

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis pengaruh insentif material dan pengembangan karir terhadap keterlibatan karyawan di PDAM kota surabaya. tujuan penelitian mengetahui pengaruh insentif material terhadap keterlibatan karyawan dan pengaruh pengembangan karir terhadap keterlibatan karyawan di PDAM kota surabaya. data primer penelitian ini melalui kuesioner dan dokumentasi. hasil penelitian menunjukkan bahwa Insentif Material memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap keterlibatan karyawan, sebesarnya 9.202, dengan signifikan  $0,000 < 0,05$ . Artinya, semakin besar Insentif material maka semakin erat pengaruh karyawan terhadap organisasi perusahaan. dan pengembangan karir memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap keterlibatan karyawan PDAM kota surabaya, sebesar 5.858, tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ . Artinya, semakin baik pengembangan karir maka semakin tinggi tingkat keterlibatan karyawan terhadap perusahaan. sedangkan pengaruh Insentif material dan pengembangan karir terhadap keterlibatan karyawan PDAM kota surabaya memiliki pengaruh secara simultan.

kata kunci : insentif material, pengembangan karir, keterlibatan karyawan.

## **ABSTRACT**

*This study was conducted to analyze the effect of material incentives and career development on employee engagement in PDAM Surabaya. Research objectives determine the effect of material incentives to influence employee engagement and career development on employee engagement in PDAM Surabaya. This research primary data through questionnaires and documentation. the results showed that the Material Incentives has a positive and significant impact on the employee engagement, sebesarnya 9202,with significant  $0,000 < 0,05$ . That is, the greater the more closely the material incentive effect of the employee to the organization of the company. and career development has a positive and significant impact on the employee engagement PDAM Surabaya, amounting to 5,858,significant level of  $0.000 < 0.05$ . That is, the better the career development of the higher level employee engagement against the company. while the influence Material incentives and career development to employee engagement PDAM Surabaya city have a simultaneous effect.*

*keyword:* material incentives, career development, employee engagement

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada kehadiran Tuhan yang maha Esa " Allah SWT " yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayat- Nya sehingga penulis dengan lancar dan mudah dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "*Pengaruh Insentif Material Dan Career Development Terhadap Employee Engagement Perusahaan Daerah Air Minum Surya Sembada Kota Surabaya*".

Selama proses penulisan hingga terselesaiannya skripsi ini banyak mandapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk penulis mengungkapkan terima kasih kepada :

1. Dra. Siti Istikhoroh., Msi Selaku Dekan Fakultas Ekonomi di Universitas PGRI Adibuan Surabaya
2. Tony Susilo Wibowo, SE, M. Pd ,M, SM selaku Kaprodi Manajemen
3. Fachrudy asj'ary, S. Psi., M. M. selaku dosen pembimbing yang selalu mensuport untuk kesuksesan penulisan skripsi ini.
4. Bapak/ibu dosen yang selama ini memberikan penulis ilmu selama belajar di Universitas PGRI Adibuan Surabaya.
5. Kepada Bapak Dhitya Bimantara di bagian Tata Usaha dan Humas yang telah menerima saya untuk melakukan penelitian PDAM Surya Sembada
6. Kepada ibu Nur Kamelia Ridwan dan Papa Roni Carolus Renwarin selaku orang tua dan keluarga besar yang penulis hormati, sayangi dan cintai terima kasih banyak atas doa, maupun dukungan moril yang telah diberikan

sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu tanpa hambatan.

7. Kepada calon hidupku, Muzammil, S.Pd. yang telah memberikan semangat sehingga terselesainya laporan ini.
8. Kepada semua kerabat, sahabat, teman, dan pegawai PDAM khusus pegawai penertiban yang telah memberikan pengetahuan dan pemahaman dunia kerja saya berterima kasih sebanyak-banyaknya.
9. Pada pihak-pihak terkait lainnya yang telah banyak membantu dalam penyelesaian penyusunan laporan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 12 April 2019  
Penulis,

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	
HALAMAN PENGESAHAN	
SURAT PERNYATAAN KEASLIHAN	
LEMBAR PERSETUJUAN	
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	
ABTRAK	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULU	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori .....	11
2.2.1 Manajemen SDM .....	11
2.2.2 Insentif Material .....	12
2.2.3 Pengembangan Karir ( <i>Career Development</i> ) .....	17
2.2.4 Keterlibatan Karyawan ( <i>Employee Engagement</i> ) ....	24
2.3 Kerangka Konseptual .....	28
2.4 Hipotesis Penelitian .....	29
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Peneltian .....	30
3.2 Populasi, Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel .....	30
3.2.1 Populasi .....	30

3.2.2 Sampel .....	31
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	39
3.5.1 Variabel Penelitian .....	39
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	40
3.6 Teknik Analisis Data .....	43
3.6.1 Uji Instrumen .....	43
3.6.1.1 Uji Validitas .....	43
3.6.1.2 Uji Reliabilitas .....	44
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	44
3.6.2.1 Uji Normalitas Data .....	44
3.6.2.2 Uji Multikolinearitas .....	45
3.6.2.3 Uji Autokorelasi .....	46
3.6.2.4 Uji Heteroskedastisitas .....	46
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
3.6.4 Pengujian Hipotesis .....	48
3.6.4.1 Uji t (parsial) .....	48
3.6.4.2 Uji F (simultan) .....	49
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambar Umum .....	50
4.1.1 Gambar Umum Perusahaan .....	50
4.1.1.1 Sejarah Perusahaan .....	50
4.1.1.2 Visi Misi Perusahaan .....	52
4.1.1.3 Struktur Perusahaan .....	53
4.2 Frekuensi Jawaban .....	54
4.3 Uji Instrumen .....	65
4.3.1 Uji Validitas.....	66
4.3.2 Uji Reliabelitas .....	68
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	69

4.4.1 Uji Normalitas .....	69
4.4.2 Uji Multikolinearitas .....	71
4.4.3 Uji Heteroskedasilitas .....	72
4.4.4 Uji Autokorelasi .....	74
4.5 Analisis Data Menggunakan Regresi Linier Berganda.....	75
4.6 Pengujian Hipotesis .....	80
4.7 Pembahasan.....	85
4.7.1 Insentif Material (X1) berpengaruh terhadap Variabel <i>Employee engagement</i> (Y) .....	85
4.7.2 <i>Career Development</i> (X2) berpengaruh terhadap variabel <i>Employee Engagement</i> (Y) .....	85
4.7.3 Insentif Material (X1) dan <i>Career Development</i> (X2) berpengaruh terhadap <i>Employee Engagement</i> (Y).....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran .....	88
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

2.1 Penelitian terdahulu .....	10
3.1 Perhitungan Ukuran Sampel proposisional .....	32
4.1 Frekuensi jawaban variabel Insentif Material(X1) .....	54
4.2 Frekuensi jawaban variabel Career Development(X2) .....	58
4.3 Frekuensi jawaban variabel Employee Engagement (Y) .....	62
4.4 Uji Validitas .....	66
4.5 Hasil Reliabilitas .....	69
4.6 Uji Normalitas .....	70
4.7 Multikolinearitas .....	72
4.8 Uji Heteroskedastisitas .....	73
4.9 Uji Autokorelasi .....	74
4.10 Tabulasi data analisis regresi .....	75
4.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	79
4.12 Hasil Uji T .....	81
4.13 Hasil Uji F .....	83
4.14 Koefisien Determinasi .....	83
4.15 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	84

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka konseptual .....	28
3.1 Rancangan penelitian .....	30
4.1 Struktur Perusahaan .....	53
4.2 Normalitas Plot .....	70
4.3 Heterokedastisitas Plot .....	73

## LAMPIRAN

1. Surat keterangan uji skripsi
2. Surat keterangan penelitian
3. Berita acara bimbingan skripsi
4. Daftar hadir peserta
5. Lembar persetujuan
6. Berita acara bimbingan revisi skripsi
7. Struktur organisasi PDAM
8. Kuisioner
9. Tabulasi
10. Hasil Pengujian SPSS
11. Dokumentasi