



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DENGAN  
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
PADA PEGAWAI DINAS KOPERASI DAN USAHA  
MIKRO KABUPATEN SIDOARJO**

**DITA DWI KURNIAWATI  
191500088**

**Dosen Pembimbing  
I MADE BAGUS DWIARTA, S.E., M.M**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2023**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DENGAN  
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING PADA PEGAWAI DINAS KOPERASI  
DAN USAHA MIKRO KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen (S.M.)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**DITA DWI KURNIAWATI  
NIM : 191500088**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo.


### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Dita Dwi Kurniawati
- b. Nim : 191500088
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 20 Juni 2023

Dosen Pembimbing

  
I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.  
NIP.1109598/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo

### Identitas Mahasiswa


- a. Nama : Dita Dwi Kurniawati
- b. NIM : 191500088
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya
- e. Alamat e-mail : [ditadwi441@gmail.com](mailto:ditadwi441@gmail.com)

Menyetujui  
Ketua Program Studi,



I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.  
NPP: 1109598/DY

Surabaya, 08 Agustus 2023  
Dosen Pembimbing,



I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.  
NPP: 1109598/DY

Mengetahui,  
Dekan,



Tony Susilo Wibowo, S.E., M.M.  
NPP: 0709494/DY

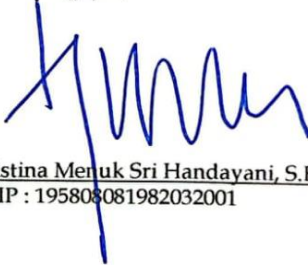
## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Nama : Dita Dwi Kurniawati  
NIM : 191500088  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo

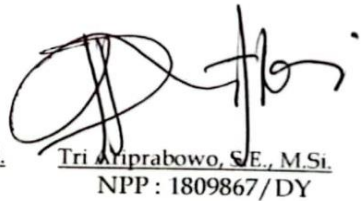
Hari : Senin  
Tanggal : 17 Juli  
Tahun : 2023

Penguji 1,



Dra. Christina Menek Sri Handayani, S.E., M.M.  
NIP : 195803081982032001

Penguji 2,



Tri Anprabowo, S.E., M.Si.  
NPP : 1809867/DY

## KATA PENGANTAR

Dengan penuh kerendahan hati serta memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih banyak kekurangan, karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Namun penulis tetap berharap semoga skripsi bisa menjadi masukan yang berguna untuk penulis dikemudian hari.

Selama proses penulisan hingga terselesainya skripsi ini, penulis banyak mendapatkan motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Hartono, M.Si selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E, M.Pd, M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E, M.M selaku ketua Program Studi Manajemen sekaligus dosen pembimbing yang bersedia memberikan pengarahan, bimbingan dan koreksi serta membantu selama melakukan penulisan dalam menyusun Skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, yang

telah membekali ilmu pengetahuan dan wawasan selama dibangku kuliah.

5. Bapak Mohamad Edi Kurniadi, S.T, M.M selaku kepala Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo.
6. Bapak Ary Miftakhul Huda selaku kepala bagian umum dan kepegawaian beserta team, yang telah banyak membantu penulis dalam penyediaan data dan memberikan banyak informasi-informasi terkait penelitian skripsi ini.
7. Keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam keberhasilan skripsi ini.
8. Sahabat dan teman-teman baik dibangku kuliah maupun diluar yang telah memberikan dukungan selama penulis menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya mohon kritik dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini dari semua pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis tetapi juga para pembaca.

Surabaya, 26 Juni 2023



Dita Dwi Kurniawati

## MOTTO

Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).  
(QS. Al-Insyirah : 6-7)

“Prosesnya mungkin tidak mudah tapi endingnya bikin tidak berhenti bilang Alhamdulillah”

## PERSEMBAHAN

Pertama-tama saya mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Kedua orangtua saya, Bapak Moch. Riduwan yang telah dengan tulus memberikan doa dan dukungan yang tiada henti dan Ibu saya tercinta (Almh) Ibu Ririn Rendawati yang belum sempat melihat saya menyelesaikan skripsi ini, semoga beliau juga bangga dengan apa yang telah saya capai hingga hari ini.

Untuk diri saya sendiri, terima kasih karena telah mau berjuang dan bertahan sampai saat ini hingga berada pada titik ini. Dan kepada Mochamad Bachrul Ullum sebagai partner special saya, terimakasih telah menjadi sosok pendamping dalam segala hal, yang menemani meluangkan waktunya, mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan dan memberi semangat untuk terus maju dan maju tanpa kenal kata menyerah dalam segala hal untuk meraih apa yang menjadi impian saya.



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang Bertandatangan dibawah ini :

Nama : Dita Dwi Kurniawati

Nim : 191500088

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

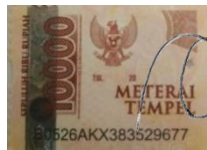
Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : “Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kabupaten Sidoarjo” yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 07 Agustus 2023

Mahasiswa,



Dita Dwi Kurniawati

191500088

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	viii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan Umum.....	6
1.3.2 Tujuan Khusus.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori .....	19

2.2.1	Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
2.2.2	Perilaku Organisasi.....	25
2.2.3	Pelatihan Kerja.....	25
2.2.4	Kompensasi.....	29
2.2.5	Motivasi Kerja.....	33
2.2.6	Komitmen Organisasi.....	36
2.3	Kerangka Konseptual.....	39
2.4	Hipotesis.....	40
BAB III METODE PENELITIAN .....		45
3.1	Rancangan Penelitian.....	45
3.2	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel ...	48
3.2.1	Populasi .....	48
3.2.2	Sampel .....	48
3.2.3	Teknik Pengambilan Sampel .....	48
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	49
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.4.1	Metode Pengumpulan Data.....	50
3.4.2	Prosedur Penelitian.....	52
3.4.3	Tempat dan Waktu Penelitian.....	52
3.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	53
3.5.1	Variabel Penelitian .....	53
3.5.2	Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Skala Likert.....	54
3.6	Teknik Analisis Data .....	56
3.6.1	Instrumen Penelitian.....	56
3.6.2	Uji Asumsi Klasik.....	58

3.6.3	Koefisien Determinasi $R^2$ .....	60
3.6.4	Uji t.....	61
4.1	Gambaran Umum Instansi.....	63
4.1.1	Sejarah Singkat .....	63
4.1.2	Visi dan Misi .....	63
4.1.3	Struktur Organisasi.....	64
4.1.4	Deskripsi Jabatan.....	66
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	69
4.2.1	Berdasarkan Usia.....	71
4.2.2	Berdasarkan Pendidikan .....	72
4.2.3	Berdasarkan Masa Kerja .....	73
4.3	Hasil Distribusi Frekuensi .....	74
4.3.1	Variabel Pelatihan Kerja ( $X_1$ ) .....	74
4.3.2	Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....	76
4.3.3	Variabel Motivasi Kerja ( $Y_1$ ) .....	77
4.3.4	Variabel Komitmen Organisasi ( $Y_2$ ).....	78
4.3.5	Rekapitulasi Data Variabel X dan Y .....	79
4.4	Analisis Data Penelitian.....	81
4.4.1	Pengujian Instrumen Penelitian .....	81
4.4.2	Uji Validitas.....	81
4.4.3	Uji Reliabilitas.....	83
4.4.4	Uji Asumsi Klasik.....	84
4.5	Koefisien Determinasi $R^2$ .....	95
4.6	Analisis Linear Berganda .....	96
4.7	Pengujian Hipotesis Penelitian.....	98
4.6.1	Uji t.....	99

4.6.2 Uji F .....	104
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian.....	106
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	113
5.1 SIMPULAN .....	113
5.2 SARAN.....	114
DAFTAR PUSTAKA .....	117