494/DY

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

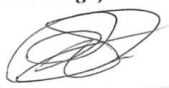
Skripsi ini telah diterima dan disetujui oleh panitia ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas PGRI Adi Buana Surabaya:

Pada Hari : Jumat
Tanggal : 18 Maret
Tahun : 20220

Penguji I


Moch. Munir Bachman, Drs.Ec.M.Si. Dr
NPP: 1601751/DY

Penguji II


Subakir.H. Drs., MM
NPP: 8607129/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yoga Anang Taputra

NIM : 171500237

Program Studi: Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian ini (Skripsi) saya dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan, *Reward* Dan *Punishment* Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Karya Manunggal Jati Sidoarjo". Yang saya usulkan dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022 bersifat original.

Apabila dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini ataumengandung unsur plagiasi maka saya bersedia dituntut dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Surabaya, 18 Maret 2022



Yoga Anang Taputra

NIM: 171500237

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan semesta alam yang senantiasa memberikan karunia dan petunjuk serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan, *Reward* dan *Punishment* Terhadap Kinerja Karyawan PT. Karya Manunggal Jati Sidoarjo” Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo., SE., M.PD., M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Ferry Hariawan., SE., M.M sebagai dosen pembimbing yang meluangkan waktu untuk memberikan koreksi, pengarahan, dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
5. Segenap dosen pengajar yang telah membekali ilmu pengetahuan dan wawasan kepada penulis
6. Untuk Calon Istri saya, Kedua orang tua serta keluarga tercinta yang selalu memberi support kepada penulis
7. Teman-teman crew penyusunan penelitian, Dan lainnya atas segala bantuan selama proses penulisan skripsi sampai selesai

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis akan menerima kritik dan saran dari pembaca agar dapat meninjau dan memperbaiki kesalahan penulisan, semoga skripsi ini dapat membantu dan bermanfaat bagi pembaca

Surabaya, Maret 2022
Penulis

Yoga Anang Taputra
171500237

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	xiv
ABSTRACT	xv
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
TELAAH PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	13
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
2.2.2 Kepemimpinan	15
2.2.3 <i>Reward</i> (Penghargaan).....	17
2.2.4 <i>Punishment</i> (Hukuman).....	20
2.2.5 Kinerja Karyawan.....	23
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	26
2.3.1 Hubungan Kepemimpinan (X1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	26
2.3.2 Hubungan <i>Reward</i> (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	26
2.3.3 Hubungan <i>Punishment</i> (X3) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	27

2.4 Kerangka Konseptual.....	28
2.5 Hipotesis	29
BAB III	30
METODE PENELITIAN.....	30
1.1 Rancangan Penelitian.....	30
3.2 Populasi dan Sampel.....	32
3.3 Jenis Dan Sumber Data.....	33
3.4 Teknik Pengambilan Data	33
3.5 Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional Variabel	34
3.6 Teknik Analisis Data.....	36
3.6.4 Analisis Regresi Linier Berganda	38
3.6.5 Pengujian Hipotesis	39
BAB IV	40
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Hasil Penelitian	40
4.2 Hasil Analisis Data	46
4.3 Uji Asumsi Klasik.....	51
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda	54
4.5 Pembahasan	56
BAB V.....	59
KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
5.1 Kesimpulan	59
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA.....	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Gerai Retail Indonesia.....	18
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Skala Linkert	37
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas.....	45
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas	47
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas	48
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinieritas	49
Tabel 4.5 Hasil Uji Heterokedasitisitas	50
Tabel 4.6 Hasil Uji t	51
Tabel 4.7 Hasil Uji f	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	35
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	38
Gambar 4.1 Hasil Heterokedastisitas	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	66
Lampiran 2 Tabulasi Kuesioner	69
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas	75
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas	78
Lampiran 5 Hasil Uji Normalitas.....	79
Lampiran 6 Hasil Uji Multikolinieritas	80
Lampiran 7 Hasil Uji Heterokedasitisitas	81
Lampiran 8 Hasil Uji t.....	82
Lampiran 9 Hasil Uji f	82
Lampiran 10 Catatan Ujian Proposal Skripsi	83
Lampiran 11 Berita Acara Bimbingan Skripsi	84
Lampiran 12 Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi	85
Lampiran 13 Kartu Bimbingan Skripsi.....	86