DAFTAR PUSTAKA

Ari Fianta. 2016. Analisis Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi pada CV.Konveksi Intim di BaganBatu.Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Pekanbaru

Carter, K. William. 2009. Akuntansi Biaya, perencanaan dan pengendalian biaya. Edisi 14. Jakarta: Salemba Empat

Eko Sugiarto. 2015. Menyusun Proposal Penelitian Kualitatif:Skripsi dan tesis. Yogyakarta : Suaka Media.

Elizabeth Novita Permana Sari. 2017. Analisis Varians Biaya Tenaga Kerja Langsung studi kasus pada Pabrik Gula Gondang Baru. Skripsi. Jurusan Akuntansi. Universitas Sanata Dharma: Yogyakarta

Johan Mustiko Wahono. 2016. Skripsi. Implementasi Penganggaran Biaya Produksi sebagai Alat Bantu dalam Pengendalian Biaya Produksi Guna Pencapaian Efektivitas Produksi studi kasus KSM Tejo Sumunar di Blitar.

Alfian, D. 2013. Anggaran Biaya sebagai alat pengendalian manajemen pada PT. Asuransi Jiwasraya (Persero) Bogor.Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan, 1 (3), 193-202

Madura, Jeff. 2007. Pengantar Bisnis Edisi 4. Jakarta: Salemba Empat

Mamik. 2015. Metodologi Penilitian. Sidoarjo : ZifatamaPublisher. ISBN : 978-602-1662-65-6

Matondang, Zulkifli. 2009. Validitas dan Reliabilitas suatu instrumen penelitian. Jurnal Tabularasa. ISSN:1693-7732, Universitas Negeri Medan.

Mulyadi. 2009. Akuntansi Biaya. Yogyakarta : UPP-STIM YKPI.

Mulyadi. 2014. Akuntansi Biaya. Yogyakarta : UPP STIM YKPN

Nafarin, Muhammad. 2000. Penganggaran Perusahaan. Jakarta : Salemba Empat

Nafarin, M. 2013. Penganggaran Perusahaan Edisi 3, Cetakan Kedua Buku pertama. Jakarta : Salemba Empat

Nita Purwitasari. 2017. Analisis Anggaran Penjualan atas realisasi penjualan tiga jenis pupuk pada PT. Pertani (PERSERO) wilayah Sumatera bagian Selatan.Jurnal. Politeknik Negeri SriwijayaPangkey, I., Pinatik, S. 2015. Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. Jurnal EMBA, ISSN:2303-1174, Volume 3 No.4, hal 33-43

Sasongko, Catur. 2016. Anggaran. Jakarta: Salemba Empat

Sugiyono. 2011. Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung : Alfabeta

Widiyanti Kurnianingsih.2018. Budidaya sayuran organic oleh ibu rumah tangga untuk efisiensi belanja rumah tangga di dusun dayu siduharjo sleman, Jurnal EMBA,ISSN:2615-2657, Unoversitas AMIKOM Yogyakarta.

William G. Nickels dkk.2009.Pengantar Bisnis. Edisi 8 Buku 1 hal. 253. Jakarta: Salemba Empat

Nafarin, M. 2015. Penganggaran Perusahaan Edisi Tiga. Jakarta : Salemba Empat

Haruman, Tendi dan Sri Rahayu. 2007. Penyusunan Anggaran Perusahaan. Yogyakarta : Graha Ilmu

Bustami, Bastian dan Nurlela. 2013. Akuntansi Biaya Edisi 4. Jakarta : Mitra Wacana Media

Laode Turisno, D. 2016. Pengaruh Efektivitas Self Assessment System terhadap Penerimaan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Kendari. Jurnal. Jurusan Akuntansi. Universitas Halu Oleo Kendari: Sulawesi Tenggara

Ravianto, J. 2014. Produktivitas dan Pengukuran. Jakarta : Binaman Aksara

Sugiyono. 2018. Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R&D. Bandung : Alfabeta

