

## **ABSTRAK**

*Employee performance occurs due to work and communication environment factors. A comfortable and conducive work environment that supports employees will improve employee performance. Good communication and continuously maintained among fellow colleagues will make them compact and always work together in completing tasks given by the company. Then motivation is also a form of employee encouragement to always be enthusiastic in improving employee performance. A total of 300 employees of PT. Mojokerto Smart Furniture is made into a population and taken as many as 75 respondents. Questionnaires were distributed to respondents and the results of respondents' answers would be analyzed by data using multiple linear regression analysis and also the t-test and F-test hypotheses. It was found that work environment, communication and motivation variables had a partial and simultaneous influence on the work performance variables of PT. Smart Furniture in Mojokerto.*

***Keywords :*** work environment, Comunication, Motivation, employee performance

## **ABSTRAK**

Kinerja karyawan terjadi dikarenakan faktor lingkungan kerja dan komunikasi. Lingkungan kerja yang nyaman dan kondusif serta mendukung karyawan akan meningkatkan kinerja karyawan. Komunikasi yang baik dan terus dijaga antar sesama rekan kerja akan menjadikan mereka kompak dan selalu bekerja sama dalam menyelesaikan tugas yang diberikan perusahaan. Kemudian motivasi juga menjadi bentuk dorongan karyawan agar selalu semangat dalam meningkatkan kinerja karyawan. Sebanyak 300 karyawan PT. Smart Furniture Mojokerto dijadikan populasi dan diambil sampel sebanyak 75 responden. Kuesioner disebar ke responden dan hasil jawaban responden akan dianalisis data dengan analisis regresi linier berganda dan juga hipotesis uji t dan uji F. Ditemukan hasil variabel lingkungan kerja, komunikasi dan motivasi memiliki pengaruh secara parsial dan simultan pada variabel kinerja kerja karyawan PT. Smart Furniture di Mojokerto.

**Kata Kunci :** Lingkungan Kerja, Komunikasi, Motivasi, Kinerja Karyawan

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halam Pengesahan.....	ii
Berita Acara Ujian Skripsi.....	iii
Surat Pernyataan Keaslian.....	iv
Kata Pengantar.....	v
<i>Abtrack</i> .....	vii
<i>Abstrak</i> .....	viii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel .....	xiii
Daftar Gambar .....	xiv
Daftar Lampiran .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori.....	17
2.2.1 Sumber Daya Manusia .....	17
2.2.2 Lingkungan kerja .....	18
2.2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	18
2.2.2.2 Jenis Lingkungan Kerja.....	18
2.2.2.3 Manfaat Lingkungan Kerja .....	19
2.2.2.4 Indikator Lingkungan Kerja.....	20
2.2.3 Komunikasi .....	20
2.2.3.1 Pengertian Komunikasi .....	20
2.2.3.2 Bentuk Komunikasi .....	21
2.2.3.3 Unsur unsur Komunikasi .....	22

2.2.3.4 Indikator Komunikasi .....	23
2.2.4 Motivasi.....	23
2.2.4.1 Pengertian Motivasi .....	23
2.2.4.2 Teori Awal Motivasi.....	24
2.2.4.3 Indikator Motivasi .....	24
2.2.5 Kinerja Karyawan.....	25
2.2.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	25
2.2.5.2 Faktor Faktor Kinerja Karyawan .....	26
2.2.5.3 Indikator Kinerja Karyawan .....	26
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....	27
2.4 Hipotesis Penelitian .....	29

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	31
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	34
3.2.1 Populasi.....	34
3.2.2 Sampel .....	34
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	36
3.3 Jenis Sumber Data .....	37
3.3.1 Jenis Data .....	37
3.3.2 Sumber Data .....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4.1 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.4.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
3.4.2.1 Tempat Penelitian.....	39
3.4.2.2 Waktu Penelitian .....	39
3.5 Variabel Penelitian Dan Devinisi Operasional Variabel.....	39
3.5.1 Variabel Penelitian.....	39
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	40
3.6 Teknik Analisis Data.....	42
3.6.1 Uji Validitas.....	44

3.6.2 Uji Reabilitas .....	44
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	45
3.6.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
3.6.5 Pengujian Hipotesis .....	48

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	51
4.1.1 Identitas Perusahaan.....	51
4.1.2 Profil Perusahaan .....	51
4.1.3 Struktur Organisasi.....	52
4.1.4 Deskripsi Jabatan.....	53
4.2 Gambaran Umum Responden.....	55
4.2.1 Data Responden berdasarkan jenis kelamin.....	55
4.2.2 Data Responden berdasarkan Usia.....	56
4.2.3 Data Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	56
4.3 Frekuensi Variabel Penelitian.....	57
4.3.1 Variabel Lingkungasn Kerja .....	57
4.3.2 Variabel Komunikasi .....	58
4.3.3 Variabel Motivasi .....	59
4.3.4 Variabel Kinerja Karyawan.....	60
4.4 Analisis Data dan Hasil Penelitian .....	60
4.5 Langkah Langkah Analisis Data .....	63
4.5.1 Pengujian Instrumen.....	63
4.5.1.1 Uji Validitas .....	63
4.5.1.2 Uji Reabilitas.....	65
4.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	66
4.5.2.1 Uji Normalitas .....	66
4.5.2.2 Uji Multikolinieritas .....	68
4.5.2.3 Uji Autokorelasi.....	69
4.5.2.4 Uji Heteroskedastisitas.....	71

4.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	72
4.5.3.1 Persamaan Garis Regresi .....	73
4.5.3.2 Koefisien korelasi (R).....	75
4.5.3.3 Koefisien Determinasi (R-Square).....	75
4.6 Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	76
4.6.1 Pengujian Hipotesis .....	76
4.6.2 Pembahasan.....	79
4.6.2.1 Pengaruh Lingkungan Kerja (X1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	81
4.6.2.2 Pengaruh Komunikasi (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	82
4.6.2.3 Pengaruh Motivasi (X3) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	83
4.6.2.4 Pengaruh Lingkungan Kerja (X1), Komunikasi (X2), Motivasi (X3) terhadap Kinerja karyawan (Y)....	84

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Simpulan .....	89
5.2 Saran .....	90

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Perbedaan dan persamaan peneliti terdahulu dengan peneliti yang akan dilakukan.....	13
4.1 Data responden terhadap jenis klamin .....	55
4.2 Data responden terhadap jenis usia .....	56
4.3 Data responden berdasarkan pendidikan terakhir .....	56
4.4 Frekuensi Lingkungan Kerja .....	57
4.5 Frekuensi Komunikasi .....	58
4.6 Frekuensi Motivasi .....	59
4.7 Frekuensi Kinerja Karyawan.....	60
4.8 Tabel Persiapan Analisis Data.....	61
4.9 Uji Validitas .....	64
4.10 Uji Reabilitas.....	65
4.11 Uji Normalitas .....	66
4.12 Uji Multikolinieritas.....	69
4.13 Uji Autokorelasi .....	70
4.14 Uji Heteroskesdititas.....	72
4.15 Analisis Regresi Linier Berganda.....	73
4.16 Koefisien Korelasi (R) .....	75
4.17 Uji t (Parsial) .....	76
4.18 Uji F (Simultan) .....	78

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Kerangka Konseptual .....	28
3.1 Rancangan Penelitian .....	33
4.1 Struktur Organisasi.....	53
4.2 Uji Normalitas.....	68

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 2 Lembar Persetujuan Skripsi
- Lampiran 3 Matriks Penelitian
- Lampiran 4 Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 5 Surat Balasan Ijin Penelitian
- Lampiran 6 Kuisioner Penelitian
- Lampiran 7 Rekapitulasi Tabel Skor Jawaban Responden
- Lampiran 8 Output Pengelolaan data SPSS
- Lampiran 9 Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi