



**UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA**

SKRIPSI

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UMKM
KETINTANG MENGHADAPI PANDEMI COVID 19
(Studi Kasus UMKM Kelurahan Ketintang)**

Cindy Dwi Anggraini

161600230

DOSEN PEMBIMBING

Dra. Hj. Yuni Sukandani, S. E. , M. M.

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

2022

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN UMKM
KETINTANG MENGHADAPI PANDEMI COVID 19
(Studi Kasus UMKM Kelurahan Ketintang)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak)
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya**

**Cindy Dwi Anggraini
161600230**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji:

Tanggal: April 2022

Dosen Pembimbing,



Dra. Hj. Yuni Sukandani, S. E., M. M.

NIDN: 0709086002

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Strategi Pengelolaan Keuangan
UMKM Ketintang Menghadapi
Pandemi Covid 19 (Studi Kasus
Umkm Kelurahan Ketintang)**

Identitas Mahasiswa

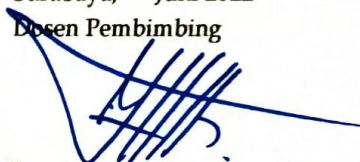
a. Nama : Cindy Dwi Anggraini
b. NIM : 161600230
c. Program Studi : Akuntansi
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya
e. Alamat e-mail : cindyanggraini.cda@gmail.com

Mengetahui,
Ketua Program Studi,

Nurdina SE., M.S.A.
NIP. 1609816/DY

Surabaya, Juni 2022

Dosen Pembimbing



Dra. Hj. Yuni Sukandani, S. E., M. M.

NIP. 8611142/DY

Menyetujui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Tony Susilo Wibowo, SE., M.Pd., M.SM
NIP : 0709494 / DY

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

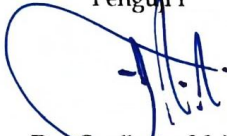
Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Hari : Jum'at

Tanggal : 22 April

Tahun : 2022

Penguji I



Drs. Sugianto, M.Ak
NPP. 0501487 / DY

Penguji II



Drs. H. Teguh Purwanto, MM
NIP. 196012221990031001

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“Strategi Pengelolaan Keuangan UMKM Ketintang Menghadapi Pandemi Covid 19 (Studi Kasus UMKM Kelurahan Ketintang)”**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. M. Soebandowo, MS selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, SE., M.Pd., M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak Nurdina, SE., M.S.A. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Ibu Dra. Hj. Yuni Sukandani, S. E. , M. M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, atas pendidikan selama dibangku kuliah.
6. Kepada kedua orang tua saya yang telah mendukung selama pengerjaan skripsi ini.
7. Sahabat dan rekan seperjuangan tercinta yang tiada henti memberi dukungan dan motivasi kepada penulis.

Penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, Juni 2022
Penulis,

MOTTO

Jangan terlalu ambil hati dengan ucapan seseorang, kadang manusia punya mulut tapi belum tentu punya pikiran.

Fokus dan nikmati tiap langkah berproses pada diri sendiri, terkadang langkah untuk mencapai hasil tiap individu berbeda

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Cindy Dwi Anggraini

NIM : 161600230

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul: “Strategi Pengelolaan Keuangan UMKM Ketintang Menghadapi Pandemi Covid 19 (Studi Kasus UMKM Kelurahan Ketintang)” yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, Juni 2022.
Mahasiswa,



Cindy Dwi Anggraini

NIM: 161600230

ABSTRAK

Mengetahui strategi pengelolaan keuangan usaha mikro kecil dan menengah dalam menghadapi pandemi Covid-19 merupakan tujuan dari penelitian ini. Analisis data menggunakan deskriptif kualitatif, subjek nya Ketua UMKM dan 8 Pelaku usaha. obyek penelitian adalah strategi pengelolaan keuangan UMKM. Teknik pengambilan data wawancara, dokumentasi dan observasi. Hasil pengujian pengelolaan keuangan pada pelaku usaha masih belum dilakukan dengan baik. Pelaku usaha belum membuat perhitungan mengenai harga pokok produksi. Rata-rata para pelaku usaha hanya mengira-ngira biaya produksi dari barang yang dijual. Harga pokok penjualan mengacu pada harga pasar tanpa memperhitungkan biaya produksi dan biaya komersial. Pelaku usaha belum membuat pembukuan dengan baik, sehingga masih belum ada pemisahan keuangan usahan dengan keuangan pribadi. Kegiatan usaha akan dapat berjalan baik bila didukung dengan pengelolaan keuangan yang efektif, artinya pelaku usaha harus melakukan perencanaan keuangan dengan baik sehingga mendapatkan profit dan juga dapat mengembangkan usahanya.

Kata kunci: Pengelolaan keuangan, Usaha mikro, pandemic Covid19

ABSTRACT

Knowing the financial management strategies of small and medium-sized micro enterprises (SME) in the face of the Covid 19 pandemic is the purpose of this research. Data analysis uses qualitative descriptive, the subject of the chairman of SME and 8 business actors. The object of research is the financial management strategy of SME. Interview data retrieval techniques, documentation and observation. The results of financial management testing on business actors are still not done well. Business actors have not made calculations about the cost of production. The average business actor only calculates the cost of production from the goods sold. The cost of goods sold refers to the market price regardless of production costs and commercial costs. Business actors have not made bookkeeping well, so there is still no separation of business finance with personal finance. Business activities will be able to run well if supported by effective financial management, meaning that business actors must do financial planning well so as to get profit and also be able to develop their business

Keywords: *Financial management, Micro enterprises, Covid 19 pandemic*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERSEMBAHAN / MOTO	vii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	viii
ABSTRAK.....	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.3.1 Tujuan Umum	4
1.3.2 Tujuan Khusus	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Bagi Perusahaan.....	6
1.4.2 Bagi Peneliti	6
1.4.3 Bagi Universitas	6
1.4.4 Bagi Pembaca.....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Pandemi Covid 19.....	15

2.2.2	UMKM	18
2.2.2.1	Pengertian UMKM	18
2.2.2.2	Kriteria & Klasifikasi UMKM	19
2.2.3	Management Keuangan	22
2.2.3.1	Pengertian	22
2.2.3.2	Perilaku Manajemen Keuangan ..	23
2.2.3.3	Tertib Administrasi Keuangan sebagai Fondasi UMKM.....	24
2.2.4	Analisis SWOT.....	26
2.2.5	Siklus Bisnis	29
BAB III METODE PENELITIAN		32
3.1	Rancangan Penelitian	32
3.2	Subyek dan Obyek Penelitian.....	35
3.2.1	Subyek.....	35
3.2.2	Obyek	35
3.3	Tempat Penelitian.....	35
3.4	Teknik Pengumpulan data	35
3.5	Kerangka Konseptual	37
3.6	Validitas Data	38
3.7	Teknik Analisis	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Hasil Penelitian.....	43
4.1.1	Reduksi Data	43
4.1.2	Penyajian Data	43
4.2	Analisis Data	69
4.3	Pembahasan	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		73
5.1	Kesimpulan.....	73

5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Data UMKM	3
2.1 Persamaan & Perbedaan Penelitian terdahulu dengan penelitian yang akan dilakukan.....	11
2.2 Kriteria UMKM menurut UU	21
2.3 Matrik SWOT	28
4.1 Hasil Data Observasi.....	47
4.2 Hasil Wawancara dengan Informan 1	48
4.3 Hasil Wawancara dengan Informan 2	50
4.4 Hasil Wawancara dengan Informan 3	52
4.5 Hasil Wawancara dengan Informan 4	55
4.6 Hasil Wawancara dengan Informan 5	57
4.7 Hasil Wawancara dengan Informan 6	59
4.8 Hasil Wawancara dengan Informan 7	62
4.9 Hasil Wawancara dengan Informan 8	64
4.10 Verifikasi data berdasarkan sumber.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Siklus Bisnis	29
3.1 Kerangka Penelitian.....	34
3.2 Kerangka Konseptual	37
3.3 Komponen Dalam Analisis Data	40
4.1 Struktur Organisasi	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1.....	80
Lampiran 2.....	81