



# **UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**

## **PROPOSAL SKRIPSI**

### **PENGARUH KETERAMPILAN, KEMAMPUAN, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BAGAS SAMAR ENERGI MANYAR, GRESIK**

Yustiansyah Bagus Alghoniy  
181500019

Dosen Pembimbing  
Siti Samsiyah, SE., MM.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022**

**PENGARUH KETERAMPILAN, KEMAMPUAN, DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. BAGAS SAMAR ENERGI MANYAR, GRESIK**

**PROPOSAL PENELITIAN**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**YUSTIANSYAH BAGUS ALGHONIY  
NIM : 181500019**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022**

# HALAMAN PERSETUJUAN

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Keterampilan, Kemampuan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bagas Samar Energi Manyar, Gresik

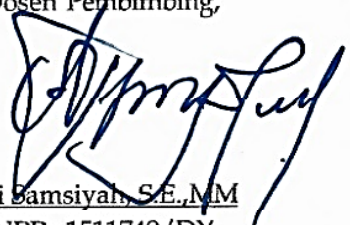
### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Yustiansyah Bagus Alghoniy
- b. NIM : 181500019
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Email : [Bagusalghaniy@gmail.com](mailto:Bagusalghaniy@gmail.com)

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 10 Juni 2022

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing,



Siti Samsiyah, S.E., M.M  
NPP : 1511749/DY


# HALAMAN PENGESAHAN

## HALAMAN PENGESAHAN


Judul Skripsi : Pengaruh Keterampilan, Kemampuan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bagas Samar Energi Manyar, Gresik

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Yustiansyah Bagus Alghoniy
- b. NIM : 181500019
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
- e. Alamat e-mail : [Bagusalghaniy@gmail.com](mailto:Bagusalghaniy@gmail.com)

Mengetahui,  
Ketua Program Studi,  
  
I Made Bagus Dwiarta, SE., M.M  
NPP: 1109598/DY

Surabaya, 20 Juni 2022  
Dosen Pembimbing,

  
Siti Samsiyah, SE., MM  
NPP : 1511749/DY

Menyetujui  
Dekan  
  
Tony Gusito Wibowo, SE., M.Pd., M.SM  
NPP: 0709494/DY


# BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

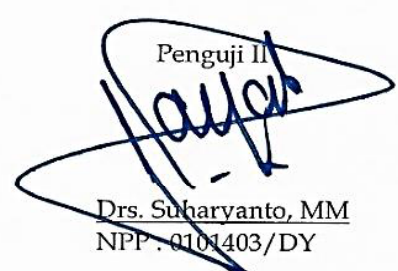
Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Pada Hari : Jum'at  
Tanggal : 10 Juni  
Tahun : 2022

Penguji I

  
Dr. Dra. Siti Istikhroh, M.Si  
NIP : 19671019.1992032001

Penguji II

  
Drs. Suharyanto, MM  
NIP : 0101403/DY

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Keterampilan, Kemampuan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bagas Samar Energi Manyar, Gresik”**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Subandowo, M.S selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Tony Susilo Wibowo, SE., M.Pd., M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, SE., M.M selaku Ketua Prodi Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Siti Samsiyah, SE., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen pengajar Program Studi S1 Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan.

Surabaya, 21 Maret 2022

Penulis

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan karunia kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul "**Pengaruh Keterampilan, Kemampuan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bagas Samar Energi Manyar, Gresik**".

Laporan skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
2. Kepada kedua orang tua dan saudara saya yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk melakukan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Kepada Bebyta Putri Hendriyanti selaku orang special yang selalu menemani, memberi dukungan, dan membantu saya dalam penyusunan skripsi dari awal hingga selesai.
5. Kepada semua rekan seperjuangan Prodi Manajemen khususnya kelas A Angkatan 2018 yang telah membantu dan memberikan support selama 4 tahun ini.

# SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Yustiansyah Bagus Alghoniy  
NIM : 181500019  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul "Pengaruh Keterampilan, Kemampuan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bagas Samar Energi Manyar, Gresik" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2021-2022 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 15 Juni 2022

Mahasiswa,

 Yustiansyah Bagus Alghoniy  
NIM : 181500019



## DAFTAR ISI

Halaman Cover.....	i
Lembar Persetujuan.....	ii
HalamanPengesahan.....	iii
Berita Acara Ujian Skripsi.....	iv
Kata Pengantar .....	v
Halaman Persembahan.....	vi
Surat Pernyataan Keaslian.....	vii
Daftar Isi .....	xiv
Abstrak.....	viii
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
BAB II .....	7
TELAAH PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori .....	13
2.2.1 Sumber Daya Manusia (SDM).....	13
2.2.2 Keterampilan.....	14
2.2.3 Kemampuan Kerja.....	16
2.2.4 Motivasi Kerja .....	21
2.2.5 Kinerja Karyawan .....	24
2.3 Kerangka Konseptual.....	27
2.4 Hubungan Antar Variabel .....	28
2.5 Hipotesis .....	29

BAB III.....	31
METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Rancangan Penelitian.....	31
3.2 Populasi Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	33
3.2.1 Populasi .....	33
3.2.2 Sampel .....	33
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	33
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.3.1 Jenis Data.....	34
3.3.2 Sumber Data.....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data .....	36
3.4.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	36
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	37
3.5.1 Variabel Penelitian.....	37
3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	37
3.6 Teknik Analisis Data .....	39
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian .....	39
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	40
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	42
3.6.4 Pengujian Hipotesis.....	43
BAB IV.....	45
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Penyajian Data.....	45
4.1.1 Gambaran Umum.....	45
4.2 Hasil Penelitian.....	49
4.2.1 Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian.....	50
4.2.1.1 Variabel Keterampilan ( $X_1$ ) .....	50
4.2.1.2 Variabel Kemampuan ( $X_2$ ).....	51
4.2.1.3 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja ( $X_3$ ) .....	52
4.2.1.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan .....	52

4.3 Analisis Data Penelitian.....	53
4.3.1 Uji Instrumen Penelitian .....	53
4.3.2 Uji Asumsi Klasik .....	59
4.3.3 Uji Hipotesis.....	64
4.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....	66
4.4.1 Pengaruh Keterampilan (X1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	66
4.4.2 Pengaruh Kemampuan (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	66
4.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja (X3) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	67
4.4.4 Pengaruh Keterampilan (X1), Kemampuan (X2) dan Motivasi Kerja (X3) Terhadap Kinerja Karyawan (Y) .....	67
BAB V .....	69
SIMPULAN DAN SARAN.....	69
5.1 Simpulan.....	69
5.2 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar

2. 1 Kerangka Konseptual.....	28
3. 1 Rancangan Penelitian.....	32
4. 1 Struktur Organisasi PT. Bagas Samar Energi.....	46
4. 2 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	61

## DAFTAR TABEL

### Tabel

1. 1 Target Stok Minyak PT. Bagas Samar Energi.....	4
3. 1 Skala Likert.....	35
4. 1 Distribusi Frekuensi Variabel Keterampilan.....	50
4. 2 Distribusi Frekuensi Variabel Kemampuan.....	51
4. 3 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja.....	52
4. 4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan.....	53
4. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Keterampilan.....	54
4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Kemampuan.....	55
4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	56
4. 8 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	57
4. 9 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X1.....	58
4. 10 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X2.....	58
4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X3.....	58
4. 12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y.....	59
4. 13 Hasil Uji Normalitas.....	60
4. 14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
4. 15 Hasil Uji Autokorelasi.....	62
4. 16 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	63
4. 17 Hasil Uji t.....	64
4. 18 Hasil Uji F.....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Berita Acara Ujian Proposal Skripsi
Lampiran 3	Catatan Ujian Proposal Skripsi
Lampiran 4	Surat Pernyataan Bebas Plagiasi
Lampiran 5	Dokumen Pendukung
Lampiran 6	Tabel r
Lampiran 7	Hasil Kuesioner Variabel $X_1$
Lampiran 8	Hasil Kuesioner Variabel $X_2$
Lampiran 9	Hasil Kuesioner Variabel $X_3$
Lampiran 10	Hasil Kuesioner Variabel Y
Lampiran 11	Hasil Uji Validitas Variabel $X_1$ , $X_2$ , $X_3$ dan Y
Lampiran 12	Hasil Uji Reliabilitas Variabel $X_1$ , $X_2$ , $X_3$ dan Y
Lampiran 13	Hasil Uji Normalitas
Lampiran 14	Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran 15	Hasil Uji Heteroskedasitas
Lampiran 16	Hasil Uji Autokorelasi
Lampiran 17	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda
Lampiran 18	Hasil Uji t
Lampiran 19	Hasil Uji F