



Unipa Surabaya

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

SKRIPSI

PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. SINAR MAS ARTA RAYA TERANG MOJOKERTO.

Detis Arlita
NIM : 151500190

Dosen Pembimbing
Christina Menuk S, Dra., SE, MM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2020

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, PENGALAMAN
KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT.
SINAR MAS ARTA RAYA TERANG MOJOKERTO.**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (SM) Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya**

**DETIS ARLITA
NIM: 151500190**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2020**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja, Pengalaman Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada PT. Sinar Mas Arta Raya Terang Mojokerto.

Identitas Mahasiswa

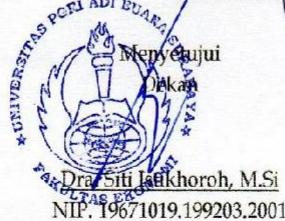
- a. Nama : Detis Arlita
b. NIM : 151500190
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
e. Alamat email : litalitu09@gmail.com

Mengetahui,
Surabaya, 02 Maret 2020
Ketua Program Studi Dosen Pembimbing



Tony Susilo W, SE,M.Pd,MSM
NPP. 0709494/DY

Christina Menuk S, Dra., SE, MM
NIP. 195808081982032001



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

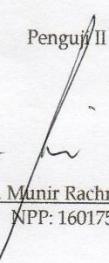
Pada Hari : Jum'at
Tanggal : 7 Februari
Tahun : 2020

Pengaji I



Tony Susilo W, SE,M.Pd,MSM
NPP. 0709494/DY

Pengaji II



Dr. M. Munir Rachman, M.Si.
NPP: 1601751/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Detis Arlita
NIM : 151500190
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : "Pengaruh Pelatihan Kerja , Pengalaman Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada Pt. Sinar Mas Arta Raya Terang Mojokerto" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2019 bersifat original.

Bila miana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan persyaratan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku. Demikian pernyataan ini di buat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar - benarnya.

Surabaya, 02 Maret 2020

Mahasiswa,


Detis Arlita
151500190



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahi Robbil'alamin, Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : "Pengaruh Pelatihan Kerja, Pengalaman Kerja Dan Kompesasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada PT. Sinar Mas Arta Raya Terang Mojokerto".

Selama proses penulisan hingga terselesaiannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. M .Subandowo, MS, selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Ibu Dra. Siti Istikhoroh Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak Tony Susilo Wibowo, SE, Mpd, MSM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak Dra. Christina Menuk S H, SE, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, atas pendidikan selama dibangku kuliah.
6. Kepada Bapak selaku Pimpinan PT.Sinar Mas Arta Raya Terang Mojokerto yang telah memberi ijin penelitian kepada penulis hingga skripsi ini selesai tepat waktu.

7. Kepada kedua orang tua saya serta kakak dan adik saya yang telah mendukung selama pengerjaan skripsi ini.
8. Sahabat dan rekan seperjuangan tercinta yang tiada henti memberi dukungan dan motivasi kepada penulis.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Sidoarjo, 03 Februari 2020

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6

BAB II TELAAH PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2.2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.2.2 Pelatihan Kerja.....	12
2.2.2.1 Pengertian Pelatihan Kerja	12
2.2.2.2 Indikator Pelatihan Kerja	14

2.2.2.3 Tujuan Pelatihan Kerja.....	15
2.2.2.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan kerja	16
2.2.3 Pengalaman kerja	17
2.2.3.1 Pengertian Pengalaman kerja.....	17
2.2.3.2 Indikator Pengalaman kerja	17
2.2.3.3 Cara Mendapatkan Pengalaman kerja	18
2.2.3.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan kerja	19
2.2.4 Kompensasi	20
2.2.4.1 Pengertian Kompensasi.....	20
2.2.4.2 Dimensi dan Indikator Kompensasi	20
2.2.4.3 Tahapan Pemberian Kompensasi	22
2.2.4.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kompensasi.	23
2.2.5 Kinerja Karyawan	25
2.2.2.1 Pengertian Kinerja Karyawan	25
2.2.2.2 Indikator Kinerja Karyawan	26
2.2.2.3 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	26
2.3 Kerangka Konseptual.....	27
2.4 Hipotesis	28
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian.....	30
3.2 Populasi dan Sampel.....	32
3.2.1 Populasi	32
3.2.2 Sampel.....	32
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel	33
3.3 Jenis Data dan Sumber Data	33
3.3.1 Jenis Data.....	33
3.3.2 Sumber Data	34

3.4Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data.....	34
3.4.2Alat Pengumpulan Data	35
3.5Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	
Variabel	37
3.5.1 Variabel Penelitian.....	37
3.5.2Definisi Operasional Variabel	37
3.6Teknik Analisis Data.....	39
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian	40
3.6.2Pengujian Asumsi Klasik.....	41
3.6.3Analisis Regresi Linier Berganda	43
3.6.4Pengujian Hipotesis	44
3.6.4.1 Uji T (Parsial)	45
3.6.4.2 Uji F (Simultan).....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Data Umum.....	46
4.1.1 Sejarah Objek Penelitian	46
4.1.2 Struktur Organisasi dengan Jobdisk.....	47
4.2 Deskripsi dan Data Khusus.....	50
4.2.1 Karakteristik Responden	50
4.2.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin	50
4.2.1.2 Berdasarkan Usia.....	51
4.2.2 Distribusi Frekuensi.....	51
4.2.2.1 Variabel Pelatihan Kerja	52
4.2.2.2 Variabel Pengalaman Kerja	53
4.2.2.3 Variabel Kompensasi	54
4.2.2.4 Variabel Kinerja Karyawan	55
4.3 Analisis Data dan Pembahasan.....	56
4.3.1 Hasil Pengujian Insrumen Penelitian	56
4.3.1.1 Uji Validitas	56
4.3.1.2 Uji Realibilitas.....	64

4.3.2 Uji Asumsi Klasik	69
a. Uji Normalitas Data	69
b. Uji Multikolinieritas.....	70
c. Uji Heteroskedastisitas.....	71
d Uji Autokorelasi	72
4.3.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	72
4.4 Uji Hipotesis.....	75
4.4.1 Pengujian Hipotesis 1 Menggunakan Uji t	75
4.4.2 Pengujian Hipotesis 2 Menggunakan Uji t	76
4.4.3 Pengujian Hipotesis 3 Menggunakan Uji t	77
4.4.4 Pengujian Hipotesis 4 Menggunakan Uji F	77
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	78
4.5.1 Pelatihan Kerja Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan	78
4.5.2 Pengalaman Kerja Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan	79
4.5.3 Kompensasi Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan	80
4.5.4 Pelatihan Kerja, Pengalaman Kerja, Dan Kompensasi Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan	80
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	82
5.2 Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Yang Akan Dilakukan.....	10
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	51
4.3 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Pelatihan Kerja	52
4.4 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Pengalaman Kerja	53
4.5 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Kompensasi	54
4.6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Kinerja Karyawan.....	55
4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X1.1)	57
4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X1.2)	57
4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X1.3)	58
4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X1.4)	58
4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X1.5)	59
4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja (X2.1) ..	59
4.13 Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja (X2.2) ..	60
4.14 Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja (X2.3) ..	60
4.15 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X3.1)	61
4.16 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X3.2)	61
4.17 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X3.3)	62
4.18 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y.1)	62
4.19 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y.2)	63
4.20 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y.3)	63
4.21 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y.4)	64
4.22 Hasil Uji Reliabilitas Pelatihan Kerja	64
4.23 Hasil Uji Reliabilitas Pengalaman Kerja	66
4.24 Hasil Uji Reliabilitas Kompensasi	67
4.25 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan.....	68
4.26 Hasil Uji Normalitas Data.....	69

4.27 Hasil Uji Multikolinieritas	70
4.28 Hasil Uji Autokorelasi.....	72
4.29 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	73
4.30 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	74
4.31 Hasil Uji t	76
4.32 Hasil Uji F	77

DAFTAR GAMBAR

Halaman

2.3 Kerangka Konseptual.....	28
3.1 Rancangan Penelitian.....	31
4.1 Struktur Organisasi	47
4.2 Plot Uji Heteroskedastisitas.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Berita acara bimbingan skripsi
- Lampiran 2 : Berita acara bimbingan revisi skripsi
- Lampiran 3 : Lembar Persetujuan Skripsi
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Izin Penelitian
- Lampiran 5 : Daftar hadir seminar proposal
- Lampiran 6 : Kuesioner
- Lampiran 7 : Tabulasi data
- Lampiran 8 : Hasil olah data SPSS