



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA**

**SKRIPSI**

**Pengaruh Keterampilan, Pelatihan dan Efektifitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Charoen Pokphand Indonesia (Studi Kasus Bagian *Cut Up*)**

Randi Fery Virmansyah  
151500021

Dosen Pembimbing  
Christina Menuk S, Dra, SE, MM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
2019



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Randi Fery Virmansyah

NIM : 151500021

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas PGRI AdiBuana  
Surabaya.

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul :

"Pengaruh Keterampilan, Pelatihan dan Efektifitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Charoen Pokphand Indonesia (Studi kasus bagian *Cut Up*)" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2018-2019 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 12 Juli 2019

Mahasiswa,



Randi Fery Virmansyah

NIM: 151500021



**PENGARUH KETERAMPILAN, PELATIHAN DAN  
EFEKTIFITAS KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. CHAROEN POKPHAND  
INDONESIA (STUDI KASUS BAGIAN *CUT UP*)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya**

**RANDI FERY VIRMANSYAH  
151500021**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2019**

## **Motto**

*“Taklukkan dulu dirimu sendiri, sebelum berusaha menaklukkan impianmu yang tinggi”*

### ***Skripsi ini saya persembahkan untuk :***

Kedua orang tua saya, Ayah Subandi dan Ibu Suratun

Adik Saya Rasyid Al-Fahrizi

Calon Istri saya Lona Edria Intan Subrata, S.H.

Seluruh keluarga dan saudara-saudara saya

Sahabat-sahabat saya Dwica, Yeni, Amel, Fingki,

Beky, Aldi, Amir dan Achmad Sueb

Teman-teman seperjuangan Manajemen D 2015

Teman-teman dari manajemen angkatan 2015

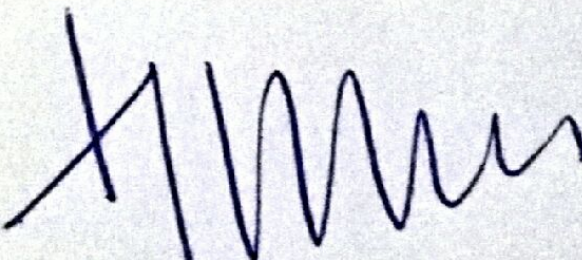


**LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk di uji:

Tanggal : 12 Juli 2019

Dosen Pembimbing,



Christina Menik S, Dra, SE, MM  
NIP: 195808081982032001



## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Keterampilan, Pelatihan dan Efektifitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Charoen Pokphand Indonesia bagian *Cut Up*.

Identitas Mahasiswa :

- a. Nama : Randi Fery Virmansyah
- b. NIM : 151500021
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi
- e. Alamat *e-mail* : [r4nd1f3ry@gmail.com](mailto:r4nd1f3ry@gmail.com)



Tony Susilo Wibowo, SE, M.pd, MSM  
NIP/NPP : 0709494 / DY

Surabaya, 12 agustus 2019  
Dosen Pembimbing,

Christina Menuk S, Dra, SE, MM  
NIP : 195808081982032001



Dra. Siti Istikhoroh, M.Si  
NIP : 196710191992032001

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **"Pengaruh Keterampilan, Pelatihan dan Efektifitas Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Charoen Pokphand Indonesia (Studi kasus bagian *Cut Up*)"**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. H. Djoko Adi Waluyo, ST, MM, DBA selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Ibu Dra. Siti Istikhoroh M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak Tony Susilo Wibowo, SE, M.Pd, MSM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Ibu Christina Menuk S, Dra, SE, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, atas pendidikan selama dibangku kuliah.
6. Pimpinan Perusahaan PT. Charoen Pokphand Indonesia Unit Ngoro Industri telah memberi ijin penelitian kepada penulis hingga skripsi ini selesai tepat waktu.
7. Kepada kedua orang tua saya Bapak Subandi dan Ibu Suratun Serta Adik saya Rasyid Al Farizi yang telah mendukung selama pengerjaan skripsi ini.

8. Calon Istri saya Lona Edria Intan Subrata, S.H. yang tiada henti memberi dukungan serta motivasi kepada penulis
9. Sahabat dan rekan seperjuangan tercinta (Dwica, Yeni, Amel, Fingki, Beky, Aldi, Amir, Sueb).yang tiada henti memberi dukungan dalam pengerjaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhir nya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 12 Juli 2019  
Penulis,



## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Lembar Pengesahan .....	ii
Halaman Berita Acara Ujian Skripsi .....	iii
Halaman Pernyataan Keaslian .....	iv
Halaman Motto.....	v
Halaman Prakata.....	vi
Halaman Abstrak.....	viii
Halaman Daftar Isi.....	x
Halaman Daftar Tabel.....	xiii
Halaman Daftar Gambar.....	xiv
Halaman Daftar Lampiran.....	xv

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7

### BAB II TELAAH PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	15
2.2.1 Keterampilan.....	16
2.2.2 Pelatihan .....	19
2.2.3 Efektifitas Kerja.....	25
2.2.4 Kinerja Karyawan.....	29
2.2.5 Hubungan antar variabel .....	31
2.3 Kerangka Konseptual.....	32
2.4 Hipotesis .....	33

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian .....	35
--------------------------------	----

3.2	Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel ..	37
3.2.1	Populasi .....	37
3.2.2	Sampel .....	37
3.2.3	Teknik Pengambilan Sampel.....	38
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	39
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.4.1	Kuisisioner .....	40
3.4.2	Dokumentasi .....	41
3.4.3	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	41
3.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasioanal Vari....	42
3.5.1	Variabel Penelitian .....	42
3.5.2	Definisi Operasional .....	43
3.5.2.1	Keterampilan .....	43
3.5.2.2	Pelatihan.....	43
3.5.2.3	Efektifitas Kerja .....	44
3.5.2.4	Kinerja Karyawan .....	44
3.6	Analisis Data .....	45
3.6.1	Pengujian Instrumen Penelitian .....	46
3.6.1.1	Uji Validitas .....	46
3.6.1.2	Uji Reliabilitas .....	47
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	48
3.6.2.1	Uji Normalitas .....	48
3.6.2.2	Uji Multikolinieritas .....	48
3.6.2.3	Uji Heteroskedasitas .....	49
3.6.2.4	Uji Auto Korelasi .....	49
3.6.3	Analisis Regresi Linier Berganda .....	50
3.6.4	Pengujian Hipotesis (Uji T dan Uji F) .....	50
3.6.4.1	Uji T (parsial).....	50
3.6.4.2	Uji F (Simultan).....	51

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Penyajian Data Penelitian.....	53
-----	--------------------------------	----

4.1.1.	Data Umum .....	53
4.1.1.1	Sejarah singkat Perusahaan.....	53
4.1.1.2	Identitas Badan Usaha.....	54
4.1.1.3	Visi Misi Perusahaan .....	55
4.1.1.4	Struktur Organisasi.....	56
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	56
4.2.1	Karakteristik Responden .....	57
4.2.1.1	Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
4.2.1.2	Berdasarkan Usia .....	57
4.2.1.3	Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	58
4.2.2.	Hasil Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian X dan Y .....	59
4.3	Analisis Data Penelitian .....	63
4.3.1	Analisis Data .....	63
4.3.2	Pengujian Instrumen Penelitian .....	67
4.3.3	Uji Asumsi Klasik .....	68
4.3.4	Analisis Regresi Linier Berganda .....	73
4.4	Pembahasan .....	76
4.4.1.	Pengujian Hipotesis .....	76
4.4.1.1	pengujian Hipotesis 1 .....	77
4.4.1.2	Pengujian Hipotesis 2.....	77
4.4.1.3	Pengujian Hipotesis 3.....	77
4.4.1.4	Pengujian Hipotesis 4.....	77
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian .....	78

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Simpulan .....	83
5.2	Saran .....	84

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
-----------------------------	-----------

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Hasil Pemetaan Penelitian Terdahulu.....	12
3.1 Variabel, Indikator dan skala pengukuran.....	45
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	58
4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan..	58
4.4 Distribusi Frekuensi Keterampilan ( $X_1$ ).....	59
4.5 Distribusi Frekuensi Pelatihan ( $X_2$ ).....	60
4.6 Distribusi Frekuensi Efektifitas Kerja ( $X_3$ ).....	61
4.7 Distribusi Frekuensi Kinerja ( $Y$ ).....	62
4.8 Rekapitulasi Data Variabel .....	64
4.9 Uji Validitas.....	68
4.10 Uji Reliabilitas... ..	70
4.11 Uji Normalitas .....	71
4.12 Uji Multikolinieritas.....	71
4.13 Uji Autokorelasi.....	73
4.14 Uji Regresi Linier Berganda.....	74
4.15 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	76
4.16 Hasil Uji T.....	77
4.17 Hasil Uji F.....	78

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Hubungan Efektifitas Kerja .....	28
2.2 Kerangka Konseptual.....	33
3.1 Rancangan Penelitian .....	36
4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Struktur Organisasi
Lampiran 2	Surat Keterangan Penelitian
Lampiran 3	Berita Acara Bimbingan Skripsi
Lampiran 4	Berita Acara Seminar Proposal Skripsi
Lampiran 5	Matrik
Lampiran 6	Kuesioner
Lampiran 7	Tabulasi Variabel Keterampilan
Lampiran 8	Tabulasi Variabel Pelatihan
Lampiran 9	Tabulasi Variabel Efektifitas Kerja
Lampiran 10	Tabulasi Variabel Kinerja Karyawan
Lampiran 11	Uji Instrumen penelitian
Lampiran 12	Uji Asumsi Klasik
Lampiran 13	Analisis Regresi Linier Berganda, Uji T, Uji F
Lampiran 14	Lembar Persetujuan
Lampiran 15	Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
Lampiran 16	Surat Pernyataan Bebas Plagiasi