



UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA

SKRIPSI

**PENGARUH *BURNOUT*, *WORK FAMILY CONFLICT* DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP *TURNOVER INTENTION* PADA KARYAWAN HOTEL SOFIA JUANDA**

Ayunda Diah Paramita  
181500126

Dosen Pembimbing  
Siti Samsiyah, S.E., M.M

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022



**PENGARUH *BURNOUT*, *WORK FAMILY CONFLICT* DAN  
KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP *TURNOVER*  
*INTENTION* PADA KARYAWAN HOTEL SOFIA JUANDA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

AYUNDA DIAH PARAMITA  
181500126

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 03 Juni 2022

**Mengetahui,  
Dosen Pembimbing**



**Siti Samsiyah, S.E., M.M.**  
NPP. 1511749/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Burnout*, *Work Family Conflict* dan Komitmen Organisasional Terhadap *Turnover Intention* Pada Karyawan Hotel Sofia Juanda

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Ayunda Diah Paramita
- b. NIM : 181500126
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
- e. Alamat email : ayundadiahparamita28@gmail.com

Surabaya, 16 Agustus 2022

Mengetahui,  
Ketua Program Studi



I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M  
NPP. 1109598/DY

Dosen Pembimbing



Siti Samsiyah, S.E., M.M  
NPP. 1511749/DY

Menyetujui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



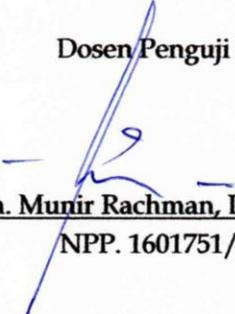
Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM  
NPP. 0709494/DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Dosen Penguji Ujian Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Pada Hari : Senin  
Tanggal : 15 Agustus  
Tahun : 2022

Dosen Penguji I

  
Dr. Moch. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si.,  
NPP. 1601751/DY

Dosen Penguji II

  
Drs. Teguh Purwanto, M.M  
NIP. 19601222 199003 1001

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ayunda Diah Paramita  
NIM : 181500126  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : “Pengaruh *Burnout, Work Family Conflict* dan *Komitmen Organisasional Terhadap Turnover Intention* Pada Karyawan Hotel Sofia Juanda”. Yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun 2022/2023.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 17 Agustus 2022

Mahasiswa,



Ayunda Diah Paramita

NIM : 181500126

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT dengan segala rahmat, nikmat serta karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh *Burnout, Work Family Conflict* dan Komitmen Organisasional terhadap *Turnover Intention* Pada Karyawan Hotel Sofia Juanda”.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya bantuan, motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terimakasih kepada :

1. Dr. Marianus Subandowo, M.S. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Siti Samsiyah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa membimbing, memberi petunjuk dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Program Studi S1 Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama ini.
6. Kepada Bu Nabila selaku HRD dan seluruh pihak Hotel Sofia Juanda yang telah membantu dan memberikan kesempatan tempat izin penelitian.
7. Ibu, Ayah dan Keluarga saya tercinta yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan perhatian yang sangat berarti sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

8. Teman-temanku (Bella, Nalis, Nia, Ririn, Rohmah dan Vita) yang sudah membantu dan menemani dikala suka maupun duka.
9. Seluruh teman kelas Manajemen B 2018 yang telah menemani selama kuliah di Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
10. Teman-teman organisasi (Hima dan UKM PSHT) selama masa kuliah di Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang sudah banyak memberikan pengalaman kepada saya selama ini.
11. Yoyok Kurniawan yang selalu memberi semangat dan dukungan dalam segala hal.
12. Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya maka dari itu kritik dan saran dari para pembaca akan sangat membantu kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 02 Juni 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	18
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2.2.2 <i>Burnout</i> .....	19
2.2.2.1 Pengertian <i>Burnout</i> .....	19
2.2.2.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Burnout</i> .....	20
2.2.2.3 Dampak <i>Burnout</i> .....	22
2.2.2.4 Indikator <i>Burnout</i> .....	23
2.2.3 <i>Work Family Conflict</i> .....	23

