



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas  
Melalui Kepuasan Sebagai Variabel *Intervening*  
Pada Pelanggan PT UMC A.Yani Surabaya**

Dani Alip Kurniawan  
151500048

Dosen Pembimbing  
Drs. I Ketut Surabagiarta, SE, MM  
Sutama Wisnu Dyatmika, SE, MM

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
2019**

**PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP  
LOYALITAS MELALUI KEPUASAN SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING PADA PELANGGAN PT  
UMC A.YANI SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas PGRI AdiBuana Surabaya

**DANI ALIP KURNIAWAN  
NIM : 151500048**

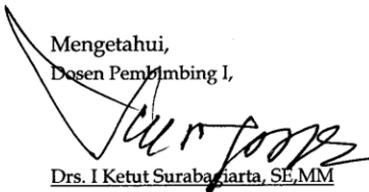
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2019**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

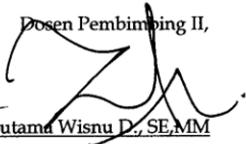
Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 24 07 2019

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing I,

  
Drs. I Ketut Surabagarta, SE,MM  
NPP: 1701834/ DY

Dosen Pembimbing II,

  
Sutarna Wisnu D., SE,MM  
NPP:1507732/ DY

## HALAMAN PENGESAHAN

1. Judul Skripsi : Pengaruh Kualitas Layanan terhadap Loyalitas melalui kepuasan sebagai Variable Intervening pada pelanggan PT UMC A.Yani Surabaya

### Identitas Mahasiswa

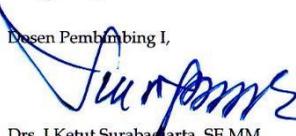
- a. Nama : Dani Alip Kurniawan  
b. NIM : 15-150-0048  
c. Program Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya  
e. E-mail : [dani.alip1997@gmail.com](mailto:dani.alip1997@gmail.com)

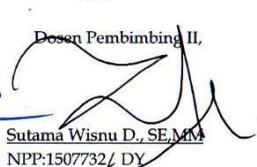
Mengetahui,

Surabaya,

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

  
Drs. I Ketut Surabarta, SE,MM  
NPP: 1701834/ DY

  
Sutarna Wisnu D., SE,MM  
NPP:1507732/ DY

  
Dekan Fakultas Ekonomi,  
Dra. Sri Sukhoroh, M.Si  
NPP: 196710191992032001

Menyetujui,  
  
Ketua Program Studi,  
Tony Susilo W., SE, M.Pd, MSM  
NPP: 0709494/ DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Pada Hari : Senin  
Tanggal : 29 Juli  
Tahun : 2019

Penguji I,  


Drs. Teguh Purwanto., MM.  
NIP : 196012221990031001

Penguji II,



Aristha Purwanthari Sawitri, SE., M.A  
NPP : 1507729/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dani Alip Kurniawan  
NIM : 151500048  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas PGRI  
Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Melalui Kepuasan Sebagai Variabel *Intervening* Pada Pelanggan PT UMC A.Yani Surabaya yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2019 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 22 Juli 2019



NIM : 151500048

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dankarunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan judul "Kualitas Layanan Terhadap loyalitas Melalui Kepuasan Sebagai Variabel *Intervening* pada Pelanggan PT UMC A.Yani Surabaya". Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan arahan kepada penulis selamapenyusunan laporan skripsi ini, khususnya kepada :

1. Bapak Drs. H.Djoko Adi Walujo, S.T, M.M, DBA., selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Ibu Dra. Siti Istikhoroh, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM.,selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak I Ketut Surabagiarta,DRS,SE,MM. selaku Dosen Pembimbing Satu yang dengan sabar dan tulus memberikan arahan, petunjuk dan saran-saran sehingga dapat tersusunnya skripsi ini.
5. Bapak Sutama Wisnu Dyatmika.,SE.,MM selaku Dosen Pembimbing Dua yang dengan sabar dan tulus memberikan arahan, petunjuk dan saran-saran sehingga dapat tersusunnya skripsi ini.

6. Seluruh Staff Dosen Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya kiranya telah banyak memberikan pengetahuan pada penulis, selama manimba ilmu di Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
7. Bu Monica selaku HRD PT. UMC A.Yani Surabaya yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis hingga skripsi ini selesai tepat waktu.
8. Aliansi perkopian Latte yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat penuh kasih.
9. Farida, Virda, Nita, Aris, Rifky, Eki, dan Nurlailiyah yang telah membantu serta mendukung penuh semangat.
10. Teman-teman Manajemen kelas G 2015 serta seluruh teman-teman Manajemen angkatan 2015.
11. Teman-teman KKN Desa Janti Kecamatan Tulangan Sidoarjo.
12. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu petunjuk, kritik serta saran yang bersifat membangun sangat diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa senantiasa meridhoi segala usaha kita. Amin.

Surabaya, 22 Juli 2019  
Penulis,

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Berita Acara Ujian Skripsi .....	iii
Surat Pernyataan Keaslian .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Abstract.....	vii
Abstrak .....	viii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar .....	xiv
Daftar Lampiran.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	5
1.4.2. Manfaat Praktis .....	5
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	7
2.1. Penelitian Terdahulu .....	7
2.2. Landasan Teori.....	13
2.2.1. Kualitas Layanan.....	13
2.2.1.1. Pengertian Kualitas Layanan .....	13
2.2.1.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kualitas Layanan.....	14
2.2.1.3. Indikator Kualitas Layanan .....	16
2.2.2. Kepuasan Pelanggan.....	17

2.2.2.1. Pengertian Kepuasan Pelanggan .....	17
2.2.2.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan.....	20
2.2.2.3. Indikator Kepuasan Pelanggan.....	21
2.2.3. Definisi Loyalitas .....	22
2.2.3.1. Pengertian Loyalitas .....	22
2.2.3.2. Faktor-Faktor Loyalitas Pelanggan.....	24
2.2.3.3. Indikator Loyalitas Pelanggan .....	26
2.3. Kerangka Konseptual .....	27
2.4. Hipotesis.....	27
BAB III METODE PENELITIAN .....	29
3.1. Rancangan Penelitian .....	29
3.2. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	31
3.2.1. Populasi .....	31
3.2.2. Sampel .....	31
3.2.3. Teknik Pengambilan Sampel .....	32
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	32
3.3.1. Jenis Data.....	32
3.3.2. Sumber Data.....	33
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4.1. Prosedur Pengumpulan Data .....	34
3.4.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	35
3.4.2.1. Lokasi Penelitian .....	35
3.4.2.2. Waktu Penelitian.....	35
3.5. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	35
3.5.1. Variabel Penelitian .....	35
3.5.2. Definisi Operasional Variabel.....	36
3.5.2.1. Variabel Independen (X1) .....	36
3.5.2.2. Variabel Intervening (Y1).....	39
3.5.2.3. Variabel Terikat (Y2).....	40

3.6. Teknik Analisis Data .....	41
3.6.1. Pengujian Instrumen Penelitian .....	42
3.6.1.1. Uji Validitas .....	42
3.6.1.2. Uji Reliabilitas .....	43
3.6.1.3. Uji Normalitas .....	45
3.6.1.4. Uji Homogenitas .....	45
3.6.1.5. Uji Linieritas .....	46
3.6.1.6. Pengujian Model .....	47
3.6.2. Pengujian Hipotesis .....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	51
4.1. Penyajian Data Penelitian .....	51
4.1.1. Profil Perusahaan .....	51
4.1.2. Struktur Organisasi .....	53
4.1.3. Deskripsi Penelitian .....	54
4.1.3.1 Karakteristik Responden berdasarkan jenis kelamin.....	54
4.1.3.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
4.2 Analisis Data Penelitian .....	56
4.2.3 Pengujian Instrumen Penelitian .....	56
4.2.2.1 Uji Validitas .....	56
4.2.2.2 Uji Reliabilitas .....	58
4.2.3 Uji Normalitas.....	59
4.2.4 Uji Homogenitas.....	60
4.2.4.1 Uji Homogenitas Varians Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan ( $X_1$ atas $Y_1$ ).....	60
4.2.4.2 Uji Homogenitas Varians Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan ( $Y_1$ atas $Y_2$ ) .....	61
4.2.4.3 Uji Homogenitas Varians Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan ( $X_1$ atas $Y_2$ ) .....	61
4.2.5 Uji linieritas .....	62

