

## MOTTO

Jangan pernah meremehkan  
diri sendiri  
Jika kamu tak bahagia dengan hidupmu  
Maka perbaikilah yang salah  
Dan terus melangkah

Kesuksesan  
Akan diraih orang-orang yang setia pada mimpi dan  
upayanya  
Karna kesuksesan diawali dari keberanian bermimpi dan  
diraih dengan ketekunan berupaya

Menjadi makhluk yang disukai Allah untuk meraih sukses  
dunia dan akhirat

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alaamiin, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Analisis Peranan Contribution Margin Dalam Pencapaian Laba Perusahaan PT. Sakura Berkah Sejahtera**".

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Drs. H. Djoko Adi Waluyo, S.T., M.M., DBA., selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Dra. Siti Istikhroh. M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Dra. Martha Suhardiyah, S.E., M.Ak., selaku Ketua Prodi Studi Akuntansi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Drs. Sigit Prihanto U., MM., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Taudlikhul Afkar, S.Pd.,M.Pd, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Dra Syamsiyah, Selaku Pimpinan PT. Sakura Berkah Sejahtera. Yang telah mengizinkan saya untuk meneliti di perusahaan dan maembantu saya Selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Siman dan Ibu Busani , orang tua tercinta. Orang yang paling berharga. Terima kasih atas kasih sayangnya dan kesabarannya dalam memberikan dukungan, motivasi,

- serta doanya untuk kemudahan, kelancaran, kesuksesan dalam penulisan skripsi ini.
8. Dr. Qonita Belindo dan Dr. Belindo Wirabuana selaku kakak tercinta, Terima kasih atas dukungan, motifasi, kasih sayang serta doanya untuk kemudahan dalam penulisan skripsi ini.
  9. keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan, bantuan, dan motivasinya untuk menyelesaikan skripsi ini.
  10. Seluruh Karyawan PT. Sakura Berkah Sejahtera yang telah bersedia membantu dan memberikan saran dan dukungannya atas penelitian ini pada saat memberikan Meneliti
  11. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Univeristas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah bersedia membantu dan memberikan saran dan dukungannya atas penelitian ini.
  12. Ninok, Ani, Citra, selaku sahabat perjuangan yang selalu berjuang bersama hingga akhir dan senantiasa memberikan dukungannya dalam mengerjakan skripsi.  
*Love you guys!*
  13. Teman-teman Akuntansi D 2015 dari awal semester yang selalu berjuang bersama hingga akhir.
  14. Seluruh teman-temanku baik yang ada di dalam maupun diluar Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 02 Juli 2019

Penulis,

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian untuk mengetahui apakah peranan analisis kontribusi margin dalam pencapaian laba pada perusahaan PT SBS. Penelitian ini adalah penelitian Kuantitatif Deskriptif dan rasio margin kontribusi tertinggi terdapat pada tahun 2017 dengan jumlah kontribusi margin senilai Rp. 7.172.582,218 dan penjualan senilai Rp. 21.818.445,102. Titik impas pada tahun 2017 lebih besar dari pada tahun tahun sebelum dan sesudahnya, pada periode tahun 2014 - 2018 besar volume penjualan untuk PT. SBS masih melebihi titik impas, sehingga masih dapat memperoleh keuntungan perusahaan. Perhitungan *Operating Lverage* tersebut apabila dari hasil penjualan dinaikan 1% maka laba dapat naik pada tahun 2014 sebesar 2,03, tahun 2015 sebesar 1,50, tahun 2016 sebesar 1,49, tahun 2017 sebesar 1,28, dan tahun 2018 sebesar 1,29. Disimpulkan analisis *Operating Lverage* yang paling tertinggi terjadi pada tahun 2014 senilai 2,03 dikarenakan margin kontribusi dan EBIT terendah terjadi pada tahun 2014. Dari analisis data yang telah dilakukan PT. Sakura berkah sejahtera diperoleh hasil penetapan target laba dengan kenaikan 10% Untuk Tahun 2019 sampai 2023

**Kata kunci:** kontribusi margin, *break even point*, *Operating Lverage*, Target Laba

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine whether the role of the analysis of the contribution of margins in the achievement of profits in the company PT SBS. This research is a descriptive quantitative study and the highest contribution margin ratio was found in 2017 with the number of margin contributions valued at Rp. 7,172,582,218 and sales of Rp. 21. 818,445,102. The break-even point in 2017 is greater than in the years before and after, in the period of 2014 - 2018 the large sales volume for PT. SBS still exceeds the breakeven point, so it can still benefit the company. The calculation of Operating Laverage if from the sale proceeds increased by 1%, the profit can increase in 2014 by 2.03, 2015 by 1.50, 2016 by 1.49, 2017 by 1.28, and by 2018 by 1, 29. Concluded that the highest Operating Laverage analysis occurred in 2014 valued at 2.03 due to the lowest contribution margin and EBIT occurred in 2014. From the data analysis conducted by PT. Prosperous blessing results obtained by setting a profit target with an increase of 10% for the years 2019 to 2023*

