



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**PROPOSAL SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI KERJA DAN KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL TERHADAP KOMITMEN  
KARYAWAN DI PT. BINTANG INDO JAYA**

**DINDA DAMAYANTI ARRISKA  
161500149**

**Dosen Pembimbing  
Dr.Untung Laiyono. SE., MSi.  
Tri Aripabowo, SE., MSi**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
2021**

**PENGARUH PARTISIPASI KERJA DAN  
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
TERHADAP KOMITMEN KARYAWAN DI  
PT. BINTANG INDO JAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**DINDA DAMAYANTI ARRISKA  
NIM : 161500149**

**SKRIPSI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA  
2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Kerja dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Komitmen Karyawan di PT. BINTANG INDO JAYA

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Dinda Damayanti Arriska  
b. NIM : 161500149  
c. Program Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya  
e. Alamat Email : [dindaarriska@gmail.com](mailto:dindaarriska@gmail.com)

Surabaya, 27 Januari 2021

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Lasiyono, S.E., M.Si  
NIP: 9102331/DY

Dosen Pembimbing II



Tri Aripabowo S.E., M.Si  
NIP: 1809867/DY

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Drs. Teguh Purwanto, M.M  
NIP: 196012221990031001

Ketua Program Studi



I Made Bagus Dwiarta, SE., MM  
NIP: 1109998/DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Pada Hari : Rabu

Tanggal : 27 Januari

Tahun : 2021

Penguji I



Dra. Siti Istikhoroh, M.Si  
NIP: 19671019199203200

Penguji II



Dr. Moh. Afrizal Miradji, SE, AK, MSA, CA, ACPA  
NIP: 1509745/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dinda Damayanti Arriska  
No. Registrasi : 16 - 150 - 0149  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian ( Skripsi ) saya dengan judul *Pengaruh Partisipasi Kerja dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Komitmen Karyawan di PT. BINTANG INDO JAYA* yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2021 - 2022 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini atau (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan kata sebenar - benarnya.

Sidoarjo , 27 Januari 2021  
Mahasiswa,

 

Dinda Damayanti Arriska

## KATA PENGANTAR

AlhamdulillahRobbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul :“Pengaruh Partisipasi Kerja dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Komitmen Karyawan di PT. BINTANG INDO JAYA”. Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. M. Subandowo , M.S selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Drs. H. Teguh Purwanto, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, SE , M.Si, selaku Ketua Prodi Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak Dr. Untung Lasiyono, S.E , M.Si dan Bapak Tri Aripriabowo, SE., M.Si , selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu

selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Keluarga besar tercinta, teristimewa untuk ibu, ayah, kedua adik saya, suami R. Akbar Susetyo Meiansyah Guntur dan anak saya RR. Tania Lavani Akbar yang telah memberikan seluruh kasih sayang, doa, bimbingan, semangat, nasehat dan banyak lagi yang telah peneliti terima selama ini dengan tulus tanpa pamrih serta membantu baik moril maupun materil yang tidak dapat dihitung
6. Para sahabat dan teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan dukungan dan saran kepada peneliti, serta teman – teman manajemen angkatan 2016 yang telah mengukir banyak kenangan selama masa perkuliahan.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 27 Januari 2021

Peneliti



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRACT .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	xvi
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	6
1.3    Tujuan Penelitian .....	6
1.4    Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	8
2.1    Penelitian Terdahulu.....	8
2.2.    Landasan Teori .....	17
2.2.1.    Partisipasi Kerja.....	17
2.2.2.    Kepemimpinan Transformasional .....	22
2.2.3.    Komitmen Karyawan .....	27
2.3    Kerangka Konseptual .....	31



3.7.4.	Pengujian Hipotesis .....	48
3.7.5.	Koefisien Determinasi.....	50
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN HASIL		
PENELITIAN .....		
4.1	Penyajian Data Penelitian.....	51
4.1.1	Data Umum Perusahaan.....	51
4.1.1.1	Sejarah Perusahaan .....	51
4.1.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	53
4.1.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	55
4.1.2.1.	Karakteristik Responden.....	55
4.1.2.3.	Distribusi Frekuensi Variabel.....	57
4.2	Analisis Data Penelitian.....	61
4.2.1.	Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....	61
4.2.2.	Pengujian Asumsi Klasik .....	64
4.4.	Pembahasan Hasil Pengujian.....	74
4.4.1	Pengaruh Partisipasi kerja ( $X_1$ ) terhadap Komitmen karyawan (Y).....	74
4.4.2	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional ( $X_2$ ) terhadap Komitmen karyawan (Y). .....	76
4.4.3	Pengaruh Simultan Partisipasi Kerja ( $X_1$ ) dan Kepemimpinan Transformasional ( $X_2$ ) terhadap Komitmen karyawan (Y).....	77
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		
5.1	Simpulan .....	79

5.2. Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu . . . . .	12
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Likert.....	40
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis kelamin.....	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	57
Tabel 4.3 Distrusi Frekuensi Variabel Partisipasi Kerja ( $X_1$ )..	58
Tabel 4.4 Distrusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Transformasional ( $X_2$ ) .....	59
Tabel 4.5 Distrusi Frekuensi Variabel Komitmen Karyawan (Y) .....	60
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....	61
Tabel 4.7 Pengujian Reliabilitas .....	63
Tabel 4.8 Pengujian Normalitas .....	64
Tabel 4.9 Pengujian Multikolinieritas .....	65
Tabel 4.10 Pengujian Autokorelasi .....	66
Tabel 4.11 Pengujian Heterokedastisitas .....	68
Tabel 4.12 Analisis Regresi Linier Berganda .....	68
Tabel 4.13 Interpretasi Koefisien Korelasi dan determinasi..	70
Tabel 4.14 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	70
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Hipotesis Uji-t .....	72
Tabel 4.16 Hasil Pengujian Hipotesis Uji F .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Konseptual .....	32
Gambar 3.1 Kerangka Penelitian .....	36
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	67

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b>	Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
<b>Lampiran 2</b>	Surat Balasan Penelitian
<b>Lampiran 3</b>	Kuisisioner
<b>Lampiran 4</b>	Validitas
<b>Lampiran 5</b>	Reliabilitas
<b>Lampiran 6</b>	Uji Asumsi Klasik
<b>Lampiran 7</b>	Regresi Linier Berganda
<b>Lampiran 8</b>	Lampiran Output SPSS