Desi Setiawati. 2014. Artikel. Pembelajaran Keterampila Tatarias wajah dan salon dalam program kesetaraan paket B di PKBM Jaya Giri Lembang. Universitas Pendidikan Indonesia

Nafarin, M. 2012. Penganggaran Rencana Kerja Perusahaan Edisi 1. Jakarta : Salemba Empat

P. Joko Subagyo. 2011. Metode Penelitian dalam teori dan praktik. Yogyakarta : Rineka Cipta

Sugiyono. 2014. Metode Penelitian Kuantitatif kualitatif dan R&D. Bandung : CV. Alfa Beta

Moleong Lexy. 2002. Metode Penelitian Kualitatif hal 11 . Bandung : CV. Remaja

Karin, S. 2019. Jurnal. Analisis Biaya Tenaga Kerja sebagai Alat Efisiensi guna mengendalikan biaya tenaga kerja langsung pada PT. Ryan Perkasa dan PT. Lasmini Jaya Trenggalek. Jurusan Pendidikan Ekonomi. Universitas Nusantara PGRI Kediri

Zamakhoiri, Masyhad dan Cholifah. 2016. Jurnal. Analisis Biaya Standar Gaji dan Upah sebagai alat pengendali Biaya Produksi. Jurusan Akuntansi. Universitas Bhayangkara Surabaya

Cecep Hamzah Pansuri. 2017. Jurnal. Peranan Penyusunan Anggaran Biaya Produksi dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi pada PT. Elco Indonesia Sejahtera Garut, ISSN:1412-5897. Fakultas Ekonomi. Universitas Garut

Rista Bernike Panggabean, Hamidi dan Jayana Salesti. 2016. Analisa Biaya Standar dan Pengendalian Biaya Tenaga Kerja

Langsung pada PT. Drudocks World Paxocean Kota Batam. Jurusan Akuntansi. Universitas Riau

M. Rifky Maulidiono dan Diah Wahyuningsih. 2015. Jurnal. Pengendalian biaya tenaga kerja langsung dalam peningkatan efisiensi biaya produksi (studi kasus pada unit karoseri medium bus PT. Delima Jaya Carrosserie).

Juni Darwin. 2016. Penerapan Biaya Standar terhadap Pengendalian Biaya Tenaga Kerja Langsung pada CV Tiga Saudara Banyuasin. Jurnal media wahana ekonomika, vol. 12 No. 4

Andi Arifwangsa Adiningrat. 2019. Analisis Efisiensi Anggaran Tenaga kerja langsung pada PT. Adinata Sungguminasa. Universitas Muhammadiyah Makassar

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234
Website : http://www.fe.unipasby.ac.id

Nomor : 200348 /01/FE/VI/2020
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth:
Bapak/Ibu Pimpinan
PT. Delta Jaya Engineering
Jl. Jawa 116-118 Wadungasih, Buduran
di -
Sidoarjo

Sesuai kurikulum Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, maka mahasiswa wajib menulis Skripsi/Tugas Akhir dalam bentuk Laporan Penelitian dan Artikel Ilmiah. Berkaitan dengan hal tersebut mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada mahasiswa kami yang tersebut dibawah ini :

Nama : Fathin Nuraini Markum
NIM : 161600162
Prodi : Akuntansi
Judul Skripsi : **Analisis Anggaran Biaya Tenaga kerja Langsung Terhadap Efisiensi Biaya Tenaga kerja langsung Pada PT. Delta jaya Engineering**

Demikian atas perkenan serta kebijaksanaan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 22 Juni 2020
Dekan,

Drs. Teguh Purwanto, M.M
NIP. 19601222.199003.1001

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 2 : Surat Balasan Perusahaan

PT. DELTA JAYA ENGINEERING
Jl. Jawa 116 – 118 Wadungasih, Buduran, Sidoarjo, East Java, Indonesia
Phone. : 031.8071213 | Fax. : 031.8067825 | Mail : mail@deltajaya.com
www.deltajaya.com

Sidoarjo , 1 Juli 2020
No **085 /FIN/DJE/VII/2020**
Kepada Yth
Dekan Fak. Ekonomi
Universitas PGRI AdiBuana
Surabaya

Perihal : **Konfirmasi Ijin Penelitian**

Dengan hormat ,

Sehubungan dengan surat nomor 348/01/FE/VI/2020 Tertanggal 22 Juni 2020 tentang Ijin Penelitian dan Pengambilan Data .maka kami memberikan ijin dengan ketentuan dibawah ini ,

Tanggal	: **15 juli 2020 hingga 20 januari 2021**
Jam	:**08.00 hingga 17.00**
Tempat	: **Kantor PT Delta jaya Engineering**
	Jl Jawa 116 – 118 Buduran Wadungasih Sidoarjo.

Demikian Surat ijin Penelitian ini dikeluarkan . Atas perhatiannya disampaikan terimakasih .
Hormat kami ,
PT DELTA JAYA ENGINEERING
Direktur Utama

DELTA JAYA ENGINEERING

Dadang Zahrawanugraha.

Tembusan :
1.Manager Personalia
2. Manager Engineering
3.Manager Produksi

www.deltajaya.com

Electrical Switchboard Manufacturer
Mechanical and Electrical Engineering
General Supplier
Authorized Distributor :
WAMGROUP SUPERLOK

K2P

Lampiran 3 : Lembar Persetujuan

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 26 Januari 2021

Dosen Pembimbing,

Drs. Teguh Purwanto, M.M
NIP. 19601222.199003.1001

CS Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 4 : Berita Acara Bimbingan Sripsi

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Fathin Nuraini Markum
2. NIM : 161600162
3. Program Studi : Akuntansi
4. Tanggal Mengajukan Skripsi : 14 April 2020
5. Judul Skripsi : **Analisis Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Terhadap Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Langsung Pada Pt. Delta Jaya Engineering**
6. Dosen Pembimbing : Drs. Teguh Purwanto., M.M
7. Konsultasi :

No.	Tanggal	Paraf Pembimbing	Uraian/Kegiatan
1	14 Apr 2020		Pengajuan Judul Skripsi
2	03 Jun 2020		Pengajuan Proposal Skripsi
3	5 Jun 2020		Acc Bab II
4	18 Jun 2020		Revisi Bab IV dan V
5	26 Ags 2020		Revisi Bab V
6	31 Ags 2020		Acc V
7	31 Ags 2020		Revisi Bab IV
8	08 Sep 2020		Acc Bab IV

8. Tanggal selesai menulis skripsi : 08 September 2020
9. Telah diuji dengan nilai :

Surabaya, 26 Januari 2021
Dosen Pembimbing

Drs. Teguh Purwanto., M.M
NIP.19601222.199003.1001

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 5 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi

BERITA ACARA BIMBINGAN REVISI SKRIPSI

Nama : Fathin Nuraini Markum
NIM/Program Studi : 161600162
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Terhadap Efisiensi Biaya Tenaga Kerja Langsung pada PT. Delta Jaya Engineering
Tanggal Ujian Skripsi : 26 Januari 2021
Penguji : 1.Drs. Sugijanto, M.Ak
2.Nurdina, SE.,M.SA

NO	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf	
			Penguji I	Penguji II
1	11/02/2021	Revisi Bab I-V (dilengkapi dengan teori)		
2	15/02/2021	Revisi Bab I-V		
3	22/02/2021	Revisi Bab IV – V		
4	24/02/2021	Bab IV – V (pembahasan dan wawancara)		
5	08/03/2021	Revisi Bab V		
6	10/03/2021	Revisi Bab V dan Daftar Pustaka		
7	17/03/2021	ACC		

Surabaya, 17 Maret 2021

Penguji I

Drs. Sugijanto, M.Ak
NPP: 0501487

Penguji II

Nurdina, SE., M.SA
NPP: 1609816 / DY

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 6 : Hasil Wawancara pada PT. Delta Jaya Engineering

No.	Pertanyaan	Hasil Interview
1.	Apakah perusahaan ini membuat pencatatan upah lembur untuk tenaga kerja?	Ya, Pencatatan upah lembur dilihat dari lebihnya jam kerja yang sudah ditentukan oleh perusahaan. Nominal upahnya dicatat secara otomatis dalam program computer report parel.
2.	Bagaimana Pencatatan Anggaran biaya tenaga kerja di lakukan?	Dalam pembuatan anggaran kita selalu melihat, pertama dari target penjualan yang ditetapkan marketing dan kondisi laporan pencatatan pada periode sebelumnya. Kedua, juga didasarkan pada kebijakan-kebijakan dari pusat (pemerintah) dalam perhitungan yang dilakukan perusahaan untuk gaji dan upah tenaga kerja. Ketiga, didasarkan pada kebijakan-kebijakan

		pemerintah contohnya ada kenaikkan BBM
3.	Apakah Sistem pengupahan tenaga kerja dilihat dari jam kerja yang telah ditentukan perusahaan?	Ya, karena pengupahan tenaga kerja dilihat dari jam kerja karyawan dan pencatatan upah berdasarkan perhitungan biaya dari gaji pokok, biaya transport dan biaya makan
4.	Apakah tenaga kerja bagian produksi di target setiap harinya	Sistem target di perusahaan ini adalah operasional per departemen. Jadi tidak ada target perorangan karena seluruh tenaga kerja saling terlibat. Produk yang dihasilkan adalah IT atau panel listrik.
5.	Apa biaya yang paling besar dikeluarkan bagi perusahaan	Dilihat dari pencatatan laporan gaji dan upah tenaga kerja biaya paling besar adalah biaya tenaga kerja langsung atau yang terlibat dalam kegiatan pembuatan produksi dikarenakan jumlah tenaga kerjanya pun

		lebih banyak dibandingkan departemen yang lain.
6.	Bagaimana tarif upah yang ditetapkan oleh perusahaan untuk menggaji dan memberi upah bagi tenaga kerja?	Tarif upah dilihat dari berapa jam tenaga kerja tersebut bekerja. Tarif upah yang diberikan dihitung dari awal jam masuk saat finger print hingga selesainya jam kerja. Tambahan yang akan diberikan kepada para tenaga kerja dilihat dari adannya jam kerja lembur.
7.	Bagaimana sistem pencatatan pada tarif upah perjam kerja	Dilihat dan dihitung secara programming mengenai tarif upah. Dan tarif upah sendiri sudah ditentukan perusahaan dan secara otomatis tercatat dalam progam komputer. Biaya upah tidak berpengaruh pada pemotongan gaji pokok.
8.	Apabila terjadinya ketidakstabilan dalam anggaran dan realisasi yang sudah ditetapkan oleh	Apabla adannya permasalahan dalam pencatatan anggaran budget maka dilihat dari faktor eksternal.

	perusahaan, tindakan apa yang akan dilakukan?	Manajer akan mengevaluasi dulu seluruh laporan per departemen. Apabila laporan per departemen masih dikatakan stabil maka tidak ada evaluasi tetapi apabila dilihat dan dihitung terdapat ketidakstabilan berpengaruh pada keseluruhan biaya maka harus dilakukan evaluasi agar tidak terjadi seperti ini lagi dimasa yang akan datang.
9.	Berapa Target yang ditetapkan oleh perusahaan?	Target yang ditetapkan oleh perusahaan sekisar 20 M-40 M
10.	Apabila terjadi selisih realisasi lebih besar dibandingkan anggaran yang ditetapkan oleh perusahaan apa tindakan yang diambil oleh perusahaan?	Pada tahun 2019 perusahaan memperoleh hasil penjualan sebesar 27 miliar. Realisasi lebih tinggi dari anggaran karena perusahaan telah memenuhi atau melebihi target yang ditentukan, anggaran lebih kecil disebabkan

		faktor eksternal *(biaya)* yang tidak diantisipasi perusahaan saat membuat budget sedangkan pada tahun 2020 perusahaan mengalami penurunan penjualan yang signifikan Hanya memperoleh 19 miliar yang menyebabkan tidak mencapai target yang sudah ditentukan sebelumnya

Lampiran 7 : Dokumentasi Laporan Laba Rugi Perusahaan Tahun 2019

RUGI LABA - PT. DELTA JAYA ENGINEERING
YANG BERAKHIR PADA 30/12/2019

Keterangan	Total
Penjualan	26,899,984,285.00
HPP Penjualan	20,076,677,554.63
Laba Kotor	6,823,306,730.37
Biaya Operasional :	
Biaya Penjualan & Adm . Umum	(4,884,676,686.37)
	1,938,630,044.00
Pendapatan & Biaya Lainnya :	
Total Pendapatan & Biaya Lain	152,829,187.00
Laba/Rugi	2,091,459,231.00

DELTA JAYA ENGINEERING

CS Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 8 : Dokumentasi Laporan Laba Rugi Perusahaan Tahun 2020

RUGI LABA - PT. DELTA JAYA ENGINEERING
YANG BERAKHIR PADA 31/12/2020

Keterangan	Total
Penjualan	19.154.865.400,00
HPP Penjualan	15.344.962.835,14
Laba Kotor	3.809.902.564,86
Biaya Operasional :	
Biaya Penjualan & Adm . Umum	(4.907.711.183,65)
	(1.097.808.618,79)
Pendapatan & Biaya Lainnya :	
Total Pendapatan & Biaya Lain	13.653.000,00
Laba/Rugi	(1.084.155.618,79)

DELTA JAYA ENGINEERING

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 9 :Dokumentasi Laporan Anggaran Tenaga Kerja Langsung Per Departemen Tahun 2019-2020

No.	Periode	Departemen	Anggaran	Realisasi
1.	2019	Dept. Produksi	1.100.000.000	1.206.735.407,74
2.	2019	Dept. Engineering	150.000.000	139.358.046,63
3.	2019	Dept. Finance	150.000.000	139.358.046,63

Sumber : PT. Delta Jaya Engineering

No.	Periode	Departemen	Anggaran	Realisasi
1.	2020	Dept. Produksi	1.800.000.000	1.671.387.379,42
2.	2020	Dept. Engineering	200.000.000	211.557.400,02
3.	2020	Dept. Finance	200.000.000	211.557.400,02

Sumber : PT. Delta Jaya Engineering

Lampiran 10 : Dokumentasi Laporan Penyimpangan Anggaran Tenaga Kerja Langsung Tahun 2019-2020

Periode	Anggaran	Realisasi	Penyimpangan
2019	1.100.000.000	1.206.735.407,74	106.735.407,74
2020	1.800.000.000	1.671.387.379,42	128.612.620,58
Total	2.900.000.000	2.878.122.787,16	235.348.028,32

Sumber: Data Diolah

Lampiran 11 : Dokumentasi Laporan Selisih Tarif Upah Langsung Tahun 2019 – 2020

Anggaran Tarif upah standar (Rp)	Tarif Upah Sesungguhnya (Rp)	Jam Kerja Standar	Selisih
126.219,16	136.466,48	8715	106.735.393
204.894,70	190.254,68	8785	(128.614.157)

Sumber: Data Diolah

Lampiran 12 : Dokumentasi Laporan Selisih Tarif Jam Tenaga Kerja Langsung Tahun 2019-2020

Tahun	Anggaran jam kerja	Jam Kerja Aktual	Tarif Upah/jam	Selisih
2019	2.080	8715	126.219,16	837.464.126,6
2020	2.080	8785	204.894,70	1.373.818.963,5

Sumber: Data Diolah