

## **ABSTRACT**

*The purpose of this test is to understand the influence between independent variables and the dependent variables partially repaired or simultaneously. The approach to testing uses a quantitative approach by using 100 respondents and 50 samples for research. Data collection techniques using questionnaire and documentation, while for this sampling by purposive sampling. The Data that has been obtained is analyzed using multiple linear regression analyses with SPSS applications. For situational leadership partial effect with the generated value of  $0.001 < 0.05$ . As for the partial-effect work experience that results in a value of  $0.003 < 0.05$ . And for a partial level of education that has a value of  $0.000 < 0.05$ . These three independent variables have the simultaneous effect of the dependent variable with the Fcalculate value of  $99,670 > 2.80$ .*

**Keywords:** Situational leadership, work experience, education level, work motivation.

## ABSTRAK

Tujuan dari pengujian ini yaitu agar dapat memahami pengaruh antara variabel independen dengan variabel dependen baik secara parsial ataupun secara simultan. Pendekatan pada pengujian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menggunakan 100 responden dan 50 sampel untuk penelitian. Teknik pengumpulan data menggunakan kuisioner dan dokumentasi, sedangkan untuk pengambilan sampel ini dengan cara *purposive sampling*. Data yang telah diperoleh dianalisis menggunakan analisis regresi linier berganda dengan aplikasi SPSS. Untuk kepemimpinan situasional berpengaruh parsial dengan nilai yang dihasilkan sebesar  $0,001 < 0,05$ . Sedangkan untuk pengalaman kerja berpengaruh parsial yang menghasilkan nilai sebesar  $0,003 < 0,05$ . Dan untuk tingkat pendidikan berpengaruh secara parsial yang memiliki nilai sebesar  $0,000 < 0,05$ . Ketiga variabel independen tersebut berpengaruh simultan terhadap variabel dependen dengan nilai  $F_{hitung}$  sebesar  $99,670 > 2,80$ .

**Kata Kunci :** kepemimpinan situasional, pengalaman kerja, tingkat pendidikan, motivasi kerja.