



UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA

## SKRIPSI

**Pengaruh Kompetensi, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitra Mulia Makmur**

Maishani Dwi Astutik

181500165

Dosen Pembimbing

Subakir, H., Drs., M.M

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022**

**Pengaruh Kompetensi, Kompensasi, dan Lingkungan  
Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitra  
Mulia Makmur**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Maishani Dwi Astutik  
181500165

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitra Mulia Makmur

Nama : Maishani Dwi Astutik

NIM : 181500165

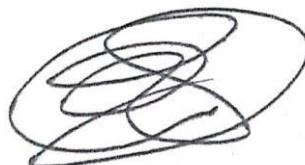
Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal 06 juli 2022

Mengetahui,  
Dosen pembimbing



Subakir, H., Drs., M.M

NPP : 8607129 / DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini telah diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

Pada hari : Selasa  
Tanggal : 2 Agustus  
Tahun : 2022

Dosen Pengaji I



Dr. Aji Prasetyo, S.E., M.Si.  
NPP : 1507730/DY

Dosen Pengaji II



Tri Aripribowo, S.E., M.Si.  
NPP : 1809867/DY

## LEMBAR PENGESAHAN

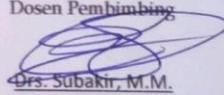
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitra Mulia Makmur

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Maishani Dwi Astutik  
b. NIM : 181500165  
c. Program Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya  
e. Alamat e-mail : maishanidwi132@gmail.com

Mengetahui,  
Ketua Program Studi,  
  
I Made Bagus Dwijatta, S.E., M.M.  
NPP. 1109598/DY

Surabaya, 22 Agustus 2022

Dosen Pembimbing  
  
Drs. Subakir, M.M.  
NPP. 8607129/DY

Menyetujui  
Dekan Fakultas Ekonomi,  
  
Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.S.M.  
NPP. 0709494/DY

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran sehingga mampu menyelesaikan ini dengan tepat waktu. Dengan judul skripsi "Pengaruh Kompetensi, Kompensasi dan Lingkungan kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitra Mulia Makmur". Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan dan dukungan dari pihak lain. Sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.S.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak Subakir, H., Drs., M.M selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberi bimbingan, pengarahan, dan koreksi serta membantu selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
5. Ibu Aiche selaku Kepala HRD PT Mitra Mulia Makmur yang telah bersedia memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian skripsi di PT Mitra Mulia Makmur dengan sangat baik.

6. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan kepada penulis selama berada pada bangku kuliah.

Surabaya, 26 Mei 2022

Penulis

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahi Robbil'alamuin, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan karunia kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul "Pengaruh Kompetensi, Kompensasi dan Lingkungan kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitra Mulia Makmur". Laporan skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan skripsi dari awal hingga akhir
2. Kepada kedua orang tua saya yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk melakukan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak/ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Kepada Frika Tri Wijayanti selaku adik saya yang udah memberikan dukungan, serta memberikan semangat dalam penyusunan skripsi dari awal hingga selesai.
5. Kepada semua rekan seperjuangan Prodi Manajemen khususnya kelas F angkatan 2018 yang telah membantu dan memberikan support selama 4 tahun ini

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Maishani Dwi Astutik

NIM : 181500165

Progam Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana

Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul "Pengaruh Kompetensi, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Karyawan PT. Mitra Mulia Makmur Di Sidoarjo" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022 bersifat original.

Bila mana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan usur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 06 Juli 2022

Mahasi



Maishani DWI ASTUTIK

NIM : 181500165

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
MOTTO .....	v
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	7
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori .....	11
2.2.1 Manajemen Sumber Daya manusia .....	10
2.2.2 Kompetensi .....	10
2.2.3 Kompensasi.....	15
2.2.4 Lingkungan Kerja.....	18
2.2.5 Kinerja Karyawan.....	21
2.3. Kerangka Konseptual .....	26
2.4 Hipotesis .....	27

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	31
3.2 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	33
3.2.1 Populasi .....	33
3.2.3 Sampel .....	33
3.2.4 Teknik Pengambilan Sampel .....	34
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel ....	38
3.5.1 Variabel Penelitian .....	38
3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	38
3.6 Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	41
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
4.1.2 Deskripsi Data .....	49
4.1.3 UJI Asumsi Klasik .....	59
4.1.4 Analisis Linier Berganda .....	62
4.2 Pembahasan .....	66
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>69</b>
5.1 Simpulan.....	69
5.2 Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>