*Keywords: margin contribution, break even point, Operating Laverage, Profit Target*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iii
SURAT PENYERTAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4

## BAB II TELAH PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Manajemen Laba.....	11
2.2.2 Analisis Margin Kontribusi.....	13
2.2.3 Analisis Operating Leverage.....	15
2.2.4 Analisis Break Even Point .....	15
2.2.5 Analisis Margin Of Safety .....	17
2.2.6 Biaya.....	18
2.2.6.1 Objek Biaya.....	20
2.2.6.2 Klasifikasi Biaya.....	21
2.2.6.3 Prilaku biaya.....	23
2.2.6.4 Metode Analisis Biaya .....	24
2.2.7 Volume Penjualan.....	26
2.2.7.1 Penetapan Penjualan .....	27
2.2.7.2 Evaluasi Kerja .....	28
2.2.8 Indikator variabel Analisis Metode kontribusi margin.	29
2.2.8.1 Penjualan.....	29



2.2.8.2 Biaya Tetap.....	30
2.2.8.3 Biaya Variabel.....	30
2.2.8.4 Target Laba.....	31
2.3 Kerangka Konseptual.....	32
2.4 Hipotesis.....	33
 BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian.....	36
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	37
3.2.1 Populasi.....	37
3.2.2 Sampel.....	38
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	42
3.5.1 Variabel Penelitian.....	42
3.5.2 Definisi Operasioanal Variabel.....	43
3.6 Teknik Analisis Data.....	44
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Penyajian Data .....	49

4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	49
4.2 Deskripsi Data .....	49
4.2.1 Data Biaya.....	49
4.2.2 Volume Penjualan.....	53
4.3 Analisis Data .....	55
4.3.1 Analisis Margin Kontribusi.....	55
4.3.2 Analisis Rasio Margin Kontribusi.....	55
4.3.3 Hasil Analisis Margin Kontribusi.....	56
4.3.4 Analisis Operating Leverage.....	57
4.3.5 Analisis Titik Impas ( Break Even Point ).....	58
4.3.6 Analisis Margin Of Safety.....	60
4.3.7 Target Laba.....	61
4.3.8 Data hasil wawancara.....	67
4.4 Pembahasan.....	68
4.4.1 Analisis Margin Kontribusi.....	68
4.4.2 Analisis Break Even Point.....	69
4.4.3 Analisis Margin Of Safety.....	70
4.4.4 Analisis Target Laba.....	71

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan .....75

5.2 Saran.....76

DAFTAR PUSTAKA .....77

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

### Tabel

4.2.1	Data Biaya PT. Sakura Berkah Sejahter.....	48
4.2.1.1	Biaya Teap PT. sakura Berkah Sejahtera.....	49
4.2.2	Penjualan PT Sakura Berkah Sejahtera.....	51
4.2.2.1	Alat bantu untuk analis data.....	52
4.3.1	Analisis Margin Kontribusi.....	53
4.3.2	Analisis Rasio Margin Kontribusi .....	54
4.3.3	Hasil Analisis Margin kontribusi.....	54
4.3.4	Hasil Analisis Operating Laverage.....	55
4.3.5	Hasil Analisis Break Event Point.....	57
4.3.5.1	Perbandingan BEP dengan nilai penjualan .....	57
4.3.6	Analisis Margin Of Safety .....	58
4.3.7	Persiapan Analisis Target Laba.....	61

## DAFTAR GAMBAR

### Gambar

2.3	Kerangka Konseptual.....	33
3.1	Bagan Rancangan Penelitian.....	37

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 2 Lembar Persetujuan
- Lampiran 3 Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 4 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 5 Surat Pernyataan Bebas Plagiat
- Lampiran 6 Data hasil Wawancara
- Lampiran 7 Data Perolehan Laba PT SBS Tahun 2014
- Lampiran 8 Data Perolehan Laba PT SBS Tahun 2015
- Lampiran 9 Data Perolehan Laba PT SBS Tahun 2016
- Lampiran 10 Data Perolehan Laba PT SBS Tahun 2017
- Lampiran 11 Data Perolehan Laba PT SBS Tahun 2017
- Lampiran 12 Data Biaya Dan Penjualan