



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI
BADAN USAHA MILIK DESA SAMBERAN KECAMATAN
KANOR KABUPATEN BOJONEGORO)**

**FERI FERGIANTORO
191500199**

**Dosen Pembimbing
Dr. Noerchoidah, S.E., M.M.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2023**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI BADAN
USAHA MILIK DESA SAMBERAN KECAMATAN KANOR
KABUPATEN BOJONEGORO)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya**

FERI FERGIANTORO

191500199

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Badan Usaha Milik Desa Sumberan Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro)

Identifikasi Mahasiswa

a. Nama : Feri Fergiantoro
b. Nim : 191500199
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji:

Tanggal : 20 Juni 2023

Dosen Pembimbing



Dr. Noerchoidah, SE., M.M.
NPP:2004913/DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Badan Usaha Milik Desa Samberan Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro).

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Feri Fergiantoro
- b. Nim : 191500199
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat Email : feri.fergiantor0@gmail.com

Surabaya, 21 Juli 2023

Mengetahui,
Ketua Program Studi



I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.
NPP : 1109598/DY



Dosen Pembimbing



Dr. Noerchoidah, S.E., M.M.
NPP : 2004913/DY

Menyetujui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Vony Susri Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM.
NPP : 0709494/DY



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

Nama : Feri Fergiantoro
NIM : 191500199
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Badan Usaha Milik Desa Samberan Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro)
Hari : Senin
Tanggal : 17 Juli
Tahun : 2023

Penguji I



Tony Susilo Wibowo, S.E., M.pd., MSM
NPP: 0709494/DY

Penguji II



Ferry Hariawan, S.E., M.M
NPP. 1512763/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Feri Fergiantoro

Nim : 191500199

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Badan Usaha Milik Desa Sumberan Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro". Yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2023 bersifat original. Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku. Demikian pernyataan ini dilihat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 03 Juli 2023

Mahasiswa,



Feri Fergiantoro

NIM: 191500199

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

- *FF (QR-94:5-6)*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT karena dengan rahmatnya saya telah menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Badan Usaha Milik Desa Samberan Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro)”. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penulisan skripsi dari awal hingga akhir
2. Kepada kedua orang tua saya yang selalu memberikan dukungan serta doa yang tulus
3. Kepada keluarga dan teman-teman saya

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi Badan Usaha Milik Desa Samberan Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro)”.

Maka, dalam kesempatan ini pula penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hartono, M.SI. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
4. Ibu Dr. Noerchoidah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis
5. Bapak/Ibu Dosen pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
6. Pemerintah Desa Samberan selaku instansi Desa yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian
7. Ketua Badan Usaha Milik Desa Samberan atas kesempatan yang diberikan dalam melaksanakan penelitian

8. Kedua Orang Tua beserta keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan, semangat serta doa kepada penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini
9. Teman - teman seperjuangan khususnya kelas Manajemen B 2019 yang turut memberikan motivasi dan dukungan dalam pengerjaan Skripsi
10. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengalami kesulitan dan penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Surabaya, 03 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ASTRAK	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumuan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA	11
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Landasan Teori.....	17
2.2.1. Manajemen Sumber Daya Manusia	17

2.2.2.	Gaya Kepemimpinan.....	22
2.2.3.	Motivasi Kerja.....	31
2.2.4.	Kinerja Karyawan	36
2.3.	Kerangka Konseptual.....	42
2.4.	Hipotesis	44
BAB III METODE PENELITIAN.....		47
3.1.	Rancangan Penelitian.....	47
3.2.	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel....	49
3.2.1.	Populasi	49
3.2.2.	Sampel	49
3.2.3.	Teknik Pengambilan Sampel.....	49
3.3.	Jenis dan Sumber Data	50
3.3.1.	Jenis Data	50
3.3.2.	Sumber Data	50
3.4.	Teknik Pengumpulan Data	51
3.4.1.	Alat Pengumpulan Data	51
3.4.2.	Prosedur Penelitian.....	53
3.5.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	53
3.5.1.	Variabel Penelitian.....	53
3.5.2.	Definisi Operasional Variabel	54
3.6.	Teknik Analisis Data	56
3.6.1.	Uji Instrumen.....	56
3.6.2.	Uji Asumsi Klasik	57

3.6.3.	Analisis Uji Linear Berganda.....	60
3.6.4.	Koefisien Determinan (R^2)	61
3.6.5.	Uji Hipotesis	63
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		65
4.1.	Hasil Penelitian	65
4.1.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	65
4.2.	Deskripsi Karakteristik Responden.....	71
4.2.1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	71
4.2.2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	72
4.2.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir	73
4.2.4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan.....	74
4.3.	Deskripsi Hasil Penelitian	74
4.3.1.	Penilaian Responden Terhadap Butir Pernyataan	75
4.4.	Analisis Data dan Pembahasan	78
4.4.1.	Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	78
4.4.2.	Uji Asumsi Klasik	81
4.4.3.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	85
4.4.4.	Koefisien Determinasi (R^2).....	87
4.4.5.	Uji Hipotesis	88
4.4.6.	Pembahasan	90

BAB V SIMPULAN DAN SARAN	95
5.1. Kesimpulan.....	95
5.2. Saran.....	95
Daftar Pustaka	97
LAMPIRAN - LAMPIRAN	101