



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PERILAKU KEPEMIMPINAN DI  
KANTOR KECAMATAN GEDANGAN  
KABUPATEN SIDOARJO**

Iska Rohmawati Maysaroh  
151500167

Dosen Pembimbing  
Tony Susilo W, SE,MPd,M.SM  
Vieqi Rakhma W, SE,M.MT

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
2019**



**ANALISIS PERILAKU KEPEMIMPINAN DI KANTOR  
KECAMATAN GEDANGAN KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

ISKA ROHMAWATI MAYSAROH  
NIM: 151500167

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2019**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji:

Tanggal : 26 Juni 2019

Dosen Pembimbing I,



Tony Susilo W, SE, M.Pd, M.SM  
NPP: 0709494/DY

Dosen Pembimbing II,



Vieqi Rakhma W, SE, M.MT  
NPP: 1512760/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Perilaku Kepemimpinan di Kantor  
kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo.

Identitas Mahasiswa :

- a. Nama : Iska Rohmawati Maysaroh
- b. NIM : 151500167
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi
- e. Alamat *e-mail* : [iskamaysaroh@gmail.com](mailto:iskamaysaroh@gmail.com)

Mengetahui,

Surabaya, 26 Juni 2019

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Tony Susilo W., SE,M.Pd,MSM  
NPP: 0709494/DY



Vieqi Rakhma W, SE,M.MT  
NPP: 1512760/DY

Menyetujui,

Ketua Program Studi,

Dekan,



Tony Susilo W., SE,M.Pd,MSM  
NPP : 0709494/DY



Dra. Siti Istikhoroh, M.si  
NIP: 196710191992032001

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iska Rohmawati Maysaroh  
NIM : 151500167  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adibuana  
Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : “Analisis Perilaku Kepemimpinan di Kantor Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo” yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adibuana Surabaya Tahun Akademik 2018-2019 bersifat original. Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 20 Juli 2019



Iska Rohmawati Maysaroh  
NIM : 151500167

## *Motto*

*Ingatlah ALLOH dalam setiap langkahmu, maka tujuanmu akan tercapai karena restu-Nya.*

*Skripsi ini saya persembahkan untuk :*

Kedua orang tua saya, Bapak Wiyanto dan Ibu Umi Kalsum

Kedua Kakak Saya Sukamto dan Siti Zulaikah

Kedua adik saya Sofyan Atsauri dan Halimatu Sa'diah

Sahabat-sahabat saya Indah, Ida dan Anisa.

Teman-teman dari Manajemen angkatan 2015 F

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“Analisis Perilaku Kepemimpinan di Kantor Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo”**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Drs. Djoko Adi Waluyo, S.T., MM., DBA. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Dra. Siti Istikhroh, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya dan selaku dosen pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Tony Susilo Wibowo, SE., M.Pd., dan Vieqi Rakhma Wulan, S.E., M.MT. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen pengajar Program Studi S1 Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.
6. Bapak Camat serta Pegawai Kantor Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian.



7. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Wiyanto dan Ibu Umi Kalsum yang setia mendukung, memotivasi, dan membimbing saya untuk berdoa dan berusaha sehingga skripsi ini selesai tepat waktu.
8. Kedua kakak saya Sukamto dan Siti Zulaikah yang selalu mendukung saya dan juga dua keponakan saya Sofyan Atsauri dan Halimatus Sa'diah yang menjadi penyemangat dalam pengerjaan skripsi ini.
9. Sepupu saya, Anis Risky Meliandhani. Sepupu yang paling saya sayangi seperti saudara kandung sendiri.
10. Kepada Kopler orang tercinta saya yang sudah menemani, memberikan semangat dari awal kuliah hingga skripsi ini selesai, meskipun suatu saat nanti saya tidak bisa bersamanya. I just wanna say something, I Love You. That's all.
11. Sahabat saya, Indah, Idah, Anisa, Ririn, Dewi yang saling mendukung dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini.
12. Tak lupa seluruh teman-teman kelas Manajemen F 2015 yang turut membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 17 Juli 2019

Iska Rohmawati Maysaroh

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	4
1.1 Latar Belakang.....	5
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	1
1.4 Manfaat Penelitian .....	2
1.5 Fokus Penelitian dan Keterbatasan.....	3
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Landasan Teori.....	10
2.2.1 Teori Sumber Daya Manusia (SDM).....	10
2.2.1.1 Definisi Sumber Daya Manusia (SDM).....	10
2.2.1.2 fungsi Sumber Daya Manusia (SDM) .....	11
2.2.1.3 Tujuan Sumber Daya Manusia (SDM).....	15
2.2.1.4 Peran Sumber Daya Manusia (SDM) .....	17
2.2.2 Teori Kepemimpinan .....	20
2.2.2.1 Definisi Kepemimpinan .....	20
2.2.2.2 Fungsi Kepemimpinan .....	20
2.2.2.3 Dasar Kepemimpinan yang Efektif.....	21

2.2.3 Teori Perilaku Kepemimpinan .....	28
2.2.3.1 Definisi Perilaku Kepemimpinan.....	28
2.2.3.2 Orientasi perilaku Kepemimpinan.....	29
2.2.3.3 Dimensi Perilaku Kepemimpinan.....	29
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN KERANGKA BERFIKIR.....	33
3.1 Kerangka Konseptual.....	33
3.2 Kerangka Berfikir .....	38
BAB IV METODE PENELITIAN .....	40
4.1 Rancangan Penelitian.....	40
4.2 Subyek dan Obyek Pnelitian .....	40
4.3 Teknik Pengumpulan Data.....	41
4.4 Validitas Data .....	43
4.5 Teknik Analisis data.....	44
BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHSAN HASIL PENELITIAN.....	47
5.1 Analisis Data.....	47
5.1.1 Reduksi Data.....	47
5.1.2 Penyajian Data.....	48
5.1.2.1 Gambaran Umum Kecamatan Gedangan .....	48
5.1.2.2 Visi dan Misi .....	48
5.1.2.3 Tempat dan Waktu Penelitian.....	49
5.1.2.4 Struktur Kepemilikan.....	49
5.1.2.5 Struktur Organisasi .....	50
5.1.2.6 Data Responden.....	53
5.1.2.7 Data Wawancara.....	54
5.1.2.8 Data Dokumentasi .....	61
5.2 Verifikasi dan Analisis Data .....	61

5.2.1 Verifikasi Data .....	61
5.2.2 Analisis Data.....	62
5.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	89
BAB VI PENUTUP .....	95
6.1 Kesimpulan.....	95
6.2 Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....	97

## DAFTAR TABEL

2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Peran SDM dalam Organisasi .....	17
5.1 Reduksi Data.....	47
5.2 Data Responden .....	53
5.3 Data Wawancara .....	54
5.4 Verifikasi Data .....	62
5.5 Data Responden .....	63
5.6 Data Wawancara .....	63

## DAFTAR GAMBAR

3.1 Kerangka Konseptual.....	33
5.1 Struktur Organisasi .....	51

## DAFTAR BAGAN

3.2 Kerangka Berfikir .....	38
5.4 Triangulasi .....	73
5.5 Triangulasi .....	79
5.6 Triangulasi .....	80
5.7 Triangulasi .....	83
5.8 Triangulasi .....	87
5.9 Triangulasi .....	88

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Dokumentasi PERMENDAGRI
- Lampiran 2 : Daftar pertanyaan wawancara
- Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4 : Surat izin dari BANKESBANGPOL
- Lampiran 5 : Daftar hadir peserta seminar proposal
- Lampiran 6 : Dokumentasi saat pengambilan data wawancara dengan Camat Gedangan.
- Lampiran 7 : Dokumentasi saat pengambilan data wawancara dengan Kasi atau Pegawai Kantor Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo.
- Lampiran 8 : Dokumentasi saat pengambilan data wawancara dengan masyarakat Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo.