



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN SISTEM  
PELAPORAN KEUANGAN TERHADAP AKUNTABILITAS  
KINERJA PADA DINAS PEKERJAAN UMUM BINA MARGA  
PROVINSI JAWA TIMUR**

**IRMA ZUANITA**

181600148

Dosen Pembimbing :

Yuli Kurnia Firdausia,S.E., M.Ak.

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022**

**Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Sistem Pelaporan  
Keuangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Dinas  
Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.) Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**IRMA ZUANITA**  
**NIM : 181600148**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Dan Sistem Pelaporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Irma Zuanita
- b. NIM : 181600148
- c. Program Studi : S-1 Akuntansi 2018
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 25 Juli 2022

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing,



Yuli Kurnia Firdausia, S.E., M.Ak.  
NIP : 1507731/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Dan Sistem Pelaporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur

### Identitas Mahasiswa

- |                  |  |
|------------------|--|
| a. Nama          | : Irma Zuanita   |
| b. NIM           | : 181600148  |
| c. Program Studi | : Akuntansi  |
| d. Fakultas      | : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  |
| e. Alamat e-mail | : <a href="mailto:irmazuanita2800@gmail.com">irmazuanita2800@gmail.com</a> |



Surabaya, 06 September 2022

Dosen Pembimbing,

Yuli Kurnia Firdausia S.E., M.Ak

NPP. 1507731 / DY



## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui Oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adibuan Surabaya:

Pada Hari : Kamis  
Tanggal : 11 Agustus  
Tahun : 2022

Pengaji I

Dr. Drs. Ec. Moch Munir  
Rachman, M. Si  
NIP. 1601751/DY

Pengaji II

Drs. Sugijanto, M. Ak  
NIP. 0501487/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Irma Zuanita

NIM : 181600148

Program Studi : Akuntansi

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana

Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : " Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Dan Sistem Pelaporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur " yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik (2022) bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 06 September 2022  
Mahasiswa,



Irma Zuanita  
NIM : 181600148

## KATA PENGANTAR

AlhamdulillahiRobbil'almiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **"Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Sistem Pelaporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur"**.

Selama proses penulisan hingga terselesaiannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.S.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
3. Ibu Nurdina, S.E., M.S.A. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
4. Ibu Yuli Kurnia Firdausia, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Universitas Adi Buana Surabaya yang telah memberikan ilmu dan teori maupun terapan.
6. Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang

7. sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.
8. Kepada Kedua Orang Tua saya, Ayah Tukirin dan Ibu Sugianik yang selalu mendukung dan memberi semangat dan senantiasa mendoakan anaknya dalam keberhasilan penulisan skripsi ini. Beserta adik saya, Aini dan Dyah yang telah memberi dukungan penuh kepada saya.

Surabaya, 11 November 2021  
Penulis

## MOTTO

Jangan pernah biarkan kenanganmu lebih besar dari mimpimu.

- *Irma 2022*

## **ABSTRAK**

Terpenuhinya pengetahuan mengenai dampak yang dirasa akuntabilitas kinerja Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur melalui terapan anggaran berbasis kinerja dan sistem pelaporan keuangan merupakan tujuan diadakannya penelitian ini. Penelitian berjenis kuantitatif dengan melibatkan seluruh pegawai sebanyak 34 orang di Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga, dilakukan sesuai prosedur sampel jenuh. Perhitungan data dibantu dengan Software SPSS Ver. 26 yang menghasilkan nilai 0,030 pada signifikansi uji-t anggaran berbasis kinerja merujuk pada pemahaman adanya dampak positif signifikan yang dirasa akuntabilitas kinerja oleh anggaran berbasis kinerja. Kemudian nilai 0,008 pada signifikansi uji-t sistem pelaporan keuangan merujuk pada pemahaman adanya dampak positif signifikan yang dirasa akuntabilitas kinerja oleh sistem pelaporan keuangan. Selanjutnya nilai 18,324 pada angka 0,000 dalam signifikansi uji-Fnya merujuk pada pemahaman tentang adanya dampak positif signifikan yang dirasa akuntabilitas kinerja oleh anggaran berbasis kinerja dan sistem pelaporan keuangan jika diterapkan bersama.

**Kata kunci:** Anggaran Berbasis Kinerja, Sistem Pelaporan Keuangan, Akuntabilitas Kinerja

## **ABSTRACT**

*The fulfillment of knowledge about the perceived impact of the performance accountability of the Public Works Department of Highways of East Java Province through the application of performance-based budgeting and financial reporting systems is the purpose of this research. The research is a quantitative type involving all 34 employees at the Public Works Department of Highways, carried out according to the saturated sample procedure. Data calculation is assisted by SPSS Ver Software. 26 which produces a value of 0.030 on the significance of the performance-based budgeting t-test refers to the understanding of the significant positive impact perceived by performance accountability by performance-based budgeting. Then the value of 0.428 on the significance of the t-test of the financial reporting system refers to the understanding that there is a significant positive impact on the perceived accountability of performance by the financial reporting system. Furthermore, the value of 18.324 at 0.000 in the significance of the F-test refers to an understanding of the significant positive impact perceived by performance accountability by performance-based budgeting and financial reporting systems if applied together.*

**Keywords :** Performance Based Budgeting, Financial Reporting System, Performance Accountability

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	ii
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	7
1.3    Tujuan Penelitian.....	7
1.4    Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	11
TELAAH PUSTAKA .....	11
2.1    Penelitian Terdahulu.....	11
2.2    Landasan Teori .....	16
2.2.1 <i>Grand Theory</i> .....	16
2.2.2    Anggaran Berbasis Kinerja .....	18
2.2.3    Sistem Pelaporan Keuangan.....	24
2.2.4    Akuntabilitas Kinerja .....	32
2.2.5    Hubungan Antar Variabel.....	38
2.3    Kerangka Konseptual.....	39

2.4	Hipotesis .....	39
BAB III .....		43
METODE PENELITIAN .....		43
1.1	Rancangan Penelitian.....	43
1.2	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel 44	
1.2.1	Populasi .....	44
1.2.2	Sampel.....	45
1.2.3	Teknik Pengambilan Sampel.....	45
1.3	Jenis dan Sumber data.....	45
1.3.1	Jenis Data .....	45
1.3.2	Sumber Data.....	46
1.4	Teknik Pengumpulan Data.....	46
1.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	47
1.5.1	Variabel Penelitian.....	47
1.5.2	Definisi Operasional Variabel .....	47
1.5.3	Teknik Analisis Data .....	49
1.5.4	Analisis Deskriptif .....	50
1.5.5	Pengujian Instrument Penelitian.....	50
1.5.6	Uji Asumsi Klasik .....	52

3.6.3	Analisis Regresi Linear Berganda.....	53
3.6.4	Uji Hipotesis .....	54
<b>BAB IV .....</b>		<b>57</b>
<b>    4.1 Hasil Penelitian .....</b>		<b>57</b>
<b>        4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....</b>		<b>57</b>
<b>        4.2 Karakteristik Responden .....</b>		<b>59</b>
<b>        4.3 Deskripsi Hasil Penelitian.....</b>		<b>60</b>
<b>            4.3.1 Penilaian Responden Terhadap Butir Pernyataan .....</b>		<b>60</b>
<b>                4.3.1.1 Variabel Anggaran Berbasis Kinerja.....</b>		<b>60</b>
<b>                4.3.1.2 Variabel Sistem Pelaporan Keuangan.....</b>		<b>61</b>
<b>                4.3.1.3 Variabel Akuntabilitas Kinerja.....</b>		<b>61</b>
<b>            4.4.1 Persiapan Analisis Data.....</b>		<b>62</b>
<b>            4.4.2 Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....</b>		<b>62</b>
<b>                4.4.2.1 Uji Validitas.....</b>		<b>62</b>
<b>                4.4.2.2 Uji Reliabilitas .....</b>		<b>64</b>
<b>            4.4.3 Uji Asumsi Klasik .....</b>		<b>66</b>
<b>                4.4.3.1 Uji Normalitas.....</b>		<b>66</b>
<b>                4.4.3.2 Uji Multikolineritas .....</b>		<b>66</b>
<b>                4.4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....</b>		<b>68</b>

<b>4.4.3.4 Uji Autokorelasi.....</b>	<b>68</b>
<b>4.4.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....</b>	<b>69</b>
<b>4.4.5 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>71</b>
<b>4.4.5.1 Uji t.....</b>	<b>71</b>
<b>4.4.5.2 Uji F.....</b>	<b>72</b>
<b>4.4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>73</b>
<b>4.4.6.1 Pengaruh Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja.....</b>	<b>73</b>
<b>4.4.6.2 Pengaruh Sistem Pelaporan Keuangan terhadap Kinerja Karyawan.....</b>	<b>74</b>
<b>4.4.6.3 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Sistem Pelaporan Keuangan terhadap Akuntabilitas Kinerja.....</b>	<b>75</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>77</b>
<b>    5.1 Simpulan.....</b>	<b>77</b>
<b>    5.2 Saran.....</b>	<b>77</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	19
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	21

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
--------------------------------------	---

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Lembar Persetujuan Ujian Skripsi
- Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 3 : Surat Bebas Plagiasi
- Lampiran 4 : Kuisioner
- Lampiran 5 : Hasil Cek Plagiasi
- Lampiran 6 : Tabel Tabulasi
- Lampiran 7 : Perhitungan SPSS