



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

SKRIPSI

**PENGARUH *JOB SPECIFICATION* DAN *REWARD* TERHADAP
EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PT. PESONA ARNOS
BETON DI GRESIK**

**SINDY EKA PRASETYA
171500036**

**Dosen Pembimbing :
Dr. Fachrudy Asj'ari, S.Psi., M.M.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2022**

**PENGARUH *JOB SPECIFICATION* DAN *REWARD*
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA
PT. PESONA ARNOS BETON DI GRESIK**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (SM) Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya

**SINDY EKA PRASETYA
NIM : 171500036**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKUTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Job Specification dan Reward Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT. Pesona Arnos Beton di Gresik.

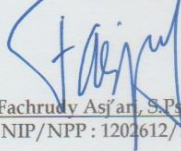
Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Sindy Eka Prasetya
- b. NIM : 171500036
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 23 Mei 2022

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,



Dr. Fachrudin As'ari, S.Psi., M.M
NIP/NPP : 1204612/DY

HALAMAN PENGESAHAN

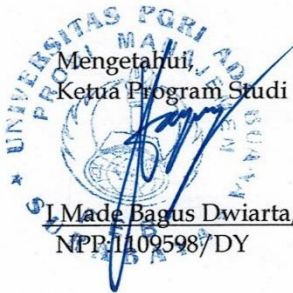
Judul Skripsi : Pengaruh *Job Specification* Dan *Reward* Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT. Pesona Arnos Beton Di Gresik.

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Sindy Eka Prasetya
b. NIM : 171500036
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Universitas PGRI AdiBuana Surabaya
Alamat e-mail : sindyathaa@gmail.com

Surabaya, 30 Agustus 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi



L Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.
NPP:1109598/DY

Dosen Pembimbing

Dr. Fachrudiy As'ari, S.Psi., M.M.
NPP:1202612/DY

Menyetujui
Dekan



Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM.
NPP: 0709494/DY

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi
Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Dan Bisnis Universitas PGRI Adibuana Surabaya:

Pada Hari : Senin
Tanggal : 01 Agustus
Tahun : 2022

Mengetahui,

Dosen Penguji I,


Drs. H. Teguh Purwanto, M.M
NIP : 196012221990031001

Dosen Penguji II,


Drs. Suharyanto, M.M
NPP : 0101403/DY

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan kemudahan-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh *Job Specification* Dan *Reward* Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT. Pesona Arnos Beton Di Gresik”.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S. Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya,
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. sebagai Kaprodi Manajemen Univeritas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Dr. Fachrudy Asj'ari, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu untuk memberikan pengarahan, bimbingan, dan koreksi selama proses penyelesaian skripsi ini.
5. Segenap Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, khususnya para Bapak/Ibu yang telah membekali ilmu pengetahuan dan wawasan kepada penulis.
6. Terimakasih kepada pihak PT. Pesona Arnos Beton Di Gresik yang sudah memberikan izin sebagai tempat penelitian.
7. Kepada kedua orang tua saya, Bapak (Prasojo) dan Ibu (Sri Sugi Arni) yang sangat saya cintai dan sayangi, yang selalu

memberikan motivasi, dukungan, dan doa restu kepada saya dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

8. Kepada Adek saya yang sangat saya sayangi, (Annisa Febrianty), yang telah mendukung serta doa Kepada saya dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
9. Kepada Berburu Cuan yang sangat saya sayangi, (Nuri, Ainin, Clara, Dewik, Calista, Vivi, dan Erika) yang selalu setia menemani dan memberi dukungan serta semangat pada saat pengerjaan skripsi ini hingga selesai.
10. Kepada Telo Bar-Bar yang sangat saya sayangi, (Nur Ul Umroh dan Meylia Ayu) yang selalu setia menemani dan memberi dukungan serta semangat pada saat pengerjaan skripsi ini hingga selesai.

Penulis menyadari apabila skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan penulis dalam pengetahuan dan pembahasannya. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca serta semua pihak yang memerlukannya.

“Motto”

“Lebih baik menahan rasa lelahnya belajar, dari pada harus menanggung sakitnya kebodohan”.

Surabaya, 30 Agustus 2022

Penulis

Sindy Eka Prasetya

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah Swt, Tuhan semesta alam yang senantiasa memberikan karunia sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh *Job Specification* Dan *Reward* Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT. Pesona Arnos Beton Di Gresik”. Laporan Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Allah SWT yang telah mempermudah jalan dari awal sampai akhir pembuatan skripsi.
2. Bapak, Ibuku tercinta serta keluargaku yang selalu berdoa, memberikan inspirasi dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen-dosen jurusan Prodi Manajemen Univesitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Sahabat-sahabat saya terimakasih atas perhatian yang selalu memberikan semangat dan motivasi yang luar biasa untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman Prodi manajemen khususnya angkatan 2017 yang selalu menyemangati satu sama lain.
Dan teruntuk keluarga besar PT. Pesona Arnos Beton Di Gresik.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sindy Eka Prasetya

NIM : 171500036

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas
PGRI Adi Buana Surabaya.

