

LAMPIRAN BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

KARTU PERPANJANGAN BIMBINGAN SKRIPSI

Nama	:	Rifhardus Cefron
Prodi / NIM	:	Manajemen / 161800091
Judul Skripsi	:	Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, Dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan Bank Jatim Cabang Bawean
Dosen Pembimbing	:	Ferry Hariawan, S.E., M.M.
Periode Kepembimbingan	:	20 Maret 2023 s/d 20 Juni 2023

URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1.	3 April 2023	Konsultasi Bab IV	Revisi	
2.	10 April 2023	Konsultasi hasil Revisi Bab IV	Acc	
3.	14 April 2023	Konsultasi Bab V	Revisi	
4.	17 Mei 2023	Konsultasi Bab V + Abstrak	Revisi	
5.	1 Juni 2023	Konsultasi Bab V + Abstrak	Acc	

Bimbingan selesai pada tanggal : 1 Juni 2023

Dosen Pembimbing,

Ferry Hariawan, S.E., M.M



Mahasiswa,

Rifhardus Cefron

LAMPIRAN SURAT IZIN PENELITIAN



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

Nomor : /01/FEB/ /2022
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data
Kepada Yth:
Bapak/Ibu Pimpinan
Bank Jatim Cabang Bawean
Jl. Kawadenan No. 03, Kec. Sangkapura Gresik
di-
Gresik

Sesuai Kurikulum Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, maka mahasiswa wajib menulis Skripsi/Tugas Akhir dalam bentuk Laporan Penelitian dan Artikel Ilmiah. Berkaitan dengan hal tersebut mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada mahasiswa kami yang tersebut dibawah ini :

Nama : Rikhardus Letsoin
NIM : 161500091
Prodi : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEPUASAN KERJA, DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK JATIM
CABANG BAWEAN

Demikian atas perkenan serta kebijaksanaan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 27 Maret 2023

Muslo Wibowo, SE., M.Pd., M.SM
NPP : 0709494/DY

LAMPIRAN BERITA ACARA BIMBINGAN REVISI SKRIPSI

 Universitas PGRI Adi Buana Surabaya	UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234 Website : http://www.uniprasbv.ac.id
---	--

BERITA ACARA BIMBINGAN REVISI SKRIPSI

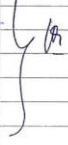
Nama : Rikhardus Latsoin

NIM/Program Studi : 161500091

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, dan Motivasi Terhadap Kinerja karyawan Bank Jatiun Cabang Banyuwangi.

Tanggal Ujian Skripsi : 17 Juli 2023

Penguji : 1. Dr. Noerchodah, SE, MM
2. _____

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1		latar belakang : permasalahan yang diperjelas	
2		tentang var yg di test.	
3		Pendekatan terdahulu: beri persamaan & perbedaan	
4		kerangka konseptual.	
5		Hub. antar variabel	
6		Pembahasan → diperjelas	
7		Lampiran: Data jawaban responden.	
8		Daftar pustaka: cekrakan buku pedoman	

Penguji I,



Dr. Noerchodah, SE, MM.

Surabaya, 31 Juli 2023

Penguji II,

**LAMPIRAN BERITA ACARA BIMBINGAN
REVISI SKRIPSI**



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS
 Kampus - Jl DukuhMenanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234
 Website - <http://www.unipasby.ac.id>

**BERITA ACARA
BIMBINGAN REVISI SKRIPSI**

Nama : RIKHARDUS LESTIOW
 NIM/Program Studi : 161500091 / MANAJEMEN
 Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Bank Jatim Cabang Bankan
 Tanggal Ujian Skripsi : 17 Juli 2023
 Penguji : 1. _____
 2. Siwan Arianto, S.E., M.M.

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1		- Ada permasalahan terdapat variabel	
2		di luar belahan	
3		- tabel sistematika yang	
4		- Pembahasan dan logika dalam uraian	
5			
6			
7			
8			

Penguji I,

Surabaya, 31 Juli 2023
 Penguji II,

Siwan Arianto

Lampiran Hasil Tabulasi Jawaban Responden

Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan	Lama Kerja	Usia
Resp_1	Laki-Laki	SMA	4 Tahun	26
Resp_2	Perempuan	S1	6 Tahun	28
Resp_3	Laki-Laki	SMA	2 Tahun	23
Resp_4	Laki-Laki	S1	8 Tahun	29
Resp_5	Laki-Laki	S1	10 Tahun	40
Resp_6	Perempuan	S1	5 tahun	24
Resp_7	Laki-Laki	S1	1 Tahun	27
Resp_8	Perempuan	SMA	7 Tahun	35
Resp_9	Laki-Laki	S1	14 Tahun	45
Resp_10	Laki-Laki	S1	2 Tahun	28
Resp_11	Perempuan	S1	13 Tahun	43
Resp_12	Laki-Laki	S1	7 Tahun	32
Resp_13	Perempuan	S1	8 Tahun	36
Resp_14	Laki-Laki	SMA	7 Tahun	38
Resp_15	Laki-Laki	S1	6 Tahun	39
Resp_16	Perempuan	S1	4 Tahun	43
Resp_17	Laki-Laki	SMA	5 Tahun	48
Resp_18	Laki-Laki	S1	10 Tahun	40
Resp_19	Laki-Laki	SMA	9 Tahun	38
Resp_20	Laki-Laki	S1	5 Tahun	46
Resp_21	Perempuan	S1	14 Tahun	45
Resp_22	Laki-Laki	S1	8 Tahun	35
Resp_23	Laki-Laki	S1	5 Tahun	44
Resp_24	Perempuan	S1	4 Tahun	36
Resp_25	Laki-Laki	S1	8 Tahun	46
Resp_26	Perempuan	SMA	9 Tahun	39
Resp_27	Laki-Laki	S1	6 Tahun	29
Resp_28	Perempuan	S1	6 Tahun	28
Resp_29	Laki-Laki	S1	3 Tahun	25
Resp_30	Laki-Laki	SMA	7 Tahun	29
Resp_31	Laki-Laki	SMA	9 Tahun	46
Resp_32	Perempuan	S1	8 Tahun	43
Resp_33	Laki-Laki	S1	5 Tahun	27
Resp_34	Laki-Laki	SMA	2 Tahun	26
Resp_35	Laki-Laki	SMA	6 Tahun	42

Gaya Kepemimpinan								Skor_X1
X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	
3	3	3	3	3	3	5	5	23
3	3	3	3	3	3	3	3	21
5	5	4	4	4	5	5	5	32
5	5	4	3	3	3	5	5	28
4	4	4	4	3	3	4	4	26
4	4	3	4	3	4	4	4	26
5	4	5	4	4	4	4	5	30
3	4	3	4	4	4	3	3	25
4	4	4	5	4	5	4	4	30
5	5	5	4	4	5	3	3	31
5	5	5	4	4	5	5	2	33
3	3	3	3	3	3	3	4	21
4	4	4	4	4	4	4	5	28
4	3	4	3	3	3	4	3	24
4	4	4	4	4	4	3	4	27
5	5	5	5	5	5	4	4	34
3	3	3	3	3	3	3	3	21
3	3	3	3	3	3	3	4	21
4	4	4	3	3	4	4	4	26
5	5	5	5	5	5	4	5	34
5	4	5	5	4	4	5	5	32
4	4	4	4	4	4	4	5	28
4	4	4	4	4	5	5	5	30
5	5	5	5	4	5	4	4	33
5	5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	5	5	5	30
2	2	2	2	2	2	2	2	14
5	5	5	4	5	4	4	4	32
4	4	4	5	4	5	5	5	31
5	5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	4	5	5	29
5	5	5	5	5	5	3	3	33
4	4	4	4	4	4	4	3	28
4	3	4	4	3	4	4	4	26
4	4	4	4	4	3	4	4	27

Kepuasan Kerja								SKOR_X2
X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2_7	X2_8	
2	2	2	2	2	5	2	2	19
4	4	4	4	5	5	4	4	34
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	4	5	5	5	5	5	4	38
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	5	4	4	4	4	4	33
3	4	3	4	4	4	3	4	29
4	4	4	4	4	3	4	4	31
4	4	4	4	4	4	5	4	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	3	3	3	3	3	24
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	3	4	31
2	2	2	2	2	2	2	2	16
3	3	3	3	3	3	3	3	24
3	3	3	3	3	3	3	4	25
4	4	4	3	3	4	4	5	31
5	5	5	5	5	5	4	4	38
4	4	3	4	5	5	4	4	33
3	4	4	4	4	2	3	4	28
5	5	5	4	5	5	4	5	38
4	4	5	4	4	4	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	4	5	5	4	4	37
5	5	5	4	4	5	5	5	38
4	4	4	4	4	4	5	5	34
5	5	5	4	5	5	4	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	5	5	4	5	4	4	4	35
3	3	3	3	3	3	3	3	24
5	5	5	5	4	5	5	5	39
4	4	4	4	4	5	4	4	33
4	4	4	3	4	4	4	4	31

Motivasi						SKOR_X3
X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_6	
5	5	5	5	5	5	30
2	2	2	2	2	2	12
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
3	3	3	3	3	3	18
3	3	3	3	3	3	18
3	3	4	4	4	3	21
4	3	4	4	4	3	22
3	4	3	3	3	4	20
4	4	4	4	4	4	24
4	3	4	3	4	4	22
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
5	5	5	5	5	5	30
3	4	3	4	3	3	20
3	4	3	3	3	3	19
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	4	4	3	20
3	4	4	3	4	4	22
2	2	2	2	2	2	12
4	4	3	4	5	5	25
3	4	4	4	4	2	21
5	5	5	4	5	5	29
4	4	5	4	4	4	25
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	4	5	5	29
5	5	5	4	4	5	28
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	4	5	5	29
5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	4	5	4	27
4	5	4	4	4	4	25
5	5	5	5	4	5	29
4	4	4	4	4	5	25
5	5	5	5	5	5	30

Kinerja								SKOR_Y
Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_6	Y_7	Y_8	
5	5	5	5	5	3	3	5	36
3	3	3	3	3	3	3	3	24
5	5	5	4	4	4	5	5	37
4	5	5	4	3	3	3	5	32
4	4	4	4	4	3	3	4	30
4	4	4	3	4	3	4	4	30
4	5	4	5	4	4	4	4	34
4	3	4	3	4	4	4	3	29
4	4	4	4	5	4	5	4	34
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	2	3	3	3	3	23
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	3	4	3	4	4	3	29
4	4	4	4	4	5	5	4	34
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	4	3	3	3	3	28
5	4	5	5	4	3	4	4	34
4	5	4	4	5	5	5	4	36
5	5	5	5	4	5	4	5	38
5	5	4	4	5	4	4	4	35
5	4	4	4	4	5	5	5	36
5	5	5	5	5	4	4	5	38
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	4	4	4	4	36
4	4	4	4	5	5	5	5	36
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	5	5	34
1	3	3	3	3	4	5	4	26
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	5	5	5	5	5	5	40

LAMPIRAN SPSS

X1_1

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	20.0
	Setuju	15	42.9	42.9	62.9
	Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1_2

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	22.9
	Setuju	16	45.7	45.7	68.6
	Sangat Setuju	11	31.4	31.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1_3

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	22.9
	Setuju	16	45.7	45.7	68.6
	Sangat Setuju	11	31.4	31.4	100.0

Total	35	100.0	100.0	
-------	----	-------	-------	--

X1_4

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	8	22.9	22.9	25.7
	Setuju	17	48.6	48.6	74.3
	Sangat Setuju	9	25.7	25.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1_5

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	11	31.4	31.4	34.3
	Setuju	17	48.6	48.6	82.9
	Sangat Setuju	6	17.1	17.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1_6

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	9	25.7	25.7	28.6

Setuju	12	34.3	34.3	62.9
Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
Total	35	100.0	100.0	

X1_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	8	22.9	22.9	25.7
	Setuju	15	42.9	42.9	68.6
	Sangat Setuju	11	31.4	31.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	5.7	5.7	5.7
	3	7	20.0	20.0	25.7
	4	12	34.3	34.3	60.0
	5	14	40.0	40.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	25.7
	Setuju	16	45.7	45.7	71.4
	Sangat Setuju	10	28.6	28.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_2

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	5	14.3	14.3	20.0
	Setuju	18	51.4	51.4	71.4
	Sangat Setuju	10	28.6	28.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_3

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	25.7
	Setuju	13	37.1	37.1	62.9
	Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_4

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	25.7
	Setuju	20	57.1	57.1	82.9
	Sangat Setuju	6	17.1	17.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_5

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	22.9
	Setuju	16	45.7	45.7	68.6
	Sangat Setuju	11	31.4	31.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_6

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	22.9
	Setuju	13	37.1	37.1	60.0
	Sangat Setuju	14	40.0	40.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_7

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	8	22.9	22.9	28.6
	Setuju	16	45.7	45.7	74.3
	Sangat Setuju	9	25.7	25.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2_8

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Ragu-Ragu	4	11.4	11.4	17.1
	Setuju	20	57.1	57.1	74.3
	Sangat Setuju	9	25.7	25.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3_1

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	11.4	11.4	11.4
	Ragu-Ragu	9	25.7	25.7	37.1
	Setuju	11	31.4	31.4	68.6
	Sangat Setuju	11	31.4	31.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3_2

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	11.4	11.4	11.4
	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	28.6
	Setuju	12	34.3	34.3	62.9
	Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

		X3_3			
		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	11.4	11.4	11.4
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	31.4
	Setuju	11	31.4	31.4	62.9
	Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

		X3_4			
		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	11.4	11.4	11.4
	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	28.6
	Setuju	18	51.4	51.4	80.0
	Sangat Setuju	7	20.0	20.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

		X3_5			
		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	11.4	11.4	11.4
	Ragu-Ragu	5	14.3	14.3	25.7
	Setuju	15	42.9	42.9	68.6
	Sangat Setuju	11	31.4	31.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	5	14.3	14.3	14.3
	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	34.3
	Setuju	10	28.6	28.6	62.9
	Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	4	11.4	11.4	14.3
	Setuju	16	45.7	45.7	60.0
	Sangat Setuju	14	40.0	40.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	17.1
	Setuju	14	40.0	40.0	57.1
	Sangat Setuju	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_3

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	17.1
	Setuju	16	45.7	45.7	62.9
	Sangat Setuju	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_4

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Ragu-Ragu	6	17.1	17.1	20.0
	Setuju	16	45.7	45.7	65.7
	Sangat Setuju	12	34.3	34.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_5

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	8	22.9	22.9	22.9
	Setuju	15	42.9	42.9	65.7
	Sangat Setuju	12	34.3	34.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_6

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	10	28.6	28.6	28.6
	Setuju	13	37.1	37.1	65.7
	Sangat Setuju	12	34.3	34.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_7

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	8	22.9	22.9	22.9
	Setuju	12	34.3	34.3	57.1
	Sangat Setuju	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y_8

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	7	20.0	20.0	20.0
	Setuju	13	37.1	37.1	57.1
	Sangat Setuju	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_1	35	2	5	4.14	.810
X1_2	35	2	5	4.06	.802
X1_3	35	2	5	4.06	.802
X1_4	35	2	5	3.97	.785
X1_5	35	2	5	3.80	.759
X1_6	35	2	5	4.06	.873
X1_7	35	2	5	4.03	.822
X1_8	35	2	5	4.09	.919
Valid N (listwise)	35				

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2_1	35	2	5	3.97	.857
X2_2	35	2	5	4.03	.822
X2_3	35	2	5	4.06	.906
X2_4	35	2	5	3.86	.772
X2_5	35	2	5	4.03	.857
X2_6	35	2	5	4.11	.900
X2_7	35	2	5	3.91	.853
X2_8	35	2	5	4.03	.785
Valid N (listwise)	35				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X3_1	35	2	5	3.83	1.014
X3_2	35	2	5	3.97	1.014
X3_3	35	2	5	3.94	1.027
X3_4	35	2	5	3.80	.901
X3_5	35	2	5	3.94	.968
X3_6	35	2	5	3.89	1.078
Valid N (listwise)	35				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y_1	35	1	5	4.20	.868
Y_2	35	3	5	4.26	.741
Y_3	35	3	5	4.20	.719
Y_4	35	2	5	4.11	.796
Y_5	35	3	5	4.11	.758
Y_6	35	3	5	4.06	.802
Y_7	35	3	5	4.20	.797
Y_8	35	3	5	4.23	.770
Valid N (listwise)	35				

		Correlations								Gaya Kepemimpinan
		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	
X1_1	Pearson Correlation	1	.893**	.938**	.700**	.718**	.696**	.524**	.339*	.917**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.001	.047	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_2	Pearson Correlation	.893**	1	.817**	.703**	.792**	.751**	.443**	.272	.905**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	.008	.114	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_3	Pearson Correlation	.938**	.817**	1	.750**	.792**	.709**	.443**	.272	.912**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	.008	.114	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_4	Pearson Correlation	.700**	.703**	.750**	1	.829**	.818**	.411*	.370*	.872**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	.014	.029	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_5	Pearson Correlation	.718**	.792**	.792**	.829**	1	.772**	.339*	.320	.876**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	.046	.061	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_6	Pearson Correlation	.696**	.751**	.709**	.818**	.772**	1	.449**	.287	.874**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		.007	.095	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_7	Pearson Correlation	.524**	.443**	.443**	.411*	.339*	.449**	1	.658**	.609**
	Sig. (2-tailed)	.001	.008	.008	.014	.046	.007		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X1_8	Pearson Correlation	.339*	.272	.272	.370*	.320	.287	.658**	1	.423*
	Sig. (2-tailed)	.047	.114	.114	.029	.061	.095	<.001		.011
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Gaya Kepemimpinan	Pearson Correlation	.917**	.905**	.912**	.872**	.876**	.874**	.609**	.423*	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.011	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's

Alpha

N of Items

.920

8

		Correlations								Kepuasan Kerja
		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2_7	X2_8	
X2_1	Pearson Correlation	1	.920**	.912**	.838**	.842**	.729**	.841**	.788**	.967**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_2	Pearson Correlation	.920**	1	.906**	.840**	.876**	.632**	.759**	.819**	.948**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_3	Pearson Correlation	.912**	.906**	1	.811**	.794**	.569**	.806**	.783**	.926**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_4	Pearson Correlation	.838**	.840**	.811**	1	.851**	.574**	.784**	.734**	.901**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_5	Pearson Correlation	.842**	.876**	.794**	.851**	1	.644**	.687**	.654**	.892**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_6	Pearson Correlation	.729**	.632**	.569**	.574**	.644**	1	.588**	.495**	.741**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	.003	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_7	Pearson Correlation	.841**	.759**	.806**	.784**	.687**	.588**	1	.838**	.885**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2_8	Pearson Correlation	.788**	.819**	.783**	.734**	.654**	.495**	.838**	1	.855**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.003	<.001		<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	.967**	.948**	.926**	.901**	.892**	.741**	.885**	.855**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.961	8

Correlations

		X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_6	Motivasi
X3_1	Pearson Correlation	1	.882**	.922**	.863**	.888**	.923**	.973**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
X3_2	Pearson Correlation	.882**	1	.873**	.830**	.837**	.857**	.937**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
X3_3	Pearson Correlation	.922**	.873**	1	.845**	.883**	.817**	.948**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
X3_4	Pearson Correlation	.863**	.830**	.845**	1	.863**	.763**	.912**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
X3_5	Pearson Correlation	.888**	.837**	.883**	.863**	1	.838**	.941**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
X3_6	Pearson Correlation	.923**	.857**	.817**	.763**	.838**	1	.926**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
Motivasi	Pearson Correlation	.973**	.937**	.948**	.912**	.941**	.926**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.973	6

Correlations

		Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_6	Y_7	Y_8	Kinerja
Y_1	Pearson Correlation	1	.786**	.829**	.775**	.680**	.406*	.281	.590**	.820**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	.016	.102	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_2	Pearson Correlation	.786**	1	.838**	.846**	.679**	.469**	.358*	.718**	.869**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	.004	.035	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_3	Pearson Correlation	.829**	.838**	1	.832**	.658**	.387*	.339*	.764**	.861**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	.022	.047	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_4	Pearson Correlation	.775**	.846**	.832**	1	.660**	.496**	.380*	.676**	.866**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	.002	.024	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_5	Pearson Correlation	.680**	.679**	.658**	.660**	1	.618**	.594**	.659**	.848**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_6	Pearson Correlation	.406*	.469**	.387*	.496**	.618**	1	.855**	.597**	.742**
	Sig. (2-tailed)	.016	.004	.022	.002	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_7	Pearson Correlation	.281	.358*	.339*	.380*	.594**	.855**	1	.594**	.676**
	Sig. (2-tailed)	.102	.035	.047	.024	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y_8	Pearson Correlation	.590**	.718**	.764**	.676**	.659**	.597**	.594**	1	.854**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Kinerja	Pearson Correlation	.820**	.869**	.861**	.866**	.848**	.742**	.676**	.854**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.927	8

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi, Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja

b. All requested variables entered.

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.755 ^a	.570	.529	3.501	2.148

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	504.125	3	168.042	13.707	.000 ^b
	Residual	380.046	31	12.260		
	Total	884.171	34			

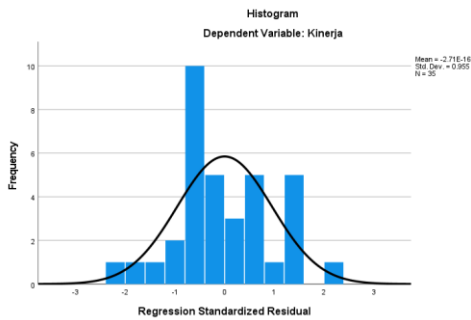
a. Dependent Variable: Kinerja

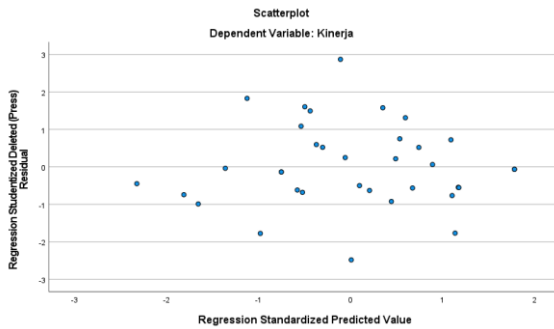
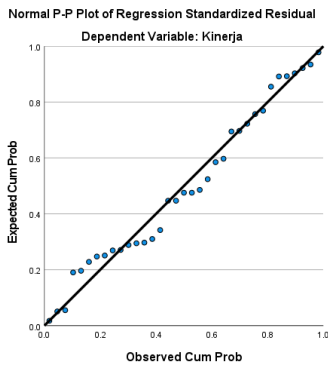
b. Predictors: (Constant), Motivasi, Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.198	4.465		1.612	.117		
	Gaya Kepemimpinan	.281	.129	.265	2.173	.038	.931	1.074
	Kepuasan Kerja	.257	.110	.302	2.326	.027	.822	1.217
	Motivasi	.430	.115	.476	3.757	.001	.863	1.158

a. Dependent Variable: Kinerja





One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	
N		35	
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000	
	Std. Deviation	3.34332742	
Most Extreme Differences	Absolute	.098	
	Positive	.098	
	Negative	-.094	
Test Statistic		.098	
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		.200 ^d	
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^e	Sig.	.525	
	99% Confidence Interval	Lower Bound	.512
		Upper Bound	.538

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 1314643744.

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.981	2.361		2.533	.017
	Gaya Kepemimpinan	-.069	.068	-.169	-1.006	.322
	Kepuasan Kerja	-.117	.058	-.359	-2.006	.054
	Motivasi	.101	.061	.292	1.674	.104

a. Dependent Variable: abs_resd1

LAMPIRAN KUESIONER

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Bapak/Ibu/Sdr./i Responden yang terhormat, Saya mahasiswa program studi manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang sedang melaksanakan penelitian dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Bank Jatim Cabang Bawean”. Penelitian ini dilakukan untuk memenuhi syarat penyelesaian program S1 Manajemen. Karenanya, kebenaran dan kelengkapan jawaban yang anda berikan akan sangat membantu bagi penulis, untuk selanjutnya akan menjadi masukan yang bermanfaat bagi hasil penelitian yang penulis lakukan. Atas waktu dan partisipasi Bapak/Ibu/Sdr./i dalam mengisi daftar pernyataan/kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih

KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Usia

- 19 - 30 tahun
- 31 - 40 tahun
- 41 - 50 tahun
- > 50 tahun

2. Jenis Kelamin :

- Laki- laki
- Perempuan

3. Pendidikan

- SMA
- S1
- >S1

4. Lama Bekerja

- <5 Tahun
- 5-12 Tahun
- >12 tahun

CARA PENGISIAN

Bapak/Ibu/Sdr./i dimohon memberikan penilaian dengan memberikan tanda centang (☐) pada salah satu alternatif jawaban yang paling sesuai dengan diri Saudara/i. Berikut ini adalah alternatif jawaban yang terdiri dari :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

RR : Ragu-ragu

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

Kuesioner Gaya Kepemimpinan (X_1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Gaya Partisipatif						
1	Pimpinan memberikan tindakan tegas bagi karyawan yang melakukan pelanggaran					
2	Pimpinan selalu menciptakan hubungan kerja yang menyenangkan dengan karyawannya					
Gaya Pengasuh						
3	Pimpinan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk memberikan ide dan saran					
4	Pimpinan melakukan komunikasi dua arah kepada pegawai dalam memecahkan masalah					
Gaya Otoriter						
5	Pemimpin selalu memberikan arahan untuk menyelesaikan tugas agar selesai sesuai dengan target yang telah ditentukan					
6	Pememipin memperlakukan semua karyawan sama					
Gaya Berorientasi pada tugas						
7	Pemimpin tidak memaksakan kehendak					
8	Pemimpin selalu memberikan tugas sesuai dengan kemampuan					

Kuesioner Kepuasan Kerja (X_2)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Isi pekerjaan						
1	Kenyamanan kondisi untuk bekerja di tempatsaya bekerja memadai					
2	Gaji yang saya terima seimbang dengan tugas yang saya kerjakan setiap bulan					
Upah						
3	Pembagian kelompok kerja yang sesuai dengan keterampilan yang saya miliki					
4	Tunjangan Hari Raya yang diberikan oleh perusahaan sesuai dengan masa kerja saya					
Promosi Jabatan						
5	Kesempatan promosi yang besar yang diberikan oleh perusahaan kepada karyawan					
6	Pelaksanaan sosialisasi kebijakan promosi yang diberlakukan oleh perusahaan sesuai dengan peraturannya					
Hubungan Karyawan						
7	Ruangan (meja dan kursi) tempat saya bekerja nyaman					

8	Pengarahan yang jelas diberikan ketika saya bekerja					
---	---	--	--	--	--	--

Motivasi (X3)

NO	PERNYATAAN	KATEGORI PENILAIAN				
		STS	TS	RR	S	SS
Perilaku karyawan						
1	Saya senang karena dapat memenuhi kebutuhan saya					
2	Pekerjaan saya saat ini sesuai dengan kemampuan yang dimiliki					
Usaha karyawan						
3	Saya mempunyai sikap yang baik saat bekerja					
4	Selalu menjaga dan membangun hubungan baik dengan sesama karyawan					
Kegigihan karyawan						
5	Saya tidak pernah mengeluh dengan pekerjaan yang diberikan					
6	Bagi saya pekerjaan baru adalah tantangan baru					

Kinerja (Y)

NO	PERNYATAAN	KATEGORI PENILAIAN				
		STS	TS	RR	S	SS
Hasil kerja						
1	Saya selalu berusaha untuk meminimalkan					
2	Saya selalu memenuhi standar kerja yang di tetapkan perusahaan					
Kecepatan kerja						
3	Kecektan dan kecepatan adalah hal utama dalam bekerja					
4	Pekerjaan yang diberikan selalu selesai tepat waktu					
Inisiatif						
5	Pengalaman sangat terbantu dalam menyelesaikan pekerjaan					
6	Dalam bekerja target merupakan hal utama dalam menyelesaikan pekerjaan					
Tanggung jawab						
7	Dalam bekerja saya selalu menggunakan waktu yang ada dengan sebaik-baiknya					
8	Saya tidak pernah menunda-nunda pekerjaan yang telah menjadi tanggung jawab saya					