



**UNIVERSITAS
PGRI ADIBUANA
SURABAYA**

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, ETOS KERJA,
LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI
KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN DI PT. TOP SILVER DECK DRIYOREJO**

**Ririn Syafinah
181500154**

**Dosen Pembimbing
Dra. Christina Menuk Srihandayani, S.E., M.M**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADIBUANA SURABAYA
2022**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, ETOS KERJA,
LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPETENSI
KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN DI PT. TOP SILVER DECK DRIYOREJO**

PROPOSAL PENELITIAN

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)**

Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

RIRIN SYAFINAH

181500154

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**

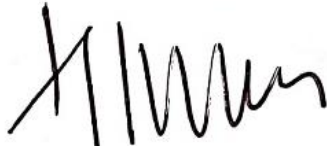
2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh Dosen Pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 18 April 2022

Dosen Pembimbing,



Dra. Christina Menuk S, S.E., M.M

NIP : 19580801982032001

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Pada Hari : Jumat

Tanggal : 22 April

Tahun : 2022

Penguji I



Dr. Untung Lasiyono, S.E., M.Si
NPP. 9102331/DY

Penguji II



Aristha Purwanthari S, S.E., M.A
NPP. 1507729/DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi :“ Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Etos Kerja, Lingkungan Kerja dan Kompetensi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Top Silver Deck Dryorejo”

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Ririn Syafinah
- b. NIM : 181500154
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
- e. Alamat Email : finasyafinah123@gmail.com

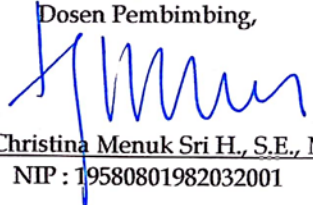
Surabaya, 27 Juni 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi



I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M
NIP/ 1109598/DY

Mengetahui
Dosen Pembimbing,



Dra. Christina Menuk Sri H., S.E., M.M
NIP : 19580801982032001

Menyetujui,
Dekan



Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM
NPP. 0709494/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ririn Syafinah
NIM : 181500154
Program Studi : Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : "Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Etos Kerja, Lingkungan Kerja dan Kompetensi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Top Silver Deck Driyorejo" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2021/2022 bersifat orisinal.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Surabaya 18 April 2022

Mahasiswa,



Ririn Syafinah
181500154

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Etos Kerja, Lingkungan Kerja dan Kompetensi Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Top Silver Deck Driyorejo”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Namun penulis tetap berharap semoga skripsi ini bisa berguna untuk penulis selanjutnya.

Mulai dari penyusunan skripsi ini adalah berkat adanya bimbingan, bantuan, serta dorongan dari berbagai pihak. Maka dikesempatan ini dengan penuh hormat, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Marianus Subandowo, M.S sebagai Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., MPD, MSM sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta S.E., M.M sebagai ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Ibu Dra. Christina Menuk Sri Handayani, S.E., M.M sebagai Dosen Pembimbing yang telah membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Bapak/Ibu dosen pengajar Program Studi S1 Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.

6. Kepada keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan semangat dan doa terhadap penulis sampai penulis bisa menyelesaikan penelitian ini.
7. Kepada Bapak Sukar selaku HRD dan Bapak Joko selaku Manager PT. Top Silver Deck yang telah memberikan kesempatan di tempat izin penelitian.
8. Himpunan Mahasiswa Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sudah memberikan pengalaman dan pengetahuan selama kuliah.
9. Teman-teman kos yang selalu support dan menemani begadang. Seluruh teman-teman manajemen F 2018 yang telah menemani selama di perkuliahan.
10. Dan terima kasih semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dalam isi maupun penyusunan mohon kritik dan saean untuk menyempurnakan skripsi ini dari semua pihak. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi para pembaca.

Surabaya 18 April 2022

Penulis

MOTTO

“Kamu tidak harus menjadi hebat untuk memulai, tetapi
kamu harus mulai untuk menjadi hebat “

“When the pain of an obstacle is too great, challenge
yourself to be stronger”

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	v
KATA PENGANTAR	vi
MOTTO	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	17
2.2.1 Teori Atribusi	17
2.2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia	17
2.2.3 Gaya Kepemimpinan	19
2.2.4 Etos Kerja	23
2.2.5 Lingkungan Kerja	25
2.2.6 Kompetensi Karyawan	28
2.2.7 Produktivitas Kerja Karyawan	31
2.3 Kerangka Konseptual	33
2.4 Hipotesis.....	35

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	41
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	44
3.2.1 Populasi.....	44
3.2.2 Sampel.....	44
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	44
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	45
3.3.1 Jenis Data	45
3.3.2 Sumber Data	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data	45
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data	46
3.4.2 Alat Pengumpulan Data	46
3.4.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	48
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	48
3.5.1 Variabel Penelitian	48
3.5.2 Definisi Operasional Variabel	48
3.6 Teknik Analisis Data	54
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian	54
3.6.2 Uji Asumsi Klasik	55
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda	57
3.6.4 Uji Determinasi	58
3.6.5 Uji Hipotesis	59

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	61
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	65
4.3 Analisis Data	74
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	89

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	97
5.2 Saran	98

DAFTAR PUSTAKA	101
-----------------------------	------------

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Skala <i>Likert</i>	47
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	65
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	66
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	67
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	67
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan	68
4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Gaya Kepemimpinan	69
4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Etos Kerja	70
4.8 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja	71
4.9 Distribusi Frekuensi Variabel Kompetensi Karyawan	72
4.10 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	73
4.11 Rekapitulasi Data Penelitian Variabel X dan Y	74
4.12 Hasil Uji Validitas	77
4.13 Uji Reliabilitas	79
4.14 Uji Normalitas	80
4.15 Uji Multikolinearitas	81
4.16 Uji Autokorelasi	83
4.17 Uji Regresi Linier Berganda	84
4.18 Hasil Pengujian R Square	85
4.19 Interpretasi Koefisien Korelasi	86
4.20 Uji t parsial	87
4.21 Uji F	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	34
3.1 Rancangan Penelitian	43
4.1 Struktur Organisasi PT. Top Silver Deck.....	62
4.2 Uji Heteroskedastisitas	82

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 2 Surat Keterangan Izin Penelitian
- Lampiran 3 Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 4 Daftar Hadir Ujian Proposal
- Lampiran 5 Matrik
- Lampiran 6 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 7 Tabulasi Data Jawaban Responden
- Lampiran 8 Rekapitulasi Data
- Lampiran 9 Output Data SPSS