



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

SKRIPSI

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA
MANUSIA, PELATIHAN, DAN PROMOSI JABATAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN UPT BALAI
LATIHAN KERJA SURABAYA**

**ILFRIDA SURYATI ANUL
NIM : 181500107**

**Dosen Pembimbing
Dra. CHRISTINA MENUK SRIHANDAYANI , S.E.,
M.M**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PGRI
ADI BUANA SURABAYA 2022**

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER
DAYA MANUSIA, PELATIHAN, DAN
PROMOSI JABATAN TERHADAP
KINERJA KARYAWAN UPT BALAI
LATIHAN KERJA SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM) Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI
Adi Buana Surabaya

ILFRIDA SURYATI ANUL
NIM : 181500107

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PGRI ADI
BUANA SURABAYA 2022**

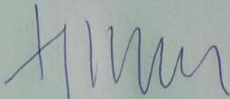
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ilfrida Suryati Anul
NIM : 181500107
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia,
Pelatihan, Dan Promosi Jabatan Terhadap
Kinerja Karyawan UPT Balai Latihan Kerja
Surabaya.

Surabaya, 27 Juni 2022

Mengetahui/Menyetujui

Pembimbing



Dra. Christina Menek Srihandayani, S.E., M.M

NIP : 195808081982032001

HALAMAN PENGESAHAN

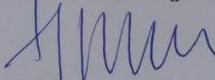
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pelatihan, dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan UPT Balai Latihan Kerja Surabaya

Identitas Mahasiswa

a. Nama : Ilfrida Suryati Anul
b. NIM : 181500107
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
e. Alamat e-mail : ilfridaanul@gmail.com

Surabaya, 27 Juni 2022

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dra. Christina Meruk Srihandayani, S.E., M.M

NIP : 195808081982032001


Dekan,
Tony Gusita Wibowo, SE., M.Pd, M.SM
NPP : 0709494/DY

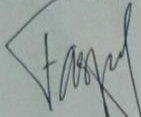

Kaprodi,
Mude Bagus Dwiarta, S.E, M.M
NPP : 1109598/DY

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana
Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

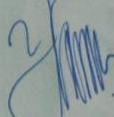
Hari : Jumaat
Tanggal : 10 Juni
Tahun : 2022

Dosen Penguji I,



Dr. Fachrudy Afari, S.Psi., M.M
1202612/DY

Dosen Penguji II,



Yuli Kurnia Firdausia, S.E., M.Ak
1507731/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ilfrida Suryati Anul
NIM : 181500107
Program Studi : Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (Skripsi) saya dengan judul : "Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pelatihan, Dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan UPT Balai Latihan Kerja Surabaya "yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar - benarnya.

Surabaya, 30 Mei 2022



METRIKA
TEMPORAL
PROF 1AJX8225238111
Ilfrida Suryati Anul

NIM: 181500107

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, atas segala berkat dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul: **“Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pelatihan, Dan Promosi Jabatan Terhadap Kinerja