

# SKRIPSI

**RANCANGAN DESAIN DASHBOARD HASIL  
SEGMENTASI RETAILER OPERATOR  
TELEKOMUNIKASI MENGGUNAKAN  
INDIKATOR  
RECENCY, FREQUENCY, MONETARY (RFM),  
(STUDI KASUS : PT.XYZ)**



**Alief Hermawan  
NIM. 2024090004**

**PROGRAM STUDI STATISTIKA  
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023**



## LEMBAR PERSETUJUAN

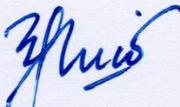
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa :

Nama : Alief Hermawan  
NIM : 202409004  
Pembimbing 1 : Elvira Mustikawati P. H., S.Si., M.Si.  
Pembimbing 2 : Fenny Fitriani. S.Si., M.Si  
Judul Skripsi : Rancangan desain dashboard untuk  
Segmentasi

Retailer Operator Telekomunikasi Menggunakan Indikator  
Recency, Frequency, Monetary (RFM), (Studi Kasus: PT. XYZ)  
Disetujui untuk diseminarkan pada seminar skripsi di Program  
Studi Statistik Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Surabaya, 27 Januari 2023

Pembimbing 1,



Elvira Mustikawati P. H., S.Si., M.Si

NPP/NIP. 1610820/DY

Pembimbing 2,



Fenny Fitriani, S.Si. M.Si

NPP/NIP. 1503717/DY



## LEMBAR PENGESAHAN

Untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Statistika (S.Stat)

Di Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

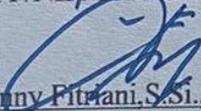
Oleh:

Nama : Alief Hermawan  
NIM : 202409004  
Pembimbing 1 : Elvira Mustikawati P. H., S.Si., M.Si.  
Pembimbing 2 : Fenny Fitriani. S.Si., M.Si  
Judul Skripsi : Rancangan desain dashboard untuk egmentasi  
Retailer Operator Telekomunikasi enggunakan  
Indikator Recency, Frequency, Monetary  
(RFM), (Studi Kasus: PT. XYZ)  
Tanggal Ujian : Jum'at, 27 Januari 2023

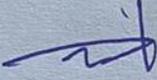
Disetujui Oleh Tim Penguji Skripsi :

  
Elvira Mustikawati P. H., S.Si., M.Si  
NPP/NIP. 1610820/DY

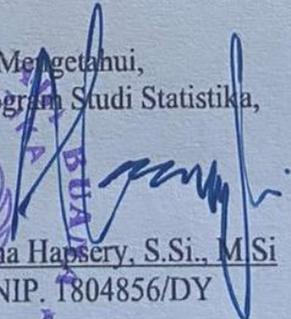
(Pembimbing 1)

  
Fenny Fitriani, S.Si., M.Si  
NPP/NIP. 1503717/DY

(Pembimbing 2)

  
Artanti Indrasetyaningih, M.Si.  
NPP. 0609466/DY

(Penguji)

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Statistika,  
  
Alfisyahrina Hapsery, S.Si., M.Si  
NPP/NIP. 1804856/DY

UNIVERSITAS PGRI  
PRODI STATISTIKA  
ADIBUANA  
SURABAYA

V



## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh panitia ujian skripsi Sarjana Sains Program Studi Statistika Fakultas Sains dan Teknologi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Pada Hari : Jum'at  
Tanggal : 27 January  
Tahun : 2023

### Panitia Ujian Sripsi

1. Ketua



Dr. Diah Karunia Binawati, M.Si

2. Sekretaris :

Dr Arif Yachya, S.Si., M.Si

3. Anggota :

Elvira Mustikawati P. H., S.Si., M.Si

Fenny Fitriani, S.Si., M.Si.

Artanti Indrasetianingsih, M.Si



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Alief Hermawan  
NIM : 202409004

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan bukan merupakan duplikasi sebagian atau seluruhnya dari karya orang lain, kecuali bagian yang sumber informasi tercantum.

Pernyataan ini dibuat dengan sebenar – benarnya secara sadar dan bertanggungjawab dan saya bersedia menerima sanksi pembatalan skripsi apabila terbukti melakukan duplikasi terhadap skripsi atau karya ilmiah lain yang sudah ada.

Surabaya, 27 Januari 2023



ALIEF HERMAWAN



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“RANCANGAN DESAIN DASHBOARD UNTUK SEGMENTASI RETAILER OPERATOR TELEKOMUNIKASI MENGGUNAKAN INDIKATOR RECENCY, FREQUENCY, MONETARY (RFM), (STUDI KASUS : PT.XYZ)”**.

Dalam penyelesaian Skripsi ini, penulis mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh sebab itu dengan hormat penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dra. Diah Karunia Binawati, M.Si. selaku dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
  2. Ibu Alfisyahrina Hapsery, S.Si., M.Si. selaku Kepala Program Studi Statistika Fakultas Sains Teknologi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
  3. Ibu Elvira Mustikawati P. H., S.Si., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1 mata kuliah Skripsi.
  4. Ibu Fenny Fitriani, S.Si., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1 mata kuliah Skripsi.
  5. Seluruh dosen dan staf Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
  6. Ibu, Ayah, Adik-adik, dan keluarga besar karena telah memberikan segala doa dan kasih sayang selama ini.
  7. Pihak-pihak lain yang sudah membantu dalam proses penyusunan Skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
- Penulis menyadari banyak kekurangan dalam penyusunan Skripsi ini, oleh karena itu sangat diharapkan kritik dan saran yang membangun. Penulis mengharapkan Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, 27 Januari 2023

Penulis

Alief Hermawan



# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	v
<b>BERTITA ACARA</b> .....	vii
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	ix
<b>ABSTRAK</b> .....	xiii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xxi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xxiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Batasan Masalah .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 PT.XYZ Cabang Malang.....	5
2.2 Customer Relationship Management (CRM).....	6
2.3 <i>Indikator RFM (Recency, Frequency, dan Monetary)</i> .....	7
2.4 <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	8
2.5 Customer Lifetime Value (CLV).....	10
2.6 Normalisasi Min-Max .....	11
2.7 K-Means .....	12
2.8 MANOVA .....	13
2.9 Metode Elbow.....	14
2.10 <i>Dashboard dengan Rshiny</i> .....	15
2.11 <i>Box and Whisker</i> .....	17
2.12 Expert Choice di PT.XYZ.....	17
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Sumber Data .....	19
3.2 Variabel Penelitian.....	20
3.3 Langkah Penelitian.....	21

3.4	Diagram Alir.....	21
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN</b>		
4.1	Pembobotan RFM dengan AHP .....	23
4.2	Perhitungan Nilai CLV .....	26
4.2	Klasifikasi Menggunakan NBC.....	33
4.3	<i>Clustering</i> Data Retailer.....	38
4.3.1	Menentukan Nilai K Menggunakan Metode Elbow .....	26
4.3.2	Proses <i>Clustering</i> Menggunakan Metode K-Means .....	27
4.3.3	Uji Performa Cluster .....	28
4.4	Analisis Hasil <i>Clustering</i> .....	29
4.4.1	Pemeringkatan Segmen .....	29
4.4.2	Analisa Karakteristik Segmen 1 .....	29
4.4.3	Analisa Karakteristik Segmen 2 .....	30
4.4.4	Analisa Karakteristik Segmen 3 .....	31
4.4.5	Perbandingan Karakteristik Segmen.....	32
4.5	Analisa Hasil Visualisasi.....	33
4.6	MANOVA .....	44
4.6.1	Uji Homogenitas Varian .....	44
4.6.2	Uji Homogenitas Box'M.....	45
4.6.3	Multivariate Test .....	45
4.6.4	Uji MANOVA .....	46
4.7	Hasil Visualisasi <i>Dashboard R-Shiny</i> .....	46
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan.....	49
5.2	Saran.....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>51</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>55</b>
<b>BIODATA PENULIS</b>		

## DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>Tabel 2.1</b> Contoh Data RFM Pelanggan .....	7
<b>Tabel 2.2</b> Tabel 2.2 Skala Preferensi AHP .....	8
<b>Tabel 2.3</b> Contoh Matrix Pairwise Comparison .....	10
<b>Tabel 2.4</b> Tabel Random Index.....	10
<b>Tabel 3.1</b> Variabel Penelitian.....	19
<b>Tabel 3.2</b> Struktur Data .....	20
<b>Tabel 3.3</b> Struktur data setelah preprosesing .....	20
<b>Tabel 4.1</b> Hasil Kuesioner Expert Choice 1 .....	23
<b>Tabel 4.2</b> Hasil Kuesioner Expert Choice 2 .....	23
<b>Tabel 4.3</b> Hasil Kuesioner Expert Choice 3 .....	23
<b>Tabel 4.4</b> Rata-rata Pengisian Kuesioner .....	24
<b>Tabel 4.5</b> Normalitation Comparisons Matrix .....	24
<b>Tabel 4.6</b> Perkalian Vector Bobot Uji Konsistensi AHP .....	25
<b>Tabel 4.7</b> <i>Sebagian Hasil Perhitungan CLV Retailer</i> .....	26
<b>Tabel 4.8</b> Rasio Penurunan SSE .....	27
<b>Tabel 4.9</b> Sebagian Hasil Clustering .....	28
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji SSE.....	28
<b>Tabel 4.11</b> Peringkat Segmen Berdasarkan Nilai CLV.....	29
<b>Tabel 4.12</b> Karakteristik Retailer Segmen 1 .....	30
<b>Tabel 4.13</b> Karakteristik Retailer Segmen 2 .....	31
<b>Tabel 4.14</b> Karakteristik Retailer Segmen 3 .....	32
<b>Tabel 4.15</b> Perbandingan Karakteristik 3 Segmen .....	32
<b>Tabel 4.16</b> Persebaran Retailer .....	38



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 2.1</b> Metode Elbow .....	14
<b>Gambar 2.2</b> Tampilan R-studio.....	16
<b>Gambar 2.3</b> Tampilan R-studio.....	16
<b>Gambar 3.1</b> Diagram Alir .....	22
<b>Gambar 4.1</b> <i>Metode Elbow</i> .....	27
<b>Gambar 4.2</b> <i>Grafik Bar Chart dan Pie Chart</i> .....	33
<b>Gambar 4.3</b> <i>Persebaran Jumlah Retailer</i> .....	34
<b>Gambar 4.4</b> Presentase Persebaran Retailer Area Malang Batu .....	36
<b>Gambar 4.5</b> Persentase Persebaran Retailer Area Malang Kabupaten .....	37
<b>Gambar 4.6</b> Persentase Persebaran Retailer Area Malang Kota .....	37
<b>Gambar 4.7</b> <i>Grafik Box Plot Variabel Recency</i> .....	39
<b>Gambar 4.8</b> <i>Grafik Box Plot Variabel Frequency</i> .....	40
<b>Gambar 4.9</b> <i>Grafik Box Plot Variabel Monetary</i> .....	45



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
<b>Lampiran 1</b> <i>Syntax Pembobotan</i> .....	55
<b>Lampiran 2</b> <i>Syntax Cluster Normal</i> .....	55
<b>Lampiran 3</b> Hasil Cluster .....	94

