



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Analisis Kesetaraan Gender Terhadap Kepuasan  
Kerja Karyawan Dalam Menghadapi Era Revolusi  
Industri 4.0 Di PT Sukses Expamet Surabaya**

Rahita Ovi Diantika

181500073

Dosen Pembimbing  
Evita Purnaningrum, S .Si., M.Si

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022

**ANALISIS KESETARAAN GENDER TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN DALAM  
MENGHADAPI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0 DI PT  
SUKSES EXPAMET SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi  
sebagai persyaratan memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Universitas  
PGRI Adi Buana Surabaya

**RAHITA OVI DIANTIKA**

**NIM : 181500073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Judul Skripsi	:Analisis Kesetaraan Gender Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan dalam menghadapi Era Revolusi Industri 4.0 di PT Sukses Expamet Surabaya
Indentitas Mahasiswa	
a. Nama	:Rahita Ovi Diantika
b. NIM	:181500073
c. Program Studi	:Manajemen
d. Fakultas	:Fakultas Ekonomi dan BisnisUniversitas PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen

pembimbing dan layak untuk diuji:

Tanggal : 25 Mei 2022

Dosen Pembimbing,



Evita Purnaningrum, S.Si., M.Si  
NIP/NPP : 1504722/DY

# HALAMAN PENGESAHAN

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kesetaraan Gender Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Dalam Menghadapi Era Revolusi Industri 4.0 Di PT Sukses Expamet Surabaya

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Rahita Ovi Diantika
- b. NIM : 181500073
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat e-mail : [rahitaovidiantika@gmail.com](mailto:rahitaovidiantika@gmail.com)

Surabaya, 06 Juli 2022

Dosen Pembimbing

I Made Bagus Lwiaria, S.E., M.M. Evita Purnaningrum, S.Si., M.Si M.M.,  
NPP: 0100698/DY NIP/NPP : 1504722/DY

Senggetahui,  
Dekan

NPP: 0709494/DY



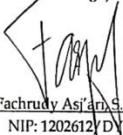
# **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

## **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

Hari : Rabu  
Tanggal : 29 Juni 2022  
Tahun : 2022

Mengetahui,  
Dosen Pengaji I



Dr. Fachruddin As'ad, S.Psi., MM.  
NIP: 1202612YD

Pengaji II



Yuli Kurnia Firdausia, S.E., M.Ak.  
NPP: 1507731/DY

## KATA PENGANTAR

AlhamdulillahiRobbil'alamiiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran ALLAH SWT yang telah memberikan penulis kelancaran dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Analisis Kesetaraan Gender Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Dalam Menghadapi Era Revolusi Industri 4.0 Di PT Sukses Expamet Surabaya".

Selama proses penulisan hingga terselesaiannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Subandowo M.S selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.S.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Ibu Evita Purnaningrum, S.Si., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kedua Orang Tua yang telah memberikan dukungan dan doa untuk penyusunan skripsi ini.
6. Kedua saudara yang membantu dan mensupport dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Silvi selaku HRD perusahaan yang telah memberikan izin dalam proses pengambilan data.
8. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah

- membekali ilmu pengetahuan dan wawasan kepada penulis selama berada pada bangku kuliah.
9. Seluruh mahasiswa angkatan 2018 khususnya kelas B Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah membantu dan memberikan support.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhir nya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 17 Mei 2022

Penulis

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini:

Nama : Rahita Ovi Diantika  
NIM : 181500073  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul **“Analisis Kesetaraan Gender Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Dalam Menghadapi Era Revolusi Industri 4.0 Di PT. Sukses Expamet Surabaya”** yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik (ditulis tahun) bersifat original. Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 16 Juni 2022  
Mahasiswa



Rahita Ovi Diantika  
181500073

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	6
1.3    Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9

2.2 Landasan Teori .....	18
2.2.1 Kesetaraan Gender .....	18
2.2.2 Indikator Kesetaraan Gender .....	19
2.2.3 Revolusi Industri 4.0 .....	20
2.2.4 Pengertian Kepuasan Kerja Karyawan .....	20
2.2.5 Faktor-faktor yang mempengaruhi kepuasan kerja.....	21
2.2.6 Indikator Kepuasan Kerja.....	23
2.3 Kerangka Konseptual.....	25
2.4 Hipotesis.....	27
BAB III METODE PENELITIAN .....	29
3.1 Rancangan Penelitian.....	29
3.1.1 Pengujian Instrumen Penelitian.....	30
3.1.2 Pengujian Asumsi Klasik.....	31
3.1.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	32
3.1.4 Pengujian Hipotesis.....	32
3.2 Populasi Dan Sampel .....	34
3.2.1 Populasi, sampel .....	34
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.3.1 Jenis Data .....	34
3.3.2 Sumber Data .....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	35

3.4.1 Prosedur pengumpulan data .....	35
3.4.2 Alat pengumpulan data .....	35
3.4.3 Skala Pengukuran.....	36
3.4.4 Lokasi dan Waktu penelitian .....	37
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	37
3.5.1 Variabel Penelitian.....	37
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	37
3.6 Teknik Analisis Data .....	38
3.6.1 Confirmatory Factor Analysis.....	38
3.6.2 Identifikasi.....	40
3.6.3 Estimasi Model.....	40
3.6.4 Kriteria <i>Goodness of Fit</i> .....	41
3.6.5 Construct Reliability.....	44
3.6.6 Pengujian Instrument Penelitian .....	45
3.6.7 Pengujian Asumsi Klasik .....	46
3.6.8 Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
3.6.8 Pengujian Hipotesis.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	49
4.1 Hasil Penelitian.....	49
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	49
4.1.2 Visi dan Misi PT. Sukses Expamet.....	50

4.1.3 Deskripsi Penelitian.....	50
4.1.4 Rekapitulasi data variabel .....	57
4.1.5 Analisis Data Penelitian.....	58
4.2 Pembahasan .....	89
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	95
5.1 Simpulan.....	95
5.2 Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA .....	98

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 penelitian tedahulu.....	9
Tabel 3. 1 Skala Pengukuran Likert .....	36
Tabel 3. 2 Indeks Pengujian Kelayakan Model.....	44
Tabel 4. 1 Data responden berdasarkan jenis kelamin.....	51
Tabel 4. 2 Data responden berdasarkan umur.....	51
Tabel 4. 3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir....	52
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Modal Manusia .....	53
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Pemberdayaan Ekonomi.....	54
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Suara Dan Hak.....	55
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Pembangunan Kapasitas Gender .....	56
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Kepuasan Kerja.....	57
Tabel 4. 9 Uji Validitas .....	59
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas .....	60
Tabel 4. 11 Karakteristik Variabel.....	62
Tabel 4. 12 Uji Asumsi Normal Multivariat.....	64
Tabel 4. 13 Uji Asumsi Normal Multivariat Setelah Transformasi....	65
Tabel 4. 14 Uji Validitas Variabel Modal Manusia .....	67
Tabel 4. 15 Uji Reliabilitas Variabel Modal Manusia .....	67
Tabel 4. 16 Uji Validitas Variabel Pemberdayaan Ekonomi .....	69
Tabel 4. 17 Uji Reliabilitas Variabel Pemberdayaan Ekonomi ....	70
Tabel 4. 18 Uji Validitas Variabel Suara dan Hak.....	71
Tabel 4. 19 Uji Validitas Variabel Suara dan Hak (Ulang).....	72
Tabel 4. 20 Uji Reliabilitas Variabel Suara dan Hak.....	74
Tabel 4. 21 Uji Validitas Variabel Pembangunan Kapasitas Gender .....	75
Tabel 4. 22 Uji Reliabilitas Variabel Pembangunan Kapasitas Gender .....	76
Tabel 4. 23 Uji Kelayakan Model Struktural Kesetaraan Gender	78

Tabel 4. 24 <i>Factor Loading</i> dan Signifikansi Variabel CFA	
Kesetaraan Gender .....	79
Tabel 4. 25 Uji Normalitas .....	82
Tabel 4. 26 Uji Multikolinieritas .....	83
Tabel 4. 27 Uji Autokolerasi .....	85
Tabel 4. 28 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	86
Tabel 4. 29 Uji T .....	88

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	25
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian .....	33
Gambar 4. 1 <i>First Order CFA</i> Variabel Modal Manusia .....	66
Gambar4. 2 <i>First Order CFA</i> Variabel Pemberdayaan Ekonomi.....	68
Gambar4. 3 <i>First Order CFA</i> Variabel Suara dan Hak.....	71
Gambar4. 4 <i>First Order CFA</i> Variabel Suara dan Hak (Ulang) .	72
Gambar4. 5 <i>First Order CFA</i> Variabel Pembangunan Kapasitas Gender.....	75
Gambar4. 6 <i>Path Diagram Second Order CFA</i> Kesetaraan Gender.....	77
Gambar 4.7 Hasil uji heterokedastisitas .....	85

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2 Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 3 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4 Berita Acara Ujian Proposal Skripsi
- Lampiran 5 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 6 Tabulasi Faktor Modal Manusia
- Lampiran 7 Tabulasi Faktor Pemberdayaan Ekonomi
- Lampiran 8 Tabulasi Faktor Suara Dan Hak
- Lampiran 9 Tabulasi Faktor Pembangunan Kapasitas Gender
- Lampiran 10 Rekapitulasi Data Variabel
- Lampiran 11 Uji Validitas Instrumen
- Lampiran 12 Uji Reliabilitas Instrumen
- Lampiran 13 Output R Pengujian Multivariat Normal
- Lampiran 14 Output R *First Order CFA*
- Lampiran 15 Output R *Second Order CFA*
- Lampiran 16 Halaman Persetujuan
- Lampiran 17 Output Uji Regresi Linier Berganda
- Lampiran 18 Halaman Persetujuan
- Lampiran 19 Surat Pengantar Plagiasi
- Lampiran 20 Surat Pernyataan Bebas Plagias
- Lampiran 21 Daftar Hadir Ujian Proposal
- Lampiran 22 Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi