



UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIFITAS ANGGARAN DANA  
KELURAHAN KARANGPILANG KECAMATAN  
KARANG PILANG KOTA SURABAYA**

Muhammad Arwani  
191600005

Dosen Pembimbing  
Dra. Martha Suhardiyah, S.E., M.Ak.

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2023

**ANALISIS EFEKTIFITAS ANGGARAN  
DANA KELURAHAN KARANGPILANG  
KECAMATAN KARANG PILANG KOTA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S. Ak)  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**MUHAMMAD ARWANI**  
**NIM : 191600005**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Efektifitas Anggaran Dana  
Kelurahan Karangpilang Kecamatan  
Karang Pilang Kota Surabaya

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Muhammad Arwani
- b. NIM : 191600005
- c. Program Studi : Akuntansi
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk  
diuji:

Tanggal : 01 Maret 2023

Dosen Pembimbing,



Dra. Martha Suhardiyah, SE, M. Ak  
NPP. 8602112 / DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Efektifitas Anggaran Dana  
Kelurahan Karangpilang Kecamatan  
Karang Pilang Kota Surabaya

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Muhammad Arwani
- b. NIM : 191600005
- c. Program Studi : Akuntansi
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat e-mail : ar21ak3@gmail.com

Menyetujui,  
Ketua Program Studi ,,



Nurdina, S.E., M.S.A.  
NPP.1609816 / DY

Surabaya , 17 April 2023

Dosen Pembimbing,

Dra. Martha Suhardiyah, SE, M. Ak  
NPP. 8602112 / DY

Mengetahui,

Dekan,



I Way Saslo Wilowo, SE., M.Pd., MSM  
NPP. 0709494 / DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

Nama : Muhammad Arwani  
NIM : 191600005  
Judul Skripsi : Analisis Efektifitas Anggaran Dana  
Kelurahan Karangpilang Kecamatan Karang  
Pilang Kota Surabaya  
Pada Hari : Jum'at  
Tanggal : 31 Maret 2023  
Tahun : 2023

Penguji I



Dr. Aji Prasetyo, S.El, MSA  
NPP. 1507730 / DY

Penguji II



Drs. Subakir, M.M.  
NPP. 8607129 / DY

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "Analisis Efektifitas Anggaran Dana Kelurahan Karangpilang Kecamatan Karang Pilang Kota Surabaya".

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Hartono, M.Si selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Nurdina, S.E., M.SA, selaku Ketua Prodi Studi Akuntansi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Dra. Martha Suhardiyah, S.E., M.Ak., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.
6. Sanny Noerma Safaah, ST, selaku Lurah Karangpilang Kecamatan Karangpilang Kota Surabaya yang telah membantu memberikan data terkait penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Pejabat dan Staff Kelurahan Karangpilang Kecamatan Karangpilang Kota Surabaya yang tidak bisa

saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu memberikan data terkait penyusunan skripsi ini.

8. Ibu tercinta Ibu Amanah, Istri tercinta Agus Kristiana Buana Wulan Sari, kedua anak tercinta Firstly Maylien Putri Arwani dan Dainishi Ahmad Arwani yang selama ini menjadi inspirasi dan penyemangat bagi penulis serta selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta kasih sayang yang tiada henti kepada penulis.
9. Sahabat-sahabat penulis, Suwati dan Riski Primadani yang selalu memberikan motivasi dan dukungannya.
10. Teman-teman prodi Akuntansi khususnya Akuntansi kelas A Angkatan tahun 2019 dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran penulisan skripsi.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, April 2023  
Penulis,

Muhammad Arwani

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Menuntut ilmu itu, tidak mengenal waktu dan usia

### PERSEMBAHAN

Terimakasih untuk Ibu tercinta saya Ibu Amanah yang selalu memberikan dukungan dan doa restu kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.

Terimakasih untuk Istri tercinta Agus Kristiana Buana Wulan Sari, kedua anak tercinta Firstly Maylien Putri Arwani dan Dainishi Ahmad Arwani yang selama ini menjadi inspirasi dan penyemangat bagi penulis serta selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta kasih sayang yang tiada henti kepada penulis.

Terimakasih untuk Sahabat-sahabat penulis, Suwati dan Riski Primadani yang selalu memberikan semangat, motivasi dan dukungannya.

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Arwani  
NIM : 191600005  
Program Studi : Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : "Analisis Efektifitas Anggaran Dana Kelurahan Karangpilang Kecamatan Karang Pilang Kota Surabaya" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2023 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 17 April 2023

Mahasiswa,



Muhammad Arwani

NIM : 191600005

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
ABSTRAK.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.5. Fokus Penelitian dan Keterbatasan. ....	7
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	10
2.1 Penelitian terdahulu .....	10
2.2 Ladasan Teori .....	12
2.2.1 Dana Kelurahan .....	12
2.2.2 Efektivitas.....	20
2.3 Kerangka Berfikir .....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Rancangan Penelitian .....	27
3.2 Subyek dan Obyek Penelitian .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4 Validitas Data (Konfirmabilitas) .....	36

3.5	Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		44
4.1	Hasil Penelitian.....	44
4.1.1	Reduksi Data .....	44
4.1.2	Validitas Data .....	58
4.1.3	Analisis Data.....	58
4.2	Pembahasan .....	68
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		73

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman	
2.1	Kriteria Efektivitas	24
4.1	Jumlah Penduduk	45
4.2	Jumlah penduduk sesuai dengan jenjang pendidikan	46
4.3	Jumlah penduduk sesuai dengan jenis pekerjaan	46
4.4	Alokasi Dana Kelurahan Tahun 2022	47
4.5	Rekap Pengajuan Musbangkel Kelurahan Karangpilang	48
4.6	Rekap Realisasi Musbangkel Kelurahan Karangpilang	48
4.7	Realisasi Dana Kelurahan Tiap Bulan	49
4.8	Laporan Pertanggungjawaban Fungsional Dana Kelurahan Karangpilang	51
4.9	Prosentase Perbandingan Pagu dan Realisasi Dana Kelurahan	53
4.10	Perbandingan Perencanaan, Pelaksanaan, Pertanggungjawaban dan Pemanfaatan Dana Kelurahan	54
4.11	Rekapitulasi Pembagian Pengadaan Barang/Jasa	55
4.12	Rekap Laporan Pemanfaatan Dana Kelurahan	56
4.13	Tabel Hasil kuisioner dari tokoh masyarakat	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka berfikir	25
4.1 Kantor Kelurahan Karangpilang	45
4.2 Diagram Realisasi Dana Kelurahan	50

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran II : Surat Rekomendasi Penelitian
- Lampiran III : Surat Keterangan Penelitian dari Kelurahan
- Lampiran IV : Rekap Pengajuan Musbangkel Kelurahan Karangpilang
- Lampiran V : Rekap Realisasi Dana Kelurahan Karangpilang
- Lampiran VI : Laporan Pertanggungjawaban Fungsional Dana Kelurahan Karangpilang
- Lampiran VII : Prosentase Perbandingan Pagu dan Realisasi Dana Kelurahan
- Lampiran VIII : Rekapitulasi Pembangian Pengadaan Barang/Jasa
- Lampiran IX : Kumpulan Data Hasil Wawancara, Dokumentasi, dan kuisioner.