

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234

Website : <http://www.unipasby.ac.id>

Nomor : 22 1095/01/FEB/X/2022
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth:
Bapak/Ibu Manager HRD
PT. Sinergy Poly Indonesia
Jl. Raya Cangkir KM 21, Driyorejo
(Komplek Pergudangan SMB Blok B.21)
di -
Gresik

Sesuai kurikulum Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, maka mahasiswa wajib menulis Skripsi/Tugas Akhir dalam bentuk Laporan Penelitian dan Artikel Ilmiah. Berkaitan dengan hal tersebut mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada mahasiswa kami yang tersebut dibawah ini :

Nama : Iuneke Adhi Kristanti
NIM : 191500011
Prodi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Karakteristik Individu terhadap Perilaku Inovatif Pegawai dengan Kepemimpinan Transformational sebagai Variabel Moderating pada Karyawan PT Sinergy Poly Indonesia

Demikian atas perkenan serta kebijaksanaan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 13 Oktober 2022

Ferry Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM.
NRP. : 0709494/DY

Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian



PT. SINERGY POLY INDONESIA

Food Ingredient Manufacturer

Pergudangan SMB Blok B No.21 Jl. Raya Cangkir Km. 21, Driyorejo Gresik Jawa Timur 61177

email : sinergypolyindonesia@gmail.com telp : 031-99059608

Gresik, 08 November 2022

Perihal : Perijinan Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth,
Ketua Program Studi Manajemen
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan hormat,

Sehubungan dengan perihal permohonan permintaan informasi dalam penyusunan tugas akhir atau skripsi. Dengan ini kami beritahukan bahwa kami bersedia memberikan ijin kepada mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya di bawah ini :

Nama : Iuneke Adhi Kristanti

NIM : 191500011

Prodi : S1-Manajemen


Judul Skripsi : Pengaruh Karakteristik Individu Terhadap Perilaku Inovatif Pegawai Dengan Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderating pada Karyawan PT Sinergy Poly Indonesia

Demikian surat pemberitahuan ini kami sampaikan agar sekiranya bermanfaat dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Hormat Kami,
Direktur Utama

PT. SINERGY POLY INDONESIA
Adam Habibie

Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi

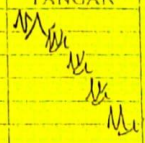


UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 Kampus II Donoharjo Menanggal XI/94, Telp-Fax: 031-8281183 Surabaya 60234
 Website: <http://www.unpriadi.ac.id>

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI


Nama	: JUNEKA ADHI KRISYANTI
Prodi / NIM	: MANAJEMEN / 19150011
Judul Skripsi	: Rancangan Karakteristik Individu Terhadap Perilaku Inovatif Pegawai (dengan Keterampilan Transformatif) sebagai Variabel Mediator) pada lingkungan PT. Sinaraja (Pty) Indonesia
Dosen Pembimbing	: SURONO WIRU DIGNATA S. STM
Periode Kepembimbingan	: 17 September 2022 s/d 17 Maret 2023

URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1	26 Sept 2022	Konsep awal		
2	29 sept 2022	Pengajuan judul		
3	06 Okt 2022	ACC judul & Prosis BAB 1-3		
4	02 Nov 2022	Bimbingan BAB 1		
5	10 Nov 2022	Bimbingan BAB 2-3		
6	14 Nov 2022	Revisi BAB 1		
7	18 Des 2022	Revisi BAB 1-3		
8	11 Jan 2023	ACC Skripsi		


Bimbingan selesai pada tanggal :

Dosen Pembimbing




SURONO WIRU D

Mahasiswa,



JUNEKA ADHI KRISYANTI





UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XI/4, Telp- Fax. 031-8281133 Surabaya 60234
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

KARTU PERPANJANGAN BIMBINGAN SKRIPSI

Nama	:	Lunee Adha Kristanti
Prodi / NIM	:	Manajemen / 191500011
Judul Skripsi	:	Pengaruh Karakteristik Individu Terhadap Perilaku Inovatif Pegawai Dengan Kepemimpinan Transformatifional Sebagai variabel Moderating pada karyawan PT Sinegry polly Indonesia
Dosen Pembimbing	:	Titi Arpriatowo
Periode Kepembimbingan	:	20 Maret 2023 s/d 20 Juni 2023

URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1.	3 Mei 2023	Mendalami Variabel moderating		
2.	29 Mei 2023	revisi kalimat yang kurang baik		
3.	20 Juni 2023	revisi pembahasan		
4.	21 Juni 2023	ACC bab 1-5		

Bimbingan selesai pada tanggal :
Dosen Pembimbing,

TITI ARPRIATOWO



Mahasiswa,

Lunee Adha Kristanti

Lampiran 4 Berita Acara Ujian Proposal

Lampiran 5 Catatan Ujian Proposal Skripsi

Lampiran 6 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Responden yang terhormat, Saya mahasiswa program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya bermaksud mengajukan kuesioner dalam rangka pengumpulan data yang selanjutnya akan dianalisis untuk kepentingan penyusunan skripsi dengan judul *“Pengaruh Karakteristik Individu terhadap Perilaku Inovatif Pegawai dengan Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderating pada Karyawan PT Sinergy Poly Indonesia”*. Kuesioner dalam penelitian ini hanya bersifat akademik dan bukan untuk dipublikasikan. Mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk bisa meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini. atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

A. Petunjuk Pengisian

- Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr untuk mengisi seluruh pernyataan yang ada dengan sejujur-jujurnya.
- Kejujuran di dalam memberikan jawaban akan sangat membantu akurasi kebenaran penelitian ini.
- Berilah tanda (√) pada salah satu pernyataan dibawah ini, sesuai

dengan pilihan jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr paling sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

B. Identitas Responden

- **Jenis Kelamin** :
 Laki-Laki Perempuan
- **Usia** :
 20-30 thn 31-40 thn
 41 thn keatas
- **Pendidikan Terakhir** :
 SMA/SMK Sederajat
 Diploma/Sarjana
 Magister
- **Lama Bekerja** :
 <1 thn 1-2 thn
 2-3 thn 3-5 thn
 >5 thn
- **Status** :
 Belum Menikah
 Sudah Menikah

C. Pernyataan

SS : Jika pernyataan tersebut **SANGAT SETUJU** dengan diri anda

S : Jika pernyataan tersebut **SETUJU** dengan diri anda

N : Jika pernyataan tersebut **NETRAL** dengan diri anda

TS : Jika pernyataan tersebut **TIDAK SETUJU** dengan diri anda

STS : Jika pernyataan tersebut **SANGAT TIDAK SETUJU** dengan diri anda

Karakteristik Individu (X)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Kemampuan						
1	Saya tidak mudah gugup apabila berhadapan dengan hal-hal baru, terlebih metode dan teknologi baru					
2	Saya melakukan pekerjaan dengan penuh tanggung jawab					
Nilai						
3	Saya merasa dengan tingkat Pendidikan yang dimiliki dan jabatan pekerjaan yang dimiliki, dapat melakukan pekerjaan sesuai dengan standar operasional perusahaan					
4	Saya merasa pengalaman bekerja saya sebelumnya, berkaitan dengan pekerjaan yang saya lakukan sekarang					
Sikap						

5	Dalam mengambil keputusan saya berdasarkan kepada data-data/informasi, agar tepat dalam pengambilan keputusan					
6	Saya senang apabila ada karyawan baru yang bergabung kedalam perusahaan					
Minat						
7	Saya merasa pekerjaan ini sudah sesuai dengan minat yang saya miliki					
8	Saya mempunyai minat untuk mengembangkan ide-ide baru					

Perilaku Inovatif Pegawai (Y)

Melihat Peluang						
9	Atasan saya memiliki wawasan yang luas, sehingga karyawan merasa antusias ketika mengerjakan tugas bersamanya					

10	Atasan dapat melihat bidang dan keahlian yang dimiliki oleh bawahan.					
Mengeluarkan ide						
11	Atasan saya mendorong karyawannya untuk menyampaikan ide yang inovatif					
12	Atasan saya memantau karyawannya untuk melihat perkembangan setiap bulannya					
Memperjuangkan						
13	Atasan saya mendorong para karyawannya agar bekerja dengan optimal					
14	Atasan saya memantau karyawannya untuk melihat perkembangan setiap bulannya					
Mengaplikasikan						
15	Atasan saya menekankan kepada karyawan akan makna prestasi yang dicapai					
16	Atasan saya memberikan perhatian yang					

	khusus ketika karyawan melakukan kesalahan dalam mengerjakan tugas					
--	--	--	--	--	--	--

Kepemimpinan Transformasional (Z)

Kharisma						
17	Atasan dapat memberi perhatian ke karyawannya sehingga karyawan betah					
18	Saya menghormati atasan di tempat saya bekerja					
Motivasi Inspiratif						
19	Atasan dapat berkomunikasi tentang harapan yang tinggi					
20	Atasan menggunakan symbol (jabatan) ketika sedang memimpin					
Stimulasi Intelektual						
21	Atasan mendorong agar karyawan lebih kreatif					
22	Atasan saya dapat memotivasi setiap karyawan agar tidak sungkan mengeluarkan ide					
Perhatian yang Individual						

23	Atasan saya perhatian terhadap Karyawannya					
24	Atasan saya memberi penghargaan terhadap setiap karyawan yang berprestasi					

Lampiran 7 Tabulasi Data Responden

Resp.	Tabulasi Karakteristik Individu (X1)								TOTAL
	X1_1.1	X1_1.2	X1_2.1	X1_2.2	X1_3.1	X1_3.2	X1_4.1	X1_4.2	
1	3	4	4	3	4	4	4	4	30
2	4	5	4	5	4	5	4	5	36
3	3	4	4	3	4	4	3	4	29
4	4	4	4	5	5	5	5	4	36
5	5	4	4	4	4	4	4	4	33
6	4	4	4	3	5	4	4	4	32
7	4	3	4	5	4	4	4	4	32
8	4	4	3	4	5	4	4	4	32
9	4	4	4	3	4	4	4	4	31
10	4	3	4	4	5	4	4	4	32
11	4	4	3	4	4	4	5	4	32
12	4	3	4	4	5	4	4	4	32
13	4	3	4	4	3	3	4	3	28
14	4	5	4	4	4	4	4	4	33
15	5	4	5	5	4	3	2	5	33
16	4	4	4	4	4	3	4	4	31
17	4	4	4	3	4	4	4	4	31
18	4	4	3	2	3	2	4	5	27

19	4	2	2	3	4	4	2	2	23
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	4	5	4	3	5	5	4	5	35
22	4	4	3	4	4	4	4	4	31
23	4	4	4	4	4	3	4	4	31
24	4	4	4	4	3	4	4	4	31
25	4	3	4	4	4	4	4	4	31
26	4	5	3	5	3	3	5	5	33
27	5	5	5	5	5	5	5	5	40
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	5	5	4	5	5	4	5	4	37
30	4	4	5	3	4	4	4	4	32
31	4	5	5	4	4	4	4	5	35
32	4	3	4	4	5	4	4	4	32
33	4	3	4	5	4	4	4	4	32
34	4	4	4	4	4	4	4	4	32
35	4	3	3	5	5	3	5	5	33
36	4	3	4	4	4	4	4	3	30
37	4	4	4	3	3	3	3	4	28
38	4	4	4	3	4	4	4	4	31
39	4	4	3	4	4	4	4	4	31
40	4	3	5	4	4	4	4	5	33

41	4	4	3	5	4	4	4	4	32
42	4	4	4	4	4	4	4	3	31
43	4	4	3	5	4	4	4	4	32
44	4	4	4	3	3	4	4	4	30
45	5	5	5	5	5	5	5	5	40
46	5	4	5	5	5	5	4	4	37
47	4	4	4	4	4	4	3	4	31
48	4	4	5	4	3	4	4	4	32
49	4	4	3	4	4	4	4	4	31
50	5	4	4	4	4	3	4	4	32
51	5	4	5	3	4	3	4	4	32
52	4	4	4	4	4	4	4	4	32
53	4	4	4	4	4	5	3	4	32
54	4	4	4	4	4	4	4	4	32
55	5	4	5	5	5	5	5	4	38
56	4	5	4	4	3	5	4	4	33
57	5	3	5	3	4	3	3	3	29
58	4	4	5	4	5	4	4	5	35
59	5	4	3	5	3	4	5	4	33
60	5	4	4	3	5	4	5	4	34
61	5	5	4	5	4	3	5	3	34
62	5	4	3	5	5	3	4	5	34

63	5	4	5	3	5	3	5	3	33
64	4	5	5	4	5	3	5	5	36
65	5	5	5	4	5	5	5	4	38
66	4	4	5	3	4	3	5	5	33
67	4	5	4	3	4	4	5	4	33
68	5	4	4	3	4	3	5	4	32
69	4	5	4	3	5	4	5	4	34
70	4	5	4	3	5	4	5	4	34
71	5	4	5	4	5	4	5	4	36
72	4	5	4	3	5	3	5	5	34
73	5	4	5	3	4	3	3	4	31
74	5	5	5	5	5	5	5	5	40
75	4	4	5	4	4	4	4	3	32
76	4	4	4	4	4	4	4	4	32
77	5	4	5	4	4	4	5	4	35
78	5	5	5	5	5	5	5	5	40
79	3	3	3	4	3	4	4	2	26
80	4	5	4	3	5	3	5	4	33
81	4	5	4	5	4	3	5	3	33
82	4	5	4	3	5	3	5	4	33
83	4	4	4	3	5	3	5	5	33
84	4	5	5	3	5	3	5	4	34

85	5	4	5	3	4	3	5	4	33
86	5	5	4	3	5	3	4	5	34
87	4	4	5	3	4	3	5	4	32
88	4	5	4	3	5	3	4	5	33
89	4	4	4	3	5	3	5	4	32
90	4	5	4	3	5	3	5	4	33
91	4	4	5	5	4	3	2	2	29
92	4	4	5	3	5	3	5	4	33
93	4	5	4	3	5	3	5	5	34
94	4	5	4	3	4	3	5	4	32
95	5	4	5	3	5	3	5	4	34
96	5	5	5	4	5	4	4	2	34
97	4	5	4	3	5	4	5	4	34
98	4	5	4	3	4	4	5	5	34
99	5	4	5	3	5	3	5	4	34
100	4	4	4	3	4	3	5	5	32
101	2	5	4	4	5	4	4	4	32
102	4	5	4	4	5	4	4	5	35
103	3	5	4	4	5	4	4	5	34
104	3	5	4	4	5	4	4	5	34
105	2	5	4	4	5	4	4	5	33
106	3	5	4	4	5	3	4	5	33

107	4	5	4	4	5	3	4	3	32
108	4	5	4	4	5	4	4	4	34
109	2	4	4	3	5	3	4	4	29
110	4	5	4	3	5	3	4	4	32
111	2	4	4	4	5	4	3	4	30
112	2	5	4	3	5	3	3	4	29
113	2	5	4	3	5	3	4	4	30
114	4	5	4	3	5	3	4	4	32

Resp.	Tabulasi Kepemimpinan Transformasional (Z)								TOTAL
	Z_1.1	Z_1.2	Z_2.1	Z_2.2	Z_3.1	Z_3.2	Z_4.1	Z_4.2	
1	5	5	5	4	5	5	5	3	37
2	4	4	4	3	4	4	4	4	31
3	5	5	3	3	4	5	4	4	33
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	5	5	3	5	5	5	5	38
6	5	4	3	4	4	5	3	5	33
7	5	5	5	4	5	5	4	2	35
8	3	5	5	4	5	4	5	5	36
9	5	3	5	4	5	4	3	5	34
10	3	5	4	5	4	3	5	5	34

11	5	4	5	4	5	5	3	5	36
12	3	5	5	3	5	3	5	4	33
13	5	5	4	3	5	4	5	4	35
14	5	5	5	5	5	4	5	4	38
15	4	5	4	4	5	5	5	5	37
16	5	4	5	4	5	5	5	5	38
17	4	5	5	4	4	4	5	5	36
18	4	4	4	5	5	4	4	5	35
19	5	4	4	5	4	4	4	5	35
20	5	5	4	3	4	5	5	4	35
21	4	5	5	3	5	4	5	5	36
22	4	4	4	3	5	4	5	4	33
23	5	5	5	4	5	5	5	3	37
24	5	5	5	5	5	5	5	5	40
25	5	5	5	4	5	5	5	2	36
26	4	5	4	4	4	4	4	4	33
27	4	5	4	2	4	5	4	4	32
28	5	5	5	2	5	5	5	5	37
29	4	3	3	2	3	4	4	5	28
30	4	5	4	3	4	4	5	4	33
31	5	4	5	4	5	4	4	4	35
32	5	4	4	3	5	4	4	5	34

33	5	4	5	3	4	5	5	4	35
34	5	4	4	3	5	5	4	5	35
35	5	4	4	3	4	5	5	4	34
36	4	4	4	3	5	4	4	4	32
37	5	4	4	3	5	5	4	4	34
38	4	4	5	3	4	5	5	4	34
39	5	4	4	3	5	4	4	4	33
40	4	5	5	3	5	4	5	4	35
41	2	1	4	4	3	4	5	4	27
42	5	4	4	3	5	5	4	4	34
43	4	5	4	3	4	5	4	5	34
44	5	4	4	3	5	5	4	5	35
45	5	4	5	3	5	4	5	4	35
46	4	5	3	4	5	5	4	4	34
47	5	5	4	3	5	4	5	5	36
48	4	5	4	3	4	5	5	4	34
49	5	4	5	3	5	4	5	5	36
50	4	4	5	4	5	4	4	5	35
51	4	5	4	3	5	4	5	4	34
52	5	4	4	4	5	4	5	4	35
53	4	5	5	4	5	4	4	5	36
54	5	4	5	3	5	4	5	5	36

55	5	4	4	3	5	4	4	4	33
56	4	5	4	3	5	5	4	4	34
57	4	5	5	4	5	5	4	3	35
58	4	4	5	4	4	4	4	3	32
59	4	4	4	5	4	4	5	4	34
60	5	4	5	4	5	4	5	4	36
61	5	4	5	3	4	5	4	5	35
62	5	4	4	5	4	5	4	5	36
63	5	4	4	5	4	4	4	5	35
64	4	4	5	3	5	4	4	5	34
65	5	4	5	3	4	5	4	5	35
66	4	5	4	3	5	4	5	4	34
67	4	4	5	4	5	4	4	5	35
68	4	5	4	3	4	5	4	4	33
69	5	5	4	4	5	5	4	5	37
70	5	4	5	3	4	5	4	5	35
71	4	4	5	3	4	5	5	4	34
72	4	5	5	4	5	4	4	5	36
73	4	4	5	4	4	5	4	3	33
74	4	4	5	4	5	5	4	3	34
75	3	3	3	3	4	4	3	3	26
76	4	5	4	3	5	4	5	4	34

25	4	4	5	4	4	4	4	3	32
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	5	4	5	4	4	4	5	4	35
28	5	5	5	5	5	5	5	5	40
29	3	3	3	4	3	4	4	2	26
30	4	5	4	3	5	3	5	4	33
31	4	5	4	5	4	3	5	3	33
32	4	5	4	3	5	3	5	4	33
33	4	4	4	3	5	3	5	5	33
34	4	5	5	3	5	3	5	4	34
35	5	4	5	3	4	3	5	4	33
36	5	5	4	3	5	3	4	5	34
37	4	4	5	3	4	3	5	4	32
38	4	5	4	3	5	3	4	5	33
39	4	4	4	3	5	3	5	4	32
40	4	5	4	3	5	3	5	4	33
41	4	4	5	5	4	3	2	2	29
42	4	4	5	3	5	3	5	4	33
43	4	5	4	3	5	3	5	5	34
44	4	5	4	3	4	3	5	4	32
45	5	4	5	3	5	3	5	4	34
46	5	5	5	4	5	4	4	2	34

47	4	5	4	3	5	4	5	4	34
48	4	5	4	3	4	4	5	5	34
49	5	4	5	3	5	3	5	4	34
50	4	4	4	3	4	3	5	5	32
51	4	4	5	4	5	4	4	5	35
52	5	4	5	4	5	4	4	4	35
53	5	5	5	4	5	5	4	5	38
54	4	5	4	3	4	3	4	4	31
55	4	5	4	4	5	4	5	4	35
56	5	4	5	3	5	3	5	4	34
57	5	3	5	3	5	3	3	3	30
58	4	4	5	3	5	3	3	3	30
59	4	4	4	4	4	4	5	5	34
60	5	4	5	4	5	4	5	4	36
61	5	4	4	3	5	3	5	4	33
62	4	4	5	4	5	4	5	4	35
63	5	4	5	4	5	4	5	5	37
64	4	4	5	4	5	4	5	5	36
65	5	4	5	3	5	4	4	4	34
66	4	5	4	3	5	3	4	5	33
67	4	5	4	4	5	4	4	5	35
68	5	4	5	3	4	3	5	4	33

91	4	4	5	3	5	3	3	3	30
92	4	3	5	3	5	3	3	3	29
93	5	4	5	3	5	3	3	3	31
94	5	4	5	3	5	3	3	3	31
95	3	3	3	3	3	3	3	3	24
96	5	4	5	3	5	3	3	3	31
97	4	4	4	4	4	4	4	4	32
98	3	3	3	3	3	3	3	3	24
99	3	3	3	3	3	3	3	3	24
100	4	3	5	3	5	3	3	3	29
101	4	3	5	3	5	3	3	3	29
102	4	4	5	3	5	3	3	3	30
103	4	4	5	3	5	3	3	3	30
104	4	4	5	3	5	3	3	3	30
105	4	4	5	3	5	3	3	3	30
106	4	4	5	3	5	3	3	3	30
107	5	3	5	4	5	4	4	4	34
108	5	4	5	4	5	4	4	3	34
109	4	4	5	4	5	4	4	3	33
110	4	4	5	4	5	4	3	3	32
111	4	4	5	3	5	3	3	3	30
112	4	4	5	3	5	3	4	3	31

113	4	4	5	4	5	3	4	3	32
114	4	3	5	3	5	3	4	3	30

Lampiran 8 Output Hasil SPSS

Instrumen Validitas & Reliabilitas

		Correlations								
		X1_1.1	X1_1.2	X1_2.1	X1_2.2	X1_3.1	X1_3.2	X1_4.1	X1_4.2	TOTAL
X1_1.1	Pearson Correlation	1	-.078	.314**	.184*	-.047	.068	.286**	-.035	.449**
	Sig. (2-tailed)		.406	.001	.050	.622	.470	.002	.715	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_1.2	Pearson Correlation	-.078	1	.173	-.063	.357**	.002	.348**	.355**	.530**
	Sig. (2-tailed)	.406		.065	.504	.000	.982	.000	.000	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_2.1	Pearson Correlation	.314**	.173	1	-.048	.225*	.050	.150	.073	.482**
	Sig. (2-tailed)	.001	.065		.612	.016	.600	.111	.437	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_2.2	Pearson Correlation	.184*	-.063	-.048	1	-.058	.453**	-.048	.009	.398**
	Sig. (2-tailed)	.050	.504	.612		.538	.000	.612	.926	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_3.1	Pearson Correlation	-.047	.357**	.225*	-.058	1	.030	.273**	.240**	.503**
	Sig. (2-tailed)	.622	.000	.016	.538		.751	.003	.010	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_3.2	Pearson Correlation	.068	.002	.050	.453**	.030	1	-.023	.043	.425**
	Sig. (2-tailed)	.470	.982	.600	.000	.751		.810	.649	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_4.1	Pearson Correlation	.286**	.348**	.150	-.048	.273**	-.023	1	.270**	.584**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.111	.612	.003	.810		.004	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
X1_4.2	Pearson Correlation	-.035	.355**	.073	.009	.240**	.043	.270**	1	.501**
	Sig. (2-tailed)	.715	.000	.437	.926	.010	.649	.004		.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
TOTAL	Pearson Correlation	.449**	.530**	.482**	.398**	.503**	.425**	.584**	.501**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.693	9

Correlations

		Z_1.1	Z_1.2	Z_2.1	Z_2.2	Z_3.1	Z_3.2	Z_4.1	Z_4.2	TOTAL
Z_1.1	Pearson Correlation	1	.201*	.216*	-.032	.360**	.397**	.204*	.277**	.604**
	Sig. (2-tailed)		.032	.021	.735	.000	.000	.030	.003	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_1.2	Pearson Correlation	.201*	1	.426**	.137	.517**	.410**	.265**	-.146	.627**
	Sig. (2-tailed)	.032		.000	.145	.000	.000	.004	.122	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_2.1	Pearson Correlation	.216*	.426**	1	.269**	.556**	.399**	.285**	-.142	.662**
	Sig. (2-tailed)	.021	.000		.004	.000	.000	.002	.132	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_2.2	Pearson Correlation	-.032	.137	.269**	1	.186*	.135	-.042	-.110	.340**
	Sig. (2-tailed)	.735	.145	.004		.047	.152	.657	.242	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_3.1	Pearson Correlation	.360**	.517**	.556**	.186*	1	.390**	.276**	.025	.738**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.047		.000	.003	.793	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_3.2	Pearson Correlation	.397**	.410**	.399**	.135	.390**	1	.072	-.134	.582**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.152	.000		.449	.155	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_4.1	Pearson Correlation	.204*	.265**	.285**	-.042	.276**	.072	1	.229*	.520**
	Sig. (2-tailed)	.030	.004	.002	.657	.003	.449		.014	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Z_4.2	Pearson Correlation	.277**	-.146	-.142	-.110	.025	-.134	.229*	1	.301**
	Sig. (2-tailed)	.003	.122	.132	.242	.793	.155	.014		.001
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
TOTAL	Pearson Correlation	.604**	.627**	.662**	.340**	.738**	.582**	.520**	.301**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.719	9

Correlations

		Y_1.1	Y_1.2	Y_2.1	Y_2.2	Y_3.1	Y_3.2	Y_4.1	Y_4.2	TOTAL
Y_1.1	Pearson Correlation	1	.149	.473**	.091	.346**	.020	.143	.032	.480**
	Sig. (2-tailed)		.113	.000	.334	.000	.833	.129	.733	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_1.2	Pearson Correlation	.149	1	.036	.163	.214*	.180	.491**	.422**	.648**
	Sig. (2-tailed)	.113		.706	.083	.022	.056	.000	.000	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_2.1	Pearson Correlation	.473**	.036	1	-.081	.535**	-.125	-.093	-.171	.330**
	Sig. (2-tailed)	.000	.706		.393	.000	.187	.327	.070	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_2.2	Pearson Correlation	.091	.163	-.081	1	-.108	.564**	.170	.170	.456**
	Sig. (2-tailed)	.334	.083	.393		.254	.000	.071	.071	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_3.1	Pearson Correlation	.346**	.214*	.535**	-.108	1	.059	.111	-.012	.476**
	Sig. (2-tailed)	.000	.022	.000	.254		.535	.242	.898	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_3.2	Pearson Correlation	.020	.180	-.125	.564**	.059	1	.240*	.320**	.525**
	Sig. (2-tailed)	.833	.056	.187	.000	.535		.010	.001	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_4.1	Pearson Correlation	.143	.491**	-.093	.170	.111	.240*	1	.600**	.686**
	Sig. (2-tailed)	.129	.000	.327	.071	.242	.010		.000	.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
Y_4.2	Pearson Correlation	.032	.422**	-.171	.170	-.012	.320**	.600**	1	.610**
	Sig. (2-tailed)	.733	.000	.070	.071	.898	.001	.000		.000
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114
TOTAL	Pearson Correlation	.480**	.648**	.330**	.456**	.476**	.525**	.686**	.610**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	114	114	114	114	114	114	114	114	114

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.718	9

Uji Asumsi Klasik

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	357.573	2	178.787	35.252	.000 ^b
	Residual	562.953	111	5.072		
	Total	920.526	113			

a. Dependent Variable: Perilaku Inovatif

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Transformasional, Karakteristik Individu

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9.693	3.818		2.539	.013		
	Karakteristik Individu	.056	.081	.051	.689	.492	.989	1.011
	Kepemimpinan Transformasional	.614	.073	.627	8.394	.000	.989	1.011

a. Dependent Variable: Perilaku Inovatif

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		114
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.23201335
Most Extreme Differences	Absolute	.081
	Positive	.071
	Negative	-.081
Test Statistic		.081
Asymp. Sig. (2-tailed)		.063 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

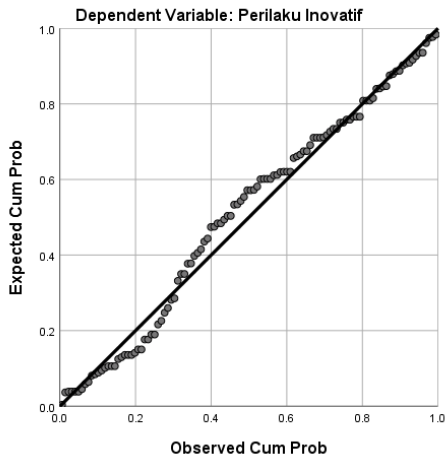
Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.743 ^a	.552	.544	1.72447	2.451

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Transformasional, Karakteristik Individu

b. Dependent Variable: Perilaku Inovatif

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Analisis Regresi Moderasi Tahap Pertama

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.036 ^a	.001	-.008	2.896

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.213	1	1.213	.145	.704 ^b
	Residual	939.068	112	8.385		
	Total	940.281	113			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	33.744	3.396		9.936	.000
	X1	-.039	.104	-.036	-.380	.704

a. Dependent Variable: Y

Analisis Regresi Moderasi Tahap Kedua

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.646 ^a	.418	.402	2.231

a. Predictors: (Constant), X1*Z, X1, Z

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	392.774	3	130.925	26.304	.000 ^b
	Residual	547.507	110	4.977		
	Total	940.281	113			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X1*Z, X1, Z

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	74.489	37.246		2.000	.048
	X1	-1.935	1.134	-1.763	-1.706	.091
	Z	-1.283	1.101	-1.299	-1.166	.246
	X1*Z	.058	.034	2.499	1.741	.084

a. Dependent Variable: Y