2.2.3.1	Pengertian <i>Work Family Conflict</i> .....	23
2.2.3.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Work Family Conflict</i> .....	24
2.2.3.3	Dampak <i>Work Family Conflict</i> .....	25
2.2.3.4	Indikator <i>Work Family Conflict</i> .....	26
2.2.4	Komitmen Organisasional .....	27
2.2.4.1	Pengertian Komitmen Organisasional .....	27
2.2.4.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi Komitmen Organisasional .....	27
2.2.4.3	Dimensi Komitmen Organisasional .....	29
2.2.4.4	Indikator Komitmen Organisasional .....	30
2.2.5	<i>Turnover Intention</i> .....	30
2.2.5.1	Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	30
2.2.5.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Turnover Intention</i> .....	31
2.2.5.3	Tanda-tanda Karyawan Melakukan <i>Turnover Intention</i> .....	32
2.2.5.4	Indikator <i>Turnover Intention</i> .....	33
2.2.6	Hubungan Antar Variabel .....	34
2.2.6.1	Hubungan <i>Burnout</i> Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	34
2.2.6.2	Hubungan <i>Work Family Conflict</i> Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	34
2.2.6.3	Hubungan Komitmen Organisasional Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	35
2.2.6.4	Hubungan <i>Burnout</i> , <i>Work Family Conflict</i> dan Komitmen Organisasional Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	35
2.3	Kerangka Konseptual .....	37
2.4	Hipotesis .....	39

BAB III METODE PENELITIAN .....	41
3.1 Rancangan Penelitian .....	41
3.2 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	44
3.2.1 Populasi .....	44
3.2.2 Sampel.....	44
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	44
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	45
3.3.1 Jenis Data .....	45
3.3.2 Sumber Data .....	46
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data .....	46
3.4.2 Alat Pengumpulan Data .....	47
3.4.3 Skala Pengukuran.....	47
3.4.4 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	49
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	49
3.5.1 Variabel Penelitian .....	49
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	50
3.6 Teknik Analisis Data .....	53
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian .....	54
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	55
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
3.6.4 Uji Hipotesis .....	58
3.6.4.1 Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji-t) .....	58
3.6.4.2 Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji-F).....	59
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	 61
4.1 Hasil Penelitian.....	61
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	61
4.1.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	64
4.1.2.1 Karakteristik Responden .....	64
4.1.2.2 Hasil Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian.....	68

4.1.3 Analisis Data Penelitian .....	76
4.1.3.1 Analisis Data .....	76
4.1.3.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	77
4.1.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	80
4.1.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	84
4.1.3.5 Pengujian Hipotesis.....	86
4.2 Pembahasan .....	89
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	93
5.1 Kesimpulan .....	93
5.2 Saran .....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	95

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Pengukuran Skala <i>Likert</i> .....	48
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	65
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	66
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	67
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Status .....	67
Tabel 4.5	Skala Interval .....	68
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Variabel <i>Burnout</i> .....	69
Tabel 4.9	Distribusi Frekuensi Variabel <i>Work Family Conflict</i> .....	71
Tabel 4.12	Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Organisasional .....	73
Tabel 4.15	Distribusi Frekuensi Variabel <i>Turnover Intention</i> ...	75
Tabel 4.18	Uji Validitas .....	77
Tabel 4.19	Uji Reliabilitas .....	79
Tabel 4.20	Uji Normalitas.....	80
Tabel 4.21	Uji Multikolinieritas .....	81
Tabel 4.22	Uji Autokorelasi.....	83
Tabel 4.23	Uji Regresi Linier Berganda .....	85
Tabel 4.24	Hasil Pengujian Uji t .....	87
Tabel 4.25	Hasil Pengujian Uji F.....	88

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	38
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	62
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	82

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kartu Bimbingan
- Lampiran 2 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 : Tabulasi Data
- Lampiran 4 : Rekapitulasi Data
- Lampiran 5 : Hasil Olah Data SPSS
- Lampiran 6 : Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 : Analisis Regresi Linier Berganda