



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**PENGARUH WORK-LIFE BALANCE DAN BURNOUT  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN CV.  
SINAR AGUNG NGORO JOMBANG**

**DINDA AMELIA D.C  
181500254**

**Dosen Pembimbing  
Sutama Wisnu Dyatmika, S.E., M.M**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022**

**PENGARUH WORK-LIFE BALANCE DAN BURNOUT  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN CV.  
SINAR AGUNG NGORO JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian prasyarat  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**DINDA AMELIA D.C  
NIM : 181500254**

**PROGRAM STUDI MAANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Judul Skripsi :** Pengaruh *Work-Life Balance* dan *Burnout* Terhadap  
Kepuasan Kerja Karyawan CV. Sinar Agung  
Ngoro Jombang

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Dinda Amelia D.C
- b. Nim : 181500254
- c. Program Studi : Program Studi Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak  
untuk diuji.

Tanggal : 25 Juli 2022

Dosen Pembimbing  
Sutama Wijaya Dyatmika, S.E., MM.  
NPP : 1507732/DY

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Work-Life Balance dan Burnout Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Dinda Amelia D.C  
b. Nim : 181500254  
c. Program Studi : Program Studi Manajemen  
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya  
e. Email :

Mengetahui,

Ketua Program Studi,

S. Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.  
NPP. 110958/DY

Surabaya, 31 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,

Sutama Wisnu Dyatmika, S.E., M.M.  
NPP. 1507732/DY

Menyetujui  
Dekan,

Tony Rusito, M.Pd., S.E., M.S.M.  
NPP. 0309494/DY

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Work-Life Balance* dan *Burnout* Terhadap  
Kepuasan Kerja Karyawan CV. Sinar Agung  
Ngoro Jombang

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Dinda Amelia D.C  
b. Nim : 181500254  
c. Program Studi : Program Studi Manajemen  
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya  
e. Email :

Mengetahui,

Ketua Program Studi,

I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.  
NPP. 110958/DY

Surabaya, 31 Agustus 2022  
Dosen Pembimbing,

Sutama Wiwu Dyatmika, S.E., M.M.  
NPP. 1507732/DY



Dipindai dengan CamScanner

## **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Hari : Senin  
Tanggal : 1 Agustus  
Tahun : 2022

Mengetahui,

Pengaji I



Dr. Noerchoidah, S.E., M.M.  
NPP : 2004913/DY

Pengaji II



Bayu Adi, S.E., M.S.A., AK.  
NPP : 1108957/DY

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena segala berkat dan karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Work-Life Balance dan Burnout Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang”.

Adapun tujuan menyusun skripsi adalah memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana manajemen. Selama proses penulisan hingga terselesaiannya skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, arahan serta motivasi dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Marianus Subandowo, M.S Rektor Universitas PGRI AdiBuana Surabaya
2. Drs. Teguh Purwanto M.M Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Sutama Wisnu Dyatmika, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan serta dorongan kepada penulis sehingga penyusunan proposal ini berjalan dengan lancar.
5. Kepada kedua orang tua penulis, yang selalu memberikan semangat serta doa restu yang diberikan kepada penulis selama penyusunan proposal.
6. Kepada kakak dan adik penulis yang selalu memberikan semangat serta dorongan selama penyusunan proposal.
7. Teman-teman dan semua pihak yang penulis tidak bisa sebut satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan proposal.

Dalam penulisan proposal ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya,

Dinda Amelia D.C

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini :  
Nama : Dinda Amelia D.C  
Nim : 181500254  
Program Studi : Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : " Pengaruh Work-Life Balance dan Burnout Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik (2022) bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 31 Agustus 2022.



## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui pengaruh *work-life balance* dan *burnout* terhadap kepuasan kerja karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan uji regresi linier berganda. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah sebanyak 72 karyawan dan teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah menggunakan total sampling.

Berdasarkan hasil hipotesis menunjukkan bahwa : : (1) Work-Life Balance berpengaruh postif terhadap kepuasan kerja Karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang, (2) Burnout berpenaruh negatif terhadap kepuasan kerja Karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang, (3) Work-Life Balance dan Burnout berpengaruh secara silmutan terhadap kepuasan kerja Karyawan CV. Sinar Agung Ngoro Jombang.

Kata kunci : *work-life balance*, *burnout*, dan kepuasan kerja

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of work-life balance and burnout on employee job satisfaction CV. Sinar Agung Ngoro Jombang. This research uses quantitative research using multiple linear regression test. The number of samples in this study were 72 employees and the sampling technique in this study was using total sampling.*

*Based on the results of the hypothesis shows that: (1) Work-Life Balance has a positive effect on job satisfaction of CV. Sinar Agung Ngoro Jombang, (2) Burnout has a negative impact on employee job satisfaction CV. Sinar Agung Ngoro Jombang, (3) Work-Life Balance and Burnout simultaneously affect the job satisfaction of CV. Sinar Agung Ngoro Jombang.*

*Keywords:* *work-life balance, burnout, and job satisfaction*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Penelitian .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori .....	16
2.3 Kerangka Konseptual.....	30
2.4 Hipotesis .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	31
3.2 Populasi dan Sampel.....	32
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	37
3.6 Teknik Analisi Data.....	39

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	50
4.2 Pembahasan .....	67
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>72</b>
5.1 Kesimpulan .....	72
5.2 Saran.....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>78</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrument Penelitian .....	38
Tabel 3.2 Skor Skala Likert .....	39
Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel <i>Work-Life Balance</i> .....	52
Tabel 4.2 Uji Validitas Variabel <i>Burnot</i> .....	52
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	53
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.5 Skor Pengkategorian .....	55
Tabel 4.6 Distribusi Tanggapan Responden Terkait Variabel <i>Work-Life Balance</i> .....	55
Tabel 4.7 Distribusi Tanggapan Responden Terkait Variabel <i>Burnot</i> .....	56
Tabel 4.8 Distribusi Tanggapan Responden Terkait Variabel Kepuasan Kerja .....	57
Tabel 4.9 Uji Normalitas .....	59
Tabel 4.10 Uji multikolinearitas .....	60
Tabel 4.11 Uji Heteroskedastisitas .....	61
Tabel 4.12 Uji autokorelasi .....	62
Tabel 4.13 Uji T .....	63
Tabel 4.14 Uji F .....	64
Tabel 4.15 Uji Regresi Linier Berganda.....	65
Tabel 4.16 Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	30
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	32
Bagan 3.1 Struktur Organisasi.....	34
Diagram 3.2 Data Karyawan Produksi .....	35
Diagram 4.1 Jenis Kelamin .....	50
Diagram 4.2 Usia .....	51