

## LAMPIRAN 1

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

#### LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Emotional Reaction* terhadap *Decision Making* melalui *Organizational Change* guru di Yayasan Perguruan SMP Al-Islam Krian Sidoarjo

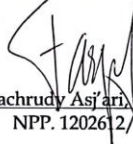
Identitas Mahasiswa

a. Nama : Syafira Zuhotul 'Aini  
b. NIM : 191500163  
c. Program Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 7 Maret 2023

Dosen Pembimbing,



Dr. Fachrudiy As'ari, S.Psi., M.M.  
NPP. 1202612/DY

## LAMPIRAN 2

### SURAT BALASAN PENELITIAN



YAYASAN PERGURUAN AL-ISLAM (YAPALIS)  
SEKOLAH MENENGAH PERTAMA "AL-ISLAM" KRIAN

Status : TERAKREDITASI "A"  
NSS : 2040 5020 9042    NDS : 2005 02 0902    NPSN : 2053 9960  
Akta Notaris : Anwar Mahajudin    Tgl : 18 Maret 1969    No 60  
Jl. Kyai Mojo No.18 Jerukgamping - Krian - Sidoarjo    Telp./Fax. (031) 8971281    Kode Pos : 61262  
<http://ampalislamkrian.sch.id>    e-mail : [smpyalis@gmail.com](mailto:smpyalis@gmail.com)

Nomor : 0049/074.SMP-AL/II/2023  
Lamp. : --  
Perihal : Balasan Izin Penelitian

Kepada Yth.  
Bpk DEKAN Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya  
Di Surabaya

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Menindaklanjuti Surat saudara nomor : 23066/01/FEB/II/2023 pada tanggal 24 Januari 2023 perihal permohonan ijin untuk penelitian yang akan dilaksanakan di SMP "AL-ISLAM" KRIAN maka dengan ini kami sampaikan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya bahwa mahasiswa yang berketerangan di bawah ini :

Nama : Syafira Zuhrotul 'Aini  
NIM : 1915 0016 3  
Prodi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh *Emotional Reaction* Terhadap *Decision Making* Melalui *Organizational Change* Guru Yayasan Perguruan Smp Al-Islam Krian Sidoarjo

Telah kami izinkan untuk melakukan penelitian pada sekolah kami, adapun Jadwal dan Teknis Pelaksanaan disesuaikan dengan kesepakatan yang ada dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku di SMP "AL-ISLAM" KRIAN.

Demikian pemberitahuan ini sebagai balasan, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Krian, 06 Februari 2023  
Kepada SMP "AL-ISLAM" Krian,  
  
Drs. VULKAN ABRİYANTO, S.ST.

### LAMPIRAN 3

#### KUESIONER PENELITIAN

Assalamu'alaikum wr. wb.,

Dalam rangka memenuhi Tugas Akhir (Skripsi), saya Syafira Zuhrotul 'Aini, mahasiswi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, bertujuan melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi. Sehubungan dengan itu, saya mohon ketersediaan bapak/ibu untuk dapat mengisi kuesioner di bawah ini dengan skripsi saya yang berjudul "*PENGARUH EMOTIONAL REACTION TERHADAP DECISION MAKING MELALUI ORGANIZATIOAL CHANGE GURU DI YAYASAN PERGURUAN SMP AL - ISLAM KRIAN SIDOARJO*" Semua informasi yang di berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian. Atas kesediaan dan kepercayaannya, saya ucapkan banyak terima kasih.

#### I. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Isilah data diri Bapak/Ibu terlebih dahulu pada bagian Identitas Responden.
2. Pilihlah jawaban dengan keterangan alternatif yang tersedia :
  - a. STS = Sangat Tidak Setuju
  - b. TS = Tidak Setuju
  - c. R = Ragu
  - d. S = Setuju
  - e. SS = Sangat Setuju
3. Pilihlah satu jawaban dengan memberikan tanda ceklist(√) pada kolom alternatif jawaban.

#### II. Identitas Responden

1. Nama :                                      Usia                                      :
2. Jenis Kelamin                            : a) Laki-laki      b) Perempuan  
Pendidikan Terakhir : a) S1    b) S2  
c) S3

1. Variabel *Emotional Reaction (X)*

No.	Pertanyaan	STS	TS	R	S	SS
<i>a. Fear (takut)</i>						
1.	saya bisa melawan rasa takut untuk berpendapat pada saat rapat organisasi					
2.	Saya tidak berani berpendapat karena takut dengan pimpinan					
<i>b. Rage (marah)</i>						
1.	Saya bisa mengendalikan emosi dengan baik pada saat rapat organisasi					
2.	Saya mudah emosi/marah ketika berbeda argumen pada saat rapat organisasi					
<i>c. Love (senang)</i>						
1.	Saya sangat senang ketika pendapat saya di terima oleh pimpinan dengan baik					
2.	Saya tidak suka ketika ada yang berbeda pendapat dengan saya					

## 2. Variabel *Organizational change* (Y1)

No	Pertanyaan	STS	ST	R	S	ST
<b>a. Struktur</b>						
1.	Pimpinan melakukan rapat terlebih dahulu sebelum menyusun rencana perubahan struktur organisasi					
2.	Pimpinan tidak melibatkan para guru saat merubah struktur organisasi					
<b>b. Teknologi</b>						
1.	Kelengkapakan teknologi yang baik dapat mempercepat proses kerja saya					
2.	Laptop dan proyektor tidak berperan penting pada saat rapat kerja					
<b>c. Penataan fisik</b>						
1.	Tata letak ruangan dengan penerangan yang baik bermanfaat bagi saya untuk kelancaran kerja					
2.	Ruangan yang tidak rapi mempengaruhi kinerja saya					
<b>d. Pegawai</b>						
1.	Pimpinan mendorong para guru untuk memiliki inisiatif dan kreatifitas dalam bekerja					
2.	Pimpinan tidak menegur sikap guru yang tidak professional dalam bekerja					

1. Variabel *Decision making* (Y2)

No	Pertanyaan	STS	ST	R	S	ST
<b>a. Mengidentifikasi masalah</b>						
1.	Pimpinan mengajak para guru berdiskusi untuk mencari solusi yang tepat ketika ada permasalahan					
2.	Pimpinan sulit menerima kritik dan saran dalam menyelesaikan masalah organisasi					
<b>b. Merumuskan alternative</b>						
1.	Pimpinan menyertakan semua para guru dalam mencari solusi yang baik					
2.	Pimpinan tidak mempertimbangkan ide-ide yang disampaikan oleh para guru yang berpendapat					
<b>c. Menganalisis risiko dan konsekuensi</b>						
1.	Pimpinan harus mempertimbangkan risiko terbaik dalam setiap pengambilan keputusan					
2.	Pimpinan tidak memberikan konsekuensi yang seimbang ketika para guru melakukan kesalahan					
<b>d. Merumuskan alternatif dan mengevaluasi keputusan</b>						

1.	Pimpinan ragu dalam mempertimbangkan eksistensi dan konsistensi terhadap keputusan yang diambil					
2.	Pimpinan mengambil keputusan dalam rapat organisasi dengan cara musyawarah bersama para guru untuk mencapai mufakat					

**LAMPIRAN 4****TABULASI DATA PENELITIAN  
TABULASI DATA VARIABEL EMOTIONAL REACTION  
(X)**

<b>RESP</b>	<b>X1.1</b>	<b>X1.2</b>	<b>X1.3</b>	<b>X1.4</b>	<b>X1.5</b>	<b>X1.6</b>	<b>TOTAL</b>
Resp 1	5	4	5	4	5	4	<b>27</b>
Resp 2	5	1	5	1	5	1	<b>18</b>
Resp 3	2	1	4	1	4	1	<b>13</b>
Resp 4	5	1	5	1	4	1	<b>17</b>
Resp 5	4	1	5	1	4	1	<b>16</b>
Resp 6	4	1	5	1	2	1	<b>14</b>
Resp 7	5	1	5	1	5	1	<b>18</b>
Resp 8	4	2	5	1	5	1	<b>18</b>
Resp 9	5	5	5	1	5	1	<b>22</b>
Resp 10	2	2	4	2	4	2	<b>16</b>
Resp 11	3	4	4	2	4	2	<b>19</b>
Resp 12	4	2	4	2	4	2	<b>18</b>
Resp 13	5	2	4	3	4	5	<b>23</b>
Resp 14	4	2	4	2	4	2	<b>18</b>
Resp 15	4	2	4	1	5	1	<b>17</b>
Resp 16	5	1	4	2	4	2	<b>18</b>
Resp 17	4	2	4	2	4	2	<b>18</b>
Resp 18	5	1	4	1	5	1	<b>17</b>
Resp 19	5	1	5	1	4	4	<b>20</b>
Resp 20	4	2	4	2	4	2	<b>18</b>
Resp 21	3	4	2	1	5	1	<b>16</b>
Resp 22	5	2	5	1	5	4	<b>22</b>
Resp 23	3	1	5	1	5	3	<b>18</b>



Resp 24	4	2	5	1	4	2	18
Resp 25	5	1	5	2	4	1	18
Resp 26	4	3	5	1	3	1	17
Resp 27	5	1	5	1	5	1	18
Resp 28	5	1	5	1	4	2	18
Resp 29	4	2	5	1	5	1	18
Resp 30	1	4	4	1	1	1	12
Resp 31	4	2	1	3	4	1	15
Resp 32	4	1	4	1	5	1	16
Resp 33	3	3	5	1	4	2	18
Resp 34	4	2	4	2	3	2	17
Resp 35	4	4	4	4	2	2	20
Resp 36	5	4	4	5	5	4	27
Resp 37	4	4	4	4	4	4	24
Resp 38	3	2	4	2	5	2	18
Resp 39	4	1	3	3	5	3	19
Resp 40	5	4	5	5	5	4	28
Resp 41	3	2	4	1	3	3	16
Resp 42	5	2	4	3	4	5	23
Resp 43	4	4	5	4	5	4	26
Resp 44	4	4	4	4	4	4	24
Resp 45	4	3	4	4	5	2	22
Resp 46	4	3	4	2	5	3	21
Resp 47	4	2	5	1	4	2	18
Resp 48	5	5	5	1	5	1	22
Resp 49	5	1	3	3	5	5	22
Resp 50	5	1	5	1	4	1	17

**TABULASI DATA VARIABEL ORGANIZATIONAL CHANGE (Y1)**

<b>RESP</b>	<b>Y1.1</b>	<b>Y1.2</b>	<b>Y1.3</b>	<b>Y1.4</b>	<b>Y1.5</b>	<b>Y1.6</b>	<b>Y1.7</b>	<b>Y1.8</b>	<b>TOTAL</b>
Res p 1	5	4	5	4	5	4	5	4	<b>36</b>
Res p 2	5	1	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Res p 3	5	2	4	2	5	4	4	1	<b>27</b>
Res p 4	5	2	5	1	5	4	5	2	<b>29</b>
Res p 5	4	2	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Res p 6	2	1	4	4	4	4	4	1	<b>24</b>
Res p 7	5	1	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Res p 8	5	2	5	1	5	5	4	4	<b>31</b>
Res p 9	5	1	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Resp 10	4	2	4	2	4	4	4	2	<b>26</b>
Resp 11	4	2	4	2	4	4	4	2	<b>26</b>
Resp 12	4	2	4	2	5	5	4	2	<b>28</b>
Resp 13	5	1	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Resp 14	5	2	4	2	4	4	4	2	<b>27</b>
Resp 15	5	1	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Resp 16	4	2	5	2	4	4	4	2	<b>27</b>
Resp 17	4	2	4	2	4	4	4	2	<b>26</b>

Resp 18	4	2	4	2	4	4	4	2	<b>26</b>
Resp 19	5	1	4	2	4	5	5	1	<b>27</b>
Resp 20	4	2	4	2	4	4	4	2	<b>26</b>
Resp 21	1	1	3	3	5	4	4	1	<b>22</b>
Resp 22	4	2	4	2	4	4	5	2	<b>27</b>
Resp 23	5	2	5	2	5	5	5	2	<b>31</b>
Resp 24	5	2	5	3	4	4	4	3	<b>30</b>
Resp 25	4	1	5	1	4	4	5	2	<b>26</b>
Resp 26	3	1	5	1	5	3	5	1	<b>24</b>
Resp 27	5	1	5	1	5	5	5	1	<b>28</b>
Resp 28	5	1	5	1	5	3	3	2	<b>25</b>
Resp 29	5	1	5	1	5	5	5	2	<b>29</b>
Resp 30	4	1	4	4	4	4	4	1	<b>26</b>
Resp 31	5	2	4	1	2	5	4	2	<b>25</b>
Resp 32	4	1	5	1	5	4	4	4	<b>28</b>
Resp 33	4	2	5	2	4	3	4	2	<b>26</b>
Resp 34	4	2	4	2	4	4	4	2	<b>26</b>
Resp	4	2	4	2	4	2	4	4	<b>26</b>

35									
Resp 36	4	3	4	5	5	4	5	5	35
Resp 37	4	4	4	4	4	4	4	4	32
Resp 38	4	3	4	2	5	4	5	1	28
Resp 39	4	3	5	2	3	3	4	2	26
Resp 40	5	5	4	4	4	5	5	4	36
Resp 41	2	5	3	2	3	3	4	3	25
Resp 42	3	5	3	4	4	5	3	4	31
Resp 43	4	5	4	5	4	5	5	5	37
Resp 44	3	3	3	3	4	4	3	4	27
Resp 45	5	2	5	2	5	5	3	2	29
Resp 46	4	2	5	2	4	5	5	2	29
Resp 47	4	2	5	1	5	1	5	1	24
Resp 48	5	1	5	1	5	5	5	1	28
Resp 49	5	3	4	4	3	5	5	5	34
Resp 50	5	1	5	1	4	5	5	1	27

**TABULASI DATA VARIABEL *DECISION MAKING* (Y2)**

RESP	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y2.6	Y2.7	Y2.8	TOTAL
------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------

Res p 1	5	4	5	4	5	4	5	4	<b>36</b>
Res p 2	5	2	5	4	4	1	2	4	<b>27</b>
Res p 3	4	1	4	1	4	2	1	4	<b>21</b>
Res p 4	5	2	4	1	4	2	2	5	<b>25</b>
Res p 5	4	2	4	1	2	2	1	5	<b>21</b>
Res p 6	5	3	5	2	5	1	2	5	<b>28</b>
Res p 7	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Res p 8	4	2	4	4	4	3	3	4	<b>28</b>
Res p 9	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 10	4	2	4	2	4	2	2	4	<b>24</b>
Resp 11	4	2	4	2	4	2	2	4	<b>24</b>
Resp 12	5	2	5	2	4	2	2	5	<b>27</b>
Resp 13	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 14	4	2	4	2	4	2	2	4	<b>24</b>
Resp 15	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 16	4	1	4	1	5	2	4	5	<b>26</b>
Resp 17	4	2	4	2	4	2	2	4	<b>24</b>
Resp 18	4	3	4	3	4	3	3	4	<b>28</b>

Resp 19	5	5	5	1	3	3	3	5	<b>30</b>
Resp 20	4	2	4	2	4	2	2	4	<b>24</b>
Resp 21	5	1	4	2	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 22	4	2	4	2	4	3	3	4	<b>26</b>
Resp 23	5	3	3	3	5	3	3	4	<b>29</b>
Resp 24	5	2	3	2	4	2	3	5	<b>26</b>
Resp 25	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 26	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 27	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 28	3	3	3	2	5	2	2	5	<b>25</b>
Resp 29	5	1	5	1	5	2	2	2	<b>23</b>
Resp 30	5	1	5	1	4	1	1	5	<b>23</b>
Resp 31	3	2	4	4	4	3	2	5	<b>27</b>
Resp 32	5	1	4	4	5	2	4	4	<b>29</b>
Resp 33	4	2	4	2	4	2	3	5	<b>26</b>
Resp 34	4	2	4	2	4	2	2	4	<b>24</b>
Resp 35	4	2	2	2	4	2	2	4	<b>22</b>
Resp	4	2	4	4	5	5	4	4	<b>32</b>

36									
Resp 37	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>32</b>
Resp 38	5	1	5	2	4	2	2	5	<b>26</b>
Resp 39	4	2	3	2	4	2	4	4	<b>25</b>
Resp 40	5	5	4	4	5	3	4	5	<b>35</b>
Resp 41	2	1	3	3	3	3	4	2	<b>21</b>
Resp 42	3	4	5	5	4	4	4	4	<b>33</b>
Resp 43	4	4	5	4	5	4	3	5	<b>34</b>
Resp 44	4	4	3	4	4	4	4	4	<b>31</b>
Resp 45	3	2	4	2	5	2	2	4	<b>24</b>
Resp 46	4	3	4	2	4	2	3	5	<b>27</b>
Resp 47	5	1	5	1	5	5	1	5	<b>28</b>
Resp 48	5	1	5	1	5	1	1	5	<b>24</b>
Resp 49	3	1	3	4	5	4	2	5	<b>27</b>
Resp 50	4	1	5	1	5	1	1	5	<b>23</b>



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. DukuhMonggal XI/4, Telp- Fax : 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unpriby.ac.id>

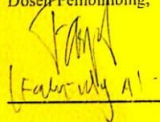
**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama	: SYAFIKA ZUHROTU AHM
Prodi / NIM	: Manajemen / 191500163
Judul Skripsi	: Pengaruh Emotional Reaction Terhadap Decision Making Melalui Organizational Change Guru di SMP AL-Islam Krian Sidoarjo
Dosen Pembimbing	: Dr. Fachrudiy Asj'ari, S.Psi, M.M
Periode Kepembimbingan	: 17 September 2022 s/d 17 Maret 2023

**URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :**

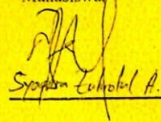
NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1.	22 September 2022	Pengajuan Judul	Revisi	/
2.	26 September 2022	Pengajuan Judul	Revisi	/
3.	3 Oktober 2022	Acc Judul	Acc	/
4.	12 Oktober 2022	Bab I	Revisi	/
5.	29 Oktober 2022	Bab I	Acc	/
6.	16 November 2022	Bab II dan bab III	Revisi	/
7.	28 November 2022	Bab I dan bab III	Acc	/
8.	19 Februari 2023	Kuesioner	Revisi	/
9.	16 Februari 2023	Kuesioner	Acc	/
10.	1 Maret 2023	Bab IV dan V	Revisi	/
11.	6 Maret 2023	Bab IV dan V	Acc	/
12.	19 Maret 2023	Artikel	Acc	/

Bimbingan selesai pada tanggal  
Dosen Pembimbing,

  
Fachrudiy A.S.



Mahasiswa,

  
Syafika Zuhrotu A.





UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

Kampus : Jl DukuhMenanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

BERITA ACARA  
BIMBINGAN REVISI SKRIPSI

Nama : Syafira Zamrotul 'Aini  
NIM/Program Studi : B1500163  
Judul Skripsi : Pengaruh Emotional Reaction Terhadap Decision Making Melalui Organizational Change Guru di Yayasan SMP AL-Islam Krian Sidoarjo  
Tanggal Ujian Skripsi : 31 Maret 2023  
Penguji : 1. Siti Samriyah  
2. \_\_\_\_\_

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1	31/3/23	Daftar isi (penulisan)	
2	31/3/23	Bab II penulisan penelitian terdahulu	
3	31/3/23	Bab III penulisan h2	
4	31/3/23	Bab IV penulisan balasan terdahulu	
5	31/3/23	Daftar pustaka	
6			
7			
8			

Penguji I,

Surabaya, 31 Maret 2023  
Penguji II,



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4, Telp- Fax: 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unpasby.ac.id>

BERITA ACARA  
BIMBINGAN REVISI SKRIPSI

Nama : SIFFIRA ZHAFOTUL AINI  
NIM/Program Studi : 191500163  
Judul Skripsi : Pengaruh Emotional Reaction Terhadap  
Decision Making Melalui Organizational  
Change Guru di Yayasan Perguruan  
SNIP Al-Islam Krian Sidoarjo  
Tanggal Ujian Skripsi : 31 Maret 2023  
Penguji : 1. Tony Su  
2. \_\_\_\_\_

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1	31/3/23	penjelasan pada indikator X1	
2	31/3/23	penambahan teori	
3			
4			
5			
6			
7			
8			

Penguji I,

Tony Su

Surabaya, 31 Maret 2023  
Penguji II,