4.2.6 Analisis Jalur Model Trimming.....	63
4.3.6.1 Koefisien Jalur Sub Struktural I ( $X_1$ terhadap $Y_1$ )	63
4.3.6.2 Koefisien Jalur Model II ( $Y_1$ Terhadap $Y_2$ ) .....	65
4.3.6.3 Koefisien Jalur Model III ( $X_1$ Terhadap $Y_2$ ).....	67
4.3.2 Pengujian Hipotesis dan Pembahasan.....	69
4.3.2.1 Pengujian Hipotesis 1 (Pengaruh Langsung ( $X_1 - Y_1$ )).	69
4.3.2.2 Pengujian Hipotesis 2 (Pengaruh Langsung ( $Y_1 - Y_2$ )).....	70
4.3.2.3 Pembuktian Hipotesis 3 (Pengaruh langsung ( $X_1 - Y_2$ )).....	71
4.3.2.4 Pengujian Hipotesis 4 (Pengaruh tidak langsung Kualitas Layanan ( $X_1$ ) Terhadap Loyalitas Pelanggan ( $Y_2$ ) melalui Kepuasan Pelanggan ( $Y_2$ ))	72
4.3.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	 79
5.1. Simpulan .....	79
5.2. Saran .....	80
 DAFTAR PUSTAKA.....	 81

## DAFTAR TABEL

### Tabel Halaman

2.1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	10
3.1	Data Pelanggan Dealer Suzuki UMC A. Yani .....	31
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	55
4.3	Hasil Uji Validitas .....	57
4.4	Hasil Uji Reliabilitas .....	58
4.5	Hasil Uji Normalitas .....	59
4.6	Hasil Uji Homogenitas (X1 atas Y1).....	60
4.7	Hasil Uji Homogenitas (Y1 atas Y2).....	61
4.8	Hasil Uji Homogenitas (X1 atas Y2).....	61
4.9	Hasil Uji Linieritas ANOVA Table .....	63
4.10	Uji Regresi Sub Struktural Model I Model Summary .....	64
4.11	Uji Regresi Sub Struktural Model I Coefficients .....	64
4.12	Uji Regresi Sub Struktural Model II Model Summary .....	66
4.13	Uji Regresi Sub Struktural Model II Coefficients.....	66
4.14	Uji Regresi Sub Struktural Model III Model Summary....	68
4.15	Uji Regresi Sub Struktural Model III Coefficients .....	68
4.16	Hasil Uji-t Regresi Model I .....	70
4.17	Hasil Uji-t Regresi Model II.....	71
4.18	Hasil Uji-t Regresi Model III.....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar Halaman	
2.1	Kerangka Konseptual ..... 27
3.1	Rancangan Penelitian ..... 30
4.1	Struktur Organisasi Bengkel A Yani ..... 53
4.3	Diagram Jalur Struktural Model I..... 65
4.4	Diagram Jalur Struktural Model II ..... 67
4.5	Diagram Jalur Struktural Model III ..... 69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Lembar Persetujuan

Lampiran 2 : Tanggapan Responden

Lampiran 3 : Hasil Olah Data/Output SPSS

Lampiran 4 : Kuesioner Penelitian

Lampiran 5 : Surat Keterangan Perizinan Penelitian

Lampiran 6 : Daftar Hadir Seminar Proposal

Lampiran 7 : Berita Acara Bimbingan Skripsi

Lampiran 8 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi

