



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**ANALISIS ALOKASI DANA DESA DAN EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA WAGE,  
KECAMATAN TAMAN, KABUPATEN SIDOARJO.**

ANANDA SHEILA OCTAVIANI

181600082

Dosen Pembimbing

Dra. Hj. Yuni Sukandani, SE., MM.

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

2022

**Analisis Alokasi Dana Desa dan Efektivitas Pengelolaan  
Dana Desa Dalam Upaya Pemberdayaan Masyarakat  
di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo.**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Ak)  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**ANANDA SHEILA OCTAVIANI  
NIM : 181600082**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Alokasi Dana Desa dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo.

### Identitas Mahasiswa

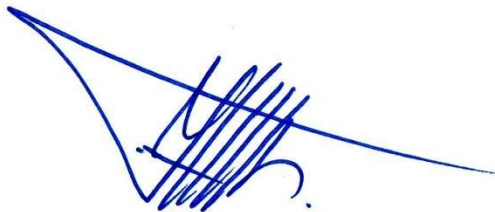
- a. Nama : Ananda Sheila Octaviani
- b. NIM : 181600082
- c. Program Studi : Akuntansi
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji

Tanggal : 03 Agustus 2022

**Mengetahui**

**Dosen Pembimbing**



Dra. Hj. Yuni Sukandani, S.E., M.M

NPP. 8611142/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

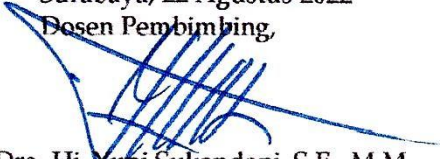
Judul Skripsi : Analisis Alokasi Dana Desa dan Efektivitas  
Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya  
Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wage,  
Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo.

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Ananda Sheila Octaviani
- b. NIM : 181600082
- c. Program Studi : Akuntansi
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat e-mail : [anandasheilaoctaviani@gmail.com](mailto:anandasheilaoctaviani@gmail.com)



Surabaya, 22 Agustus 2022  
Dosen Pembimbing,

  
Dra. Hj. Yuni Sukandari, S.E., M.M  
NPP. 8611142/DY

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
Menyetujui  
Dekan,  
Tony Susilo Wibisono, S.E., M.Pd., M.S.M.  
NPP. 0709494/DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Pada Hari : Kamis  
Tanggal : 11 Agustus  
Tahun : 2022

Mengetahui,

Penguji 1



Dra. Martha Suhardiyah, S.E., M.Ak  
NPP. 8602112/DY

Penguji 2



Tri Aripabowo, S.E., M.Si  
NPP. 1809867/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ananda Sheila Octaviani

NIM : 181600082

Program Studi : Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul "Analisis Alokasi Dana Desa dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022 bersifat original. Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai hukum yang berlaku. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 26 Juli 2022

Penulis,



Ananda Sheila Octaviani

NIM : 181600082

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alaamiin, dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan oleh Allah SWT. Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang telah memberi kemudahan dan melancarkan segala urusan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Analisis Alokasi Dana Desa dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo**"

Penulis menyadari bahwa proposal ini bukan sesuatu yang instan, skripsi ini adalah buah dari proses yang relative panjang yang menyita segenap tenaga dan pikiran. Penulisan proposal ini tidak akan rampung dengan baik tanpa dukungan dan motivasi dari beberapa pihak. Untuk itu penulis mengucapkan banyak-banyak terimakasih kepada yang telah membantu penyusunan skripsi diantaranya:

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, SE.,M.Pd.,M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Ibu Nurdina, S.E., M.S.A Selaku Ketua Prodi Akuntansi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

4. Ibu Dra. Hj. Yuni Sukandani, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan proposal skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya. Yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
6. Segenap Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
7. Ananda Sheila Octaviani selaku penulis yang telah berusaha dan memberikan kemampuan terbaiknya dalam menyusun skripsi.
8. Ayah, ibu dan saudara-saudara yang selalu memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Keponakan saya Khalif Farraz Atharizq yang menjadi moodbooster disaat peneliti lelah.
10. Teman seperjuangan Firda Mufidah, Novita Sukmawati dan Diah Rahmawati yang selalu mendukung dan membantu dalam pengerjaan skripsi ini.
11. Reza Bayu Ananta yang selalu memberikan support dan membantu dalam pengerjaan skripsi.
12. Teman-teman saya yang selalu memberikan semangat dan bantuan dalam penyusunan proposal skripsi.



Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis terbuka terhadap semua saran dan kritik yang dapat penulis jadikan agar dapat menjadi masukan untuk memperbaiki diri. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Sidoarjo, 26 Juli 2021

Penulis,

Ananda Sheila Octaviani

## **MOTTO**

“Karena hidup ini bukan perlombaan yang mesti dimenangkan, jadi bukan soal siapa yang hebat dan cepat. Tapi tentang menjalani hidup dengan sebaik-baiknya agar nanti akhirnya selamat”.

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta serta keluarga besar yang telah memberikan dukungan baik didukung secara moriil maupun materiil, serta tidak lupa diri saya sendiri yang tidak pernah menyerah sesulit apapun rintangan yang ada sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

## ABSTRAK

Fokus penelitian ini yaitu Alokasi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Pada Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, teknik pengumpulan data melalui dokumentasi, observasi dan wawancara. Informan penelitian ini meliputi Kepala Desa, Sekretaris, Ketua BPD, dan Bendahara Desa Wage. Data yang diperoleh dikaji dengan menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Adapun hasil menunjukkan bahwa proses pengelolaan alokasi dana desa meliputi aspek perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggung jawaban. Pengelolaan alokasi dana desa dilakukan pemerintah Desa Wage sudah 100% telah mengikuti aturan teknis yang telah diatur dan berpedoman pada Permendagri No. 20 Tahun 2018 mengenai pengelolaan keuangan desa. Dalam hal anggaran pendapatan serta realisasi penggunaan dana desa beserta pendapatan desa lainnya dipergunakan dalam bidang pembangunan masyarakat desa wage dengan presentase 70% dan untuk pemberdayaan masyarakat 30%.

Kata Kunci : Alokasi Dana Desa, Efektivitas Pengelolaan Dana Desa

## ABSTRACT

The focus of this research is the Allocation and Effectiveness of Village Fund Management on Community Empowerment in Wage Village, Taman District, Sidoarjo Regency. This study uses descriptive qualitative methods, data collection techniques through documentation, observation and interviews. The informants of this research include the Village Head, Secretary, Head of BPD, and Wage Village Treasurer. The data obtained were studied using data reduction techniques, data presentation, and drawing conclusions. The results show that the village fund allocation management process includes aspects of planning, implementation, administration, reporting and accountability. The management of village fund allocations is carried out by the Wage Village government. 20 of 2018 concerning village financial management. In terms of the income budget and the realization of the use of village funds along with other village revenues, it is used in the field of village community development, the wage is 70% and for community empowerment 30%.

Keywords: Village Fund Allocation, Effectiveness of Village Fund Management

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| JUDUL PENELITIAN .....                              | i   |
| LEMBAR PERSETUJUAN.....                             | ii  |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                            | iii |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....                      | iv  |
| KATA PENGANTAR.....                                 | vi  |
| MOTTO .....   | ix  |
| ABSTRAK .....                                       | x   |
| ABSTRACT .....                                      | xi  |
| DAFTAR ISI .....                                    | xii |
| DAFTAR TABEL .....                                  | xiv |
| DAFTAR GAMBAR.....                                  | xv  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                | xvi |
| <br>  |     |
| BAB I PENDAHULUAN.....                              | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                             | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                            | 9   |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                         | 9   |
| 1.3.1 Tujuan Umum .....                             | 9   |
| 1.3.2 Tujuan Khusus .....                           | 9   |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                        | 10  |
| 1.5 Fokus Penelitian dan Keterbatasan.....          | 11  |
| <br>  |     |
| BAB II TELAAH PUSTAKA.....                          | 13  |
| 2.1 Penelitian terdahulu .....                      | 13  |
| 2.1 Landasan Teori.....                             | 16  |
| 2.1.1 Alokasi Dana Desa .....                       | 16  |
| 2.1.2 Maksud dan Tujuan Alokasi Dana Desa .....     | 17  |
| 2.1.3 Pengertian Pengelolaan Keuangan Dana Desa ... | 18  |
| 2.1.4 Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....           | 18  |
| 2.1.5 Tujuan dan Peruntukan Alokasi Dana Desa ..... | 19  |
| 2.1.6 Desa.....                                     | 23  |

|  |     |
|--|-----|
| 2.1.7 Efektivitas Alokasi Dana desa .....    | 27  |
| 2.1.8 Pemberdayaan Masyarakat .....          | 29  |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                  | 34  |
| <br>   |     |
| BAB III METODE PENELITIAN .....              | 37  |
| 3.1 Rancangan Penelitian .....               | 37  |
| 3.2 Subyek dan Obyek Penelitian.....         | 40  |
| 3.2.1 Subyek.....                            | 40  |
| 3.2.2 Obyek .....                            | 40  |
| 3.2.3 Jenis dan Sumber Data .....            | 41  |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data .....            | 42  |
| Lokasi Pelaksanaan Pengumpulan Data.....     | 45  |
| 3.4 Validitas Data.....                      | 45  |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....               | 47  |
| <br>   |     |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... | 51  |
| 4.1 Hasil Penelitian .....                   | 51  |
| 4.1.1 Reduksi Data.....                      | 51  |
| 4.1.2 Penyajian Data.....                    | 52  |
| 4.2 Verifikasi dan Analisis Data .....       | 91  |
| 4.2.1 Verifikasi Data .....                  | 91  |
| 4.2.2 Analisis Data.....                     | 97  |
| 4.3 Pembahasan.....                          | 110 |
| <br>   |     |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....               | 119 |
| 5.1 Simpulan.....                            | 119 |
| 5.2 Saran .....                              | 121 |
| <br>   |     |
| DAFTAR PUSTAKA.....                          | 123 |

## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 1.1 Rincian Pendapatan Desa.....  | 21  |
| Tabel 4.1 Daftar Wilayah Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo .....                            | 87  |
| Tabel 4.2 Hasil Wawancara Dengan Informan I.....  | 100 |
| Tabel 4.3 Hasil Wawancara Dengan Informan II .....  | 106 |
| Tabel 4.4 Hasil Wawancara Dengan Informan III.....  | 108 |
| Tabel 4.5 Hasil Wawancara Dengan Informan IV .....  | 110 |
| Tabel 4.6 Prosedur Pengelolaan Keuangan Desa Aspek<br>Perencanaan .....                   | 113 |
| Tabel 4.7 Prosedur Pengelolaan Keuangan Desa Aspek Pelaksaan<br>.....                     | 115 |
| Tabel 4.8 Prosedur Pengelolaan Keuangan Desa Aspek<br>Penatausahaan .....                 | 117 |
| Tabel 4.9 Prosedur Pengelolaan Keuangan Desa Aspek Pelaporan<br>.....                     | 119 |
| Tabel 4.10 Prosedur Pengelolaan Keuangan Desa Aspek<br>Pertanggung jawaban.....           | 120 |
| Tabel 4.11 Penerimaan Dana .....  | 122 |
| Tabel 4.12 Rincian Penggunaan Dana Desa Tahap I dan Tahap II<br>Tahun Anggaran 2019 ..... | 123 |
| Tabel 4.13 Rincian Penggunaan Dana Desa Tahap I dan Tahap II<br>Tahun Anggaran 2020 ..... | 125 |
| Tabel 4.14 Rincian Penggunaan Dana Desa Tahap I dan Tahap II<br>Tahun Anggaran 2021 ..... | 126 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Struktur Oraganisasi Pemerintah Desa ..... | 48 |
| Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....                    | 67 |
| Gamabar 3.1 Rancangan Penelitian.....                 | 70 |



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Berita Acara Bimbingan Skripsi

Lampiran 2 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi

Lampiran 3 : Berita Acara Ujian Proposal Skripsi

Lampiran 4 : Surat Ijin Penelitian

Lampiran 5 : Surat Bebas Plagiasi

Lampiran 6 : Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Wage  
Tahun 2021

Lampiran 7 : Dokumentasi Wawancara Dengan Perangkat Desa  
Wage