



# UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

**SKRIPSI**

## **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KOMUNIKASI ANTARPRIBADI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU UPT SMP NEGERI 8 GRESIK**

Tarisa Dwi Savitri  
191500181

Dosen Pembimbing  
Drs. Suharyanto, M.M.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2023

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,  
KOMUNIKASI ANTARPRIBADI DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU UPT SMP NEGERI 8 GRESIK**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**TARISA DWI SAVITRI**  
**NIM : 191500181**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah,  
Komunikasi Antarpribadi Dan Disiplin Kerja  
Terhadap Kinerja Guru UPT SMP NEGERI 8  
Gresik

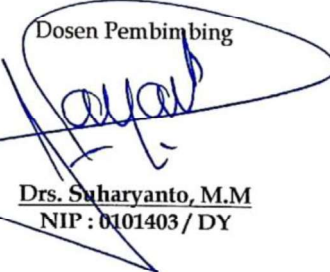
### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Tarisa Dwi Savitri
- b. Nim : 191500181
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak  
untuk di uji:

Tanggal : 9 Mei 2023

Dosen Pembimbing



Drs. Suharyanto, M.M  
NIP : 0101403 / DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah,  
Komunikasi Antarpribadi Dan Disiplin Kerja  
Terhadap Kinerja Guru UPT SMP NEGERI 8 Gresik

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Tarisa Dwi Savitri
- b. Nim : 191500181
- c. Program studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
- e. Alamat email : [tarisadwisavitri@gmail.com](mailto:tarisadwisavitri@gmail.com)

Surabaya, 7 Juli 2023


Mengetahui,  
Ketua Program Studi



Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M  
NPP.1109598/DY



Dosen Pembimbing



Drs. Sulharyanto, M.M  
NPP. 6101403/DY

Menyetujui,  
Dekan



Toni Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM  
NPP. 0709494/DY

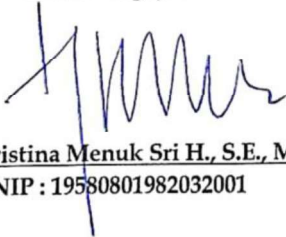


## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Diterima Dan Disetujui Oleh Dosen Penguji Ujian Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

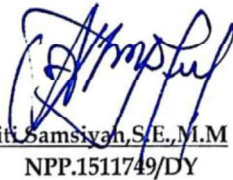
Nama : Tarisa Dwi Savitri  
NIM : 191500181  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah,  
Komunikasi Antarpribadi dan Disiplin Kerja  
Terhadap Kinerja Guru UPT SMP NEGERI 8  
Gresik  
Pada Hari : Rabu  
Tanggal : 5 Juli  
Tahun : 2023

**Dosen Penguji I**



Dra. Christina Menuk Sri H., S.E., M.M  
NIP : 19580801982032001

**Dosen Penguji II**



Siti Samsiyah, S.E., M.M  
NPP.1511749/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Tarisa Dwi Savitri

Nim : 191500181

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (Skripsi) saya dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komunikasi Antarpribadi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru UPT SMP NEGERI 8 Gresik". Yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun 2023/2024.

Bilamana di kemudia hari ditemukan ketidak susuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagias), maka saya bersedia dituntut dan di proses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 10 Juli 2023



Tarisa Dwi Savitri

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan karunia kepada peneliti sehingga mampu menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komunikasi Antarpribadi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru UPT SMP NEGERI 8 Gresik”**. Laporan skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah Swt yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
2. Kepada kedua orang tua, kakak, nenek, keponakan, dan saudara sepupu saya yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk melakukan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah membekali ilmu pengetahuan dan wawasan selama dibangku kuliah.
4. Kepada teman satu kelas manajemen E 2019 yang selalu memberi dukungan serta memberikan semangat dalam penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
5. Kepada sahabat-sahabat yang selalu memberikan motivasi, semangat dan bantuan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **"Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komunikasi Antarpribadi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru UPT SMP NEGERI 8 Gresik "**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Hartono , Msi selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E.,M.Pd.,M.SM selaku Dekan Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E.,M.M selaku Ketua Prodi Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
4. Bapak Suharyanto, Drs., M.M, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Ibu Herlina Parwati, S.Pd selaku guru dalam bidang kurikulum di UPT SMP NEGERI 8 Gresik yang telah memberikan ijin untuk penelitian dan banyak membantu dalam pengumpulan data.
7. Kedua orang tua saya, kakak laki-laki saya, keponakan, saudara sepupu, nenek dan kakek yang senantiasa



memberikan kasih sayangnya, semangat dan perhatian yang sangat luar biasa sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

8. Tak lupa teman – teman seperjuangan seluruh mahasiswa Manajemen 2019, khususnya Manajemen E 2019 yang turut membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 05 Mei 2023

Penulis

## MOTTO

“Yakinlah bahwa diri sendiri (perempuan) mampu berdiri tegak melewati rintangan dan ujian kehidupan. Jangalah takut akan rasa sakit dan kesepian Tuhan tak akan pernah terlambat menolong UmatNya”

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
MOTTO.....	ix
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat penelitian .....	5
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Sumber Daya Manusia .....	13
2.2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	14
2.2.2.1 Pengertian Kepemimpinan Sekolah .....	14
2.2.2.2 Teori-teori Kepemimpinan .....	15
2.2.2.3 Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah .....	16
2.2.2.4 Tujuan Kepala Sekolah .....	17

2.2.2.5	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	18
2.2.2.6	Indikator-indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	18
2.2.3	Komunikasi Antarpribadi .....	20
2.2.3.1	Pengertian Komunikasi Antarpribadi .....	20
2.2.3.2	Jenis-jenis Komunikasi .....	20
2.2.3.3	Tujuan Komunikasi Antarpribadi .....	22
2.2.3.4	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Komunikasi Antarpribadi .....	23
2.2.3.5	Indikator -indikator Komunikasi Antarpribadi .....	24
2.2.4	Disiplin Kerja .....	24
2.2.4.1	Pengertian Disiplin Kerja .....	24
2.2.4.2	Tujuan Disiplin Kerja .....	25
2.2.4.3	Jenis-jenis Disiplin Kerja .....	25
2.2.4.4	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	27
2.2.4.5	Indikator-indikator Disiplin Kerja .....	28
2.2.5	Kinerja Guru .....	29
2.2.5.1	Pengertian Kinerja Guru .....	29
2.2.5.2	Tujuan Kinerja Guru .....	29
2.2.5.3	Prinsip Penilaian Kinerja Guru .....	30
2.2.5.4	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	31
2.2.5.5	Indikator-indikator Kinerja Guru .....	33
2.3	Kerangka Konseptual .....	34
2.4	Hipotesis .....	36
2.4.1	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	36

2.4.2	Pengaruh Komunikasi Antarpribadi Terhadap Kinerja Guru .....	37
2.4.3	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru ..	37
2.4.4	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komunikasi Antarpribadi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	37
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1	Rancangan Penelitian .....	39
3.2	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	42
3.2.1	Populasi .....	42
3.2.2	Sampel .....	42
3.2.3	Teknik Pengambilan Sampel .....	42
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	43
3.3.1	Jenis Data .....	43
3.3.2	Sumber Data .....	43
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.4.1	Prosedur Pengumpulan Data .....	44
3.4.2	Alat Pengumpulan Data .....	45
3.5	Variabel Penelitian & Definisi Operasional Variabel .....	47
3.5.1	Variabel Penelitian .....	47
3.5.2	Definisi Operasional Variabel .....	48
3.6	Teknik Analisis Data .....	50
3.6.1	Pengujian Instrumen Penelitian .....	50
3.6.1.1	Uji Validitas .....	50
3.6.1.2	Uji Reliabilitas .....	51
3.6.2	Pengujian Asumsi Klasik .....	51
3.6.2.1	Uji Normalitas .....	51
3.6.2.2	Uji Multikolonieritas .....	52
3.6.2.3	Uji Autokorelasi .....	52

3.6.2.4 Uji Heteroskedastisitas .....	53
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	53
3.6.4 Pengujian Hipotesis .....	54
3.6.4.1 Uji – t .....	54
3.6.4.2 Uji – F .....	54
3.6.5 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	57
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	57
4.1.1.1 Sejarah UPT SMP NEGERI 8 Gresik .....	57
4.1.1.2 Visi dan Misi UPT SMP NEGERI 8 Gresik ...	58
4.1.1.3 Struktur Organisasi .....	59
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	66
4.2.1 Karakteristik Responden .....	67
4.2.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin .....	67
4.2.1.2 Berdasarkan Umur .....	68
4.2.1.3 Berdasarkan Pendidikan .....	69
4.2.1.4 Berdasarkan Lama Masa Kerja .....	70
4.2.2 Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian .....	71
4.2.2.1 Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ )	
.....	71
4.2.2.3 Variabel Disiplin Kerja .....	73
4.2.2.4 Variabel Kinerja Guru .....	74
4.3 Analisis Data Penelitian .....	76
4.3.1 Analisis Data .....	76
4.3.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	78
4.3.2.1 Uji Validitas .....	78
4.3.2.2 Uji Realibilitas .....	81
4.3.3.1 Uji Normalitas .....	82
4.3.3.2 Uji Multikolinearitas .....	83

4.3.3.3 Uji Autokorelasi .....	84
4.3.3.4 Uji Heteroskedastisitas.....	85
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	86
4.3.4.1 Uji - t.....	88
4.3.4.2 Uji F.....	90
4.3.4.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	91
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	92
4.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	92
4.4.2 Pengaruh Komunikasi Antarpribadi Terhadap Kinerja Guru .....	93
4.4.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru..	94
4.4.4. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komunikasi Antarpribadi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru .....	94
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>97</b>
5.1 Kesimpulan .....	97
5.2 Saran.....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3. 1 Skala Likert.....	46
4. 1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	67
4. 2 Karakteristik responden berdasarkan umur .....	68
4. 3 Karakteristik responden berdasarkan pendidikan .....	69
4. 4 Karakteristik responden berdasarkan lama masa kerja .....	70
4. 5 Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1) ..	71
4. 6 Distribusi Frekuensi Komunikasi Antarpribadi (X2) .....	72
4. 7 Distribusi Frekuensi Disiplin Kerja (X3) .....	73
4. 8 Distribusi Frekuensi Kinerja Guru (Y).....	74
4. 9 Rekapitulasi Data Penelitian Variabel X dan Y .....	76
4. 10 Hasil Uji Validitas .....	79
4. 11 Hasil Uji Realibilitas.....	81
4. 12 Hasil Uji Normalitas .....	83
4. 13 Hasil Uji Multikolinearitas .....	84
4. 14 Hasil Uji Autokorelasi .....	85
4. 15 Hasil Regresi Linier Berganda .....	87
4. 16 Uji - t.....	88
4. 17 Uji F .....	90
4. 18 Hasil Pengujian R Square .....	91
4. 19 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	92



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2. 1 Kerangka Konseptual .....	36
3. 1 Rancangan Penelitian .....	41
4. 1 Struktur Organisasi UPT SMP NEGERI 8 Gresik.....	60
4. 2 Uji Heteroskedastisitas .....	86

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3 Surat Balasan Perusahaan
- Lampiran 4 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 5 Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
- Lampiran 6 Berita Acara Ujian Proposal
- Lampiran 7 Surat Pengantar Plagiasi
- Lampiran 8 Surat Pernyataan Bebas Plagiasi
- Lampiran 9 Tabulasi Data
- Lampiran 10 Rekapulasi Data
- Lampiran 11 Uji Validitas
- Lampiran 12 Uji Reabilitas
- Lampiran 13 Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 14 Analisis Regresi Linear Berganda
- Lampiran 15 Uji Koefisien Determinasi
- Lampiran 16 Uji Hipotesis
- Lampiran 17 Dokumentasi Penelitian