



UNIVERSITAS PGRI  
**ADI BUANA**  
SURABAYA

## TUGAS AKHIR

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE NOSTY  
SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE SWOT**

**Febian Fitrah Lighafur Nanda**

**NIM. 173700084**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2021**

formTA-TI



**UNIVERSITAS PGRI  
ADI BUANA  
SURABAYA**

**TUGAS AKHIR**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE  
NOSTY SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN  
METODE SWOT**

**Febian Fitrah Lighafur Nanda**

**NIM. 173700084**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2021**



**UNIVERSITAS PGRI  
ADI BUANA  
SURABAYA**

*Unipa Surabaya*

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
PENJUALAN DI KAFE NOSTY SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN  
METODE SWOT**

**FEBIAN FITRAH LIGHAFUR NANDA  
NIM. 173700084**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2021**



## SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE NOSTY SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE SWOT**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Teknik Universitas PGRI Adi Buana Surabaya**

**FEBIAN FITRAH LIGHAFUR NANDA  
NIM. 173700084**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2021**

## **Persetujuan Dosen Pembimbing**

Tugas Akhir ini dinyatakan cukup dan siap untuk dipresentasikan serta diujikandalam Sidang Tugas Akhir

Surabaya, 10 Juni 2021

Dosen Pembimbing,



**Drs. H. Djoko Adi Walujo, ST., MM., DBA**  
NIDN: 0707065901

## Persetujuan Panitia Sidang Tugas Akhir

Tugas Akhir ini telah selesai diujikan dalam Sidang Tugas Akhir dan telah dinyatakan LULUS oleh Panitia Sidang Tugas Akhir dari Fakultas Teknik, Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Hari : Rabu

Tanggal : 30 Juni

Tahun : 2021

Panitia Ujian,

Ketua : Yunia Dwie Nurcahyanie, ST., MT.  
Dekan Fakultas Teknik

Sekretaris : M. Nushron Ali Mukhtar, ST., MT.  
Ketua Program Studi Teknik Industri

Anggota : Prihono, ST.,MT.  
Penguji I

: Ir. Titiek koesdijati.,MT  
Penguji II

: Drs.H. Djoko Adi Waluyo,,ST.MM.DBA  
Dosen Pembimbing



D

frinj 3

DJ



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

FAKULTAS TEKNIK

Program Studi Teknik Industri

KAMPUS II: Jl. Dukuh Menanggal XII/4 ☎ (031) 8281181 Surabaya 60234

formTA-TI09a

### BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR (1)

Pada hari ini,

Tanggal : 30 Juni 2021

Jam : \_\_\_\_\_

Tempat : \_\_\_\_\_

Telah dilaksanakan **Sidang Tugas Akhir :**

Nama Mahasiswa : Febian Fitrah Lighafur Nanda

NIM : 173700084

Judul Proposal TA :

STRATEGI PENGEMBANGAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE  
NOSTY SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE SWOT

Saran perbaikan :

kesimpulan perbaikan  
metode ditambahkan ke judul.

Dd

Dosen Pengaji I,

Prihono, ST., MT

Surabaya, 27 Juli 2021

Mahasiswa,

Febian Fitrah L.N

- Jangka waktu perbaikan Proposal TA 2 (dua) minggu setelah Sidang Tugas Akhir.
- Apabila melebihi batas waktu, maka nilai Tugas Akhir dibatalkan dan yang bersangkutan diwajibkan mengulang.



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

FAKULTAS TEKNIK

Program Studi Teknik Industri

KAMPUS II: Jl. Dukuh Menanggal XII/4 ☎ (031) 8281181 Surabaya 60234

formTA-TI09b

**BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR (2)**

Pada hari ini,

Tanggal : 30 Juni 2021

Jam : \_\_\_\_\_

Tempat :

Telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir :

Nama Mahasiswa : Febian Fitrah Lighafur Nanda

NIM : 173700084

Judul Proposal TA :

STRATEGI PENGEMBANGAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE NOSTY SIDOARJO  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE SWOT

Saran perbaikan :

*tata tulis*

---

---

---

---

---

Dosen Penguji II,

Ir. Titik Koësdijati..MT

Surabaya, 08 Juli 2021

Mahasiswa,

Febian Fitrah L.N

- Jangka waktu perbaikan Proposal TA 2 (dua) minggu setelah Sidang Tugas Akhir.
- Apabila melebihi batas waktu, maka nilai Tugas Akhir dibatalkan dan yang bersangkutan diwajibkan mengulang.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, dengan limpahan rahmat dan ridhoNya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul "**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE NOSTY SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE SWOT**". Studi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Teknik program Studi Teknik Industri pada Fakultas Teknologi Industri Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Ucapan terimah kasih dan penghargaan perlu penulis sampaikan kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan berupa bimbingan, arahan, saran, dukungan dan kemudahan sejak awal sampai akhir penyusunan Tugas Akhir in. Tidak lupa ucapan terimah kasih kami sampaikan kepada :

1. Allah SWT, atas semua karunia, rahmadt dan nikmat yang tiada hentinya selalu mengiringi Langkah penulis.
2. Kedua orang tua saya bapak Ghafur yang selalu memberi motivasi dihidup dan menjadi bapak yang baik serta Ibu Lilik Triyani yang telah berjuang mengandung dan melahirkan penulis.
3. Ibu Yunia Dwie Nurcahyanie, ST, MT selaku Dekan Fakultas Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak M Nushron Ali Mukhtar, ST, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Industri
5. Bapak Drs. H. Djoko Adi Walujo, ST., MM., DBA selaku dosen Pembimbing Tugas Akhir atas segala ilmu, saran kesabaran dan kebaikan yang telah berkenan meluangkan banyak hal.

6. Segenap Dosen Fakultas Teknik Industri yang telah memberikan ilmu, pengetahuan dan pengalamannya selama menuntut ilmu di kampus ini.
7. Teman-teman prodi Teknik Industri Angkatan 2017 atas kekompakannya selama ini dan selalu bersedia dalam bertukar pikiran.
8. Sahabat Teknik yaitu dwi , lina , elsa, fani, titin yang selalu memberikan dukungan dan tempat berkeluh kesah penulis

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini masih terdapat kekurangan, yang di karenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan. Kritik dan saran membangun, diharapkan untuk perkembangan penelitian sejenis dimasa yang akan datang.

Surabaya, 22 Juni 2021  
Penulis,

Febian Fitrah Lighafur Nanda

## SURAT PERNYATAAN KARYA TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Febian Fitrah Lighafur Nanda  
Nim : 173700084  
Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul Tugas Akhir : STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENJUALAN DI KAFE NOSTY SIDOARJO DENGAN MENGGUNAKAN METODE SWOT  
Dosen Pembimbing : Drs. H.Djoko Adi Walujo, ST.,MM.,DBA

Menyatakan bahwa Karya Tugas Akhir saya ini sebagian maupun keseluruhan adalah bukan hasil menjiplak, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah disebutkan sumbernya.

Demikian Surat Penyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Juni 2021

Dosen Pembimbing,

Mahasiswa



Drs. H. Djoko Adi Walujo, ST., MM., DBA.  
NIDN: 0707065901



Febian Fitrah L.N

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
HALAMAN PENGAJUAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PANITIA UJIAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	2
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Strategi Pengembangan .....	4
2.2 Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM) .....	5
2.3 Penelitian Terdahulu .....	5
BAB III METODE PENELITIAN.....	11
3.1 Rancangan Penelitian .....	11
3.2 Jenis Penelitian.....	13

3.3 Populasi dan Sampel .....	13
3.4 Deskripsi Operasional Variabel .....	15
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	15
3.6 Sumber dan Pengumpulan Data.....	16
3.7 Analisa Data .....	17
3.8 Uji Validitas .....	27
3.9 Uji Reliabilitas .....	27
<b>BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 Penyajian Data .....	29
4.2 Pengolahan Data.....	34
4.3 Analisa Data .....	37
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>44</b>
5.1 Simpulan .....	44
5.2 Saran .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
<b>LAMPIRAN .....</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	5
Tabel 3.1 Penilaian Bobot strategi .....	18
Tabel 3.2. Matriks IFE dan EFE .....	21
Tabel 3.3. Matriks QSPM .....	26
Tabel 4.1 Deskripsi statistik Inovasi menu guna sebagai indikator .....	29
Tabel 4.2 Kategorisasi inovasi menu guna sebagai indikator .....	30
Tabel 4.3 Deskripsi faktor internal perhitungan strategi pengembangan usaha .....	30
Tabel 4.4 kategorisasi faktor internal pengembangan usaha .....	30
Tabel 4.5 Deskripsi statistic faktor eksternal strategi pengembangan usaha .....	31
Tabel 4.6 kategorisasi faktor eksternal strategi pengembangan usaha .....	33
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas.....	36
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Matriks IFE .....	37
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan Matriks EFE .....	37
Tabel 4.10 Matriks SWOT .....	39
Tabel 4.11 Hasil Perhitungan Matriks QSPM .....	41
Tabel 4.12 Hasil Peringkat QSPM .....	42

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian .....	11
Gambar 3.2 Matriks IE.....	21
Gambar 3.3 Matriks SWOT .....	24
Gambar 4.1 Matriks IE.....	38