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul: "Pengaruh *Job Specification* Dan *Reward* Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT. Pesona Arnos Beton Di Gresik" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 30 Agustus 2022
Mahasiswa,



Sindy Eka Prasetya
NIM : 171500036

DAFTAR ISI

Halaman Judul skripsi.....	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Lembar Pernyataan Keaslian.....	iv
Halaman Persembahan	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak.....	viii
<i>Abstract</i>	ix
Daftar Isi	x
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar	xiv
Daftar Lampiran	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori.....	16
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	16
2.2.2 <i>Job Specification</i>	17
2.2.3 <i>Reward</i>	19
2.2.4 Efektivitas Kerja Karyawan	21
2.2.5 Hubungan Antar Variabel	24
2.3 Kerangka Konseptual.....	27
2.4 Hipotesis Penelitian.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian.....	29
3.2 Populasi, Sampel , Teknik Pengambilan Sampel.....	31
3.2.1 Populasi Penelitian	31

3.2.2 Sampel Penelitian	31
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel	31
3.3 Jenis dan Sumber Data	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	33
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data	33
3.4.2 Instrumen Penelitian	34
3.4.3 Lokasi Dan Waktu Penelitian	35
3.4.4.1 Lokasi Penelitian	35
3.4.4.2 Waktu Penelitian	35
3.5 Definisi Operasional Variabel	35
3.5.1 Variabel Penelitian	35
3.5.2 Definisi Operasional Variabel	35
3.5.2.1 Variabel <i>Job Specification</i>	36
3.5.2.2 Variabel <i>Reward</i>	37
3.5.2.3 Variabel Efektivitas Kerja Karyawan	37
3.6 Teknik Analisis Data	38
3.6.1 Uji Instrumen Pengujian Penelitian	38
3.6.1.1 Uji Validitas	38
3.6.1.2 Uji Reliabilitas	39
3.6.2 Uji Asumsi Klasik	39
3.6.2.1 Uji Normalitas	39
3.6.2.2 Uji Multikolinieritas	40
3.6.2.3 Uji Autokorelasi	40
3.6.2.4 Uji Heteroskedasitas	41
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda	41
3.6.4 Pengujian Hipotesis	42
3.6.4.1 Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji-t)	42
3.6.4.2 Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji-F)	42
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Penyajian Data	45
4.1.1 Gambaran Perusahaan	45
4.1.1.1 Identitas Perusahaan	45
4.1.1.2 Sejarah Perusahaan	45
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	46
4.2.1 Penilaian Responsen Terhadap Butir Pernyataan	46

4.2.1.1 Variabel <i>Job Specification</i>	46
4.2.1.2 Variabel <i>Reward</i>	46
4.2.1.3 Variabel Efektivitas Kerja Karyawan.....	48
4.3 Analisis Data Penelitian.....	48
4.3.1 Persiapan Analisis Data	48
4.3.2 Hasil Pengujian Instrumen Penelitian	52
4.3.2.1 Uji Validitas	52
4.3.2.2 Uji Reliabilitas	54
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	55
4.3.3.1 Uji Normalitas	55
4.3.3.2 Uji Multikolinieritas.....	56
4.3.3.3 Uji Autokorelasi	57
4.3.3.4 Uji Heteroskedastisitas.....	57
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	58
4.3.5 Pembuktian Hipotesis	60
4.3.5.1 Pembuktian Hipotesis 1.....	60
4.3.5.2 Pembuktian Hipotesis 2.....	61
4.3.5.3 Pembuktian Hipotesis 3.....	62
4.3.6 Pembahasan Hasil Penelitian	63
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan.....	67
5.2 Saran.....	68
Daftar Pustaka.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	13
3.1 Skala Pengukuran <i>Likert</i>	32
4.1 Distribusi Frekuensi Variabel <i>Job Specification</i>	44
4.2 Distribusi Frekuensi Variabel <i>Reward</i>	45
4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Efektivitas Kerja	46
4.4 Tabulasi Data X_1 , X_2 & Y	47
4.5 Uji Validitas	51
4.6 Uji Reliabilitas	52
4.7 Uji Normalitas	53
4.8 Uji Multikolinieritas	54
4.9 Uji Autokorelasi	56
4.10. Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.11. Hasil Uji-t Hipotesis I	58
4.12. Hasil Uji-t Hipotesis 2	59
4.13. Hasil Uji-t Hipotesis 3	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	25
3.1 Rancangan Penelitian	28
3.2 Gambar Scatplot Uji Heteroskedastisitas.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- Lampiran 1 Surat Permohonan Ijin Penelitian
- Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 3 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4 Berita Acara Ujian Proposal
- Lampiran 5 Kuesioner
- Lampiran 6 Tabulasi Variabel *Job Specification*
- Lampiran 7 Tabulasi Variabel *Reward*
- Lampiran 8 Tabulasi Variabel Efektivitas Kerja
- Lampiran 9 Hasil Perhitungan Uji Validitas
- Lampiran 10 Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas
- Lampiran 11 Hasil Uji Normalitas, Uji Multikolinieritas, Uji Autokorelasi, Heteroskedastisitas dan Analisis Regresi Linier Berganda
- Lampiran 12 Hasil Perhitungan Uji t & F
- Lampiran 13 Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi