UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA

SKRIPSI

# ANALISIS ANGGARAN BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG TERHADAP EFISIENSI BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG PADA PT. DELTA JAYA ENGINEERING

Fathin Nuarini Markum
161600162

Dosen Pembimbing
Drs. Teguh Purwanto, M.M

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2021

# ANALISIS ANGGARAN BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG TERHADAP EFISIENSI BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG PADA PT. DELTA JAYA ENGINEERING

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana

Surabaya

**FATHIN NURAINI MARKUM**

**NIM : 161600162**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**

**2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG TERHADAP EFISIENSI BIAYA TENAGA KERJA LANGSUNG PADA PT. DELTA JAYA ENGINEERING

Indentitas Mahasiswa

a. Nama : Fathin Nuraini Markum
b. NIM : 161600162
c. Program Studi : Akuntansi
d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
e. Alamat e-mail : fathinnuraini@gmail.com

Surabaya, 20 Januari 2021

Mengetahui,
Ketua Program Studi ,

Dr. Zainul Afkar, S.Pd., M.Pd., M.M.
NIP : 8602112/ dy

Dosen Pembimbing,

Drs.Teguh Purwanto, M.M
NIP.19601222.199003.1001

Menyetujui
Dekan

Drs. H. Teguh Purwanto, M.M
NIP : 19601222199003 1001

CS Dipindai dengan CamScanner

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

| | |
|---|---|
| Pada hari | : Rabu |
| Tanggal | : 17 Maret |
| Tahun | : 2021 |

| Penguji I | Penguji II |
|---|---|
| Drs. Sugijanto, M.Ak | Nurdina, SE., M.SA |
| NPP: 0501487/DY | NPP: 1609816/DY |

Dipindai dengan CamScanner

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fathin Nuraini Markum

NIM : 161600162

Program Studi : Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul " Analisis Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung terhadap Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Langsung pada PT. Delta Jaya Engineering" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar SarjanaAkuntansi (S.Ak) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2021 bersifat original. Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 23 Maret 2020

Mahasiswa,

METERAI TEMPEL

B48AHF914453537

6000

ENAM RIBU RUPIAH

Fathin Nuraini Markum

NIM: 161600162



Dipindai dengan CamScanner

# KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt, atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat sampai pada tahap ini dan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Analisis Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung terhadap Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Langsung pada PT. Delta Jaya Engineering ". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program Sarjana (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Penulis menyadari tanpa bantuan, bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan semestinya. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr. Marianus Subandowo, M.S. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Drs. Teguh Purwanto.,MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
3. Bapak Dr. Taudlikhul Afkar, S.Pd., M.Pd., M.Ak., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
4. Bapak Drs. Teguh Purwanto.,MM. selaku dosen pembimbing yang telah membantu serta membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang memberikan ilmu dan pendidikan selama masa perkuliahan.

6. Manajer PT. Delta Jaya Engineering beserta para karyawan yang bersedia menerima penulis melakukan penelitian sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
7. Kedua Orang tua saya Papa dan Ibu. serta Kakak dan Adikku yang senantiasa memberikan dukungan moril dan materiil serta doa yang tulus sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan semestinya.
8. Keluarga Besarku Trah Sakimun yang selalu mendukung dan memberikan doa yang tulus kepada penulis.
9. Teman-teman tercinta. Linda, Eli, Henny, Hanifia, Coni, Saroh, Riza , Pita, Enggar, Mey, serta Chindy yang selalu memberikan semangat dan masukan-masukan yang positif kepada penulis.
10. Teman-teman SMA tercinta. Elyda, Icha, Yumna, Aisyah, dan Dina yang selalu memberikan semangat dan masukan positif kepada penulis.
11. Teman-Teman KKN tercinta. Ripta, Karina, Novi, Devi, Rangga, April, dan Reni yang selalu memberikan semangat kepada penulis.

Akhir Kata Penulis Mohon maaf atas kekurangan dari skripsi ini, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan banyak memiliki kekurangan baik isi maupun susunannya, sehingga penulis mengharapkan segala kritik dan saran untuk menyempurnakan skripsi ini dari semua pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis tetapi juga bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang akuntansi biaya.

Surabaya, 21 Maret 2021

Penulis

## MOTTO

Jika kamu bekerja keras dan bersabar maka usahamu tidak akan mengkhianati hasil

Kunci utama adalah TATAK meskipun jantungmu dredeg banter

-thin

## PERSEMBAHAN

Terimakasih untuk diri sendiri atas perjuangannya selama ini.

Terimakasih untuk keluarga yang selalu memberi dukungan.

Terimakasih sudah berjuang dan bertahan.

# ABSTRACT

*Every company is founded with the aim to achieve the dreamed goal, to make a profit or to maintain the survival of the company. The labor cost budget is the main reference for companies to design budgets and can minimize costs incurred by the company without reducing the company's performance and productivity. The purpose of this study was to determine the budget at PT. Delta Jaya Engineering has done well in the efficiency of the company's direct labor costs. The method in this research is descriptive qualitative research with interview data collection methods and documentation. The information used is primary and secondary data obtained when going directly to the field. The results showed that the recording of the company's labor cost budget was carried out when the sales target had been set.*



*Key words:* Labor budget, efficiency, labor costs

# ABSTRAK

Setiap perusahaan didirikan guna meraih tujuan yang diimpikan, guna mendapatkan laba ataupun guna menjaga kesinambungan hidup perusahaan. Anggaran biaya tenaga kerja merupakan acuan utama bagi perusahaan untuk merancang anggaran dan dapat meminimalkan biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan tanpa mengurangi kinerja dan produktivitas perusahaan. Tujuan dari riset ini guna mengetahui anggaran pada PT. Delta Jaya Engineering telah berfungsi dengan baik terhadap efisiensi biaya tenaga kerja langsung perusahaan. Metode dalam riset ini yaitu penelitian kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data wawancara dandokumentasi. informasi yang digunakan adalah data primer dan sekunder yang diperoleh saat terjun langsung ke lapangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pencatatan anggaran biaya tenaga kerja perusahaan dilakukan saat target penjualan telah ditetapkan.

**Kata kunci:** *Anggaran tenaga kerja, Efisiensi, Biaya Tenaga Kerja*

# DAFTAR ISI

**HAKAMAN SAMPUL**
**HALAMAN JUDUL ..... i**
**HALAMAN PENGESAHAN ..... ii**
**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....iii**
**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN ..... iv**
**KATA PENGANTAR..... v**
**HALAMAN MOTTO .....vii**
**ABSTRACT .....viii**
**ABSTRAK ..... ix**
**DAFTAR ISI.....x**
**DAFTAR GAMBAR.....xiii**
**DAFTAR TABEL ..... xiv**
**DAFTAR LAMPIRAN ..... xv**

**BAB I PENDAHULUAN**
1.1 Latar Belakang .....1
1.2 Rumusan Masalah .....3
1.3 Tujuan Penelitian.....4
1.4 Manfaat Penelitian.....4
1.5 Fokus penelitian dan keterbatasan……..5

**BAB II TELAAH PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu .....7
2.2 Landasan Teori..... …….14
2.2.1 Anggaran .....14
2.2.1.1 Pengertian Anggaran .....14
2.2.1.2 Tujuan Analisis Anggaran .....15
2.2.1.3 Fungsi Analisis Anggaran.....16
2.2.1.4 Manfaat Analisis Anggaran .....18

2.2.1.5 Kelebihan Analisis Anggaran .....19

2.2.1.6 Kelemahan Analisis Anggaran .....19

2.2.1.7 Langkah-Langkah Menyusun Anggaran..

.....20

2.2.2 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung
.....21

2.3.1 Efektivitas dan Efisiensi Biaya .....32

**BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....33
3.2 Subjek dan Objek Penelitian
3.2.1 Subjek Penelitian.....37
3.2.2 Objek Penelitian.....37
3.3 Kerangka Konseptual .....37
3.4 Teknik Pengumpulan Data
3.4.1 Pengumpulan Data.....40
3.4.2 Prosedur Pengumpulan Data .....42

3.6 Validitas Data .....42

3.7 Teknik Analisis Data……..43

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Reduksi Data .....45

4.2 Penyajian Data.....45

4.2.1 Penyajian Data Umum ..... 46

4.2.2 Penyajian Data Khusus .....54

4.3 Verifikasi Data .....56

4.4 Analisis Data .....59

4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....69

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Simpulan.....73

5.2 Saran .....74

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

# DAFTAR GAMBAR

3.1 Rancangan Penelitian .....36

3.3 Kerangka Konseptual .....39

4.1 Struktur Organisasi PT. Delta Jaya

Engineering.....48

4.2 Alur Pencatatan Anggaran Tenaga Kerja pada

PT. Delta Jaya Engineering…….……62

# DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....10

Tabel 4.1 Verifikasi Data .....57

Tabel 4.2 Analisis Kualitatif .....60

Tabel 4.3 Anggaran dan Realisasi Tenaga Kerja Per Departemen Tahun 2019 .....63

Tabel 4.4 Anggaran dan Realisasi Tenaga Kerja Per Departemen Tahun 2020 .....63

Tabel 4.5 Penyimpangan Anggaran Tenaga Kerja Langsung Tahun 2019-2020 .....64

Tabel 4.6 Selisih Tarif Upah Langsung Tahun 2019-2020… .....66

Tabel 4.7 Selisih Tarif Jam Kerja Langsung Tahun 2019-2020.....67

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian
Lampiran 2 : Surat Balasan Perusahaan
Lampiran 3 : Lembar Persetujuan
Lampiran 4 : Berita Acara Bimbingan Skripsi
Lampiran 5 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
Lampiran 6 : Hasil Wawancara pada PT. Delta Jaya Engineering
Lampiran 7 : Dokumentasi Laporan Laba Rugi Perusahaan Tahun 2019
Lampiran 8 : Dokumentasi Laporan Laba Rugi Perusahaan Tahun 2020
Lampiran 9 : Dokumentasi Laporan Anggaran Tenaga Kerja Langsung Per Departemen Tahun 2019-2020
Lampiran 10 : Dokumentasi Laporan Penyimpangan Anggaran Tenaga Kerja Langsung Tahun 2019-2020
Lampiran 11 : **:** Dokumentasi Laporan Selisih Tarif Upah Langsung Tahun 2019 – 2020
Lampiran 12 : Dokumentasi Laporan Selisih Tarif Jam Tenaga Kerja Langsung Tahun 2019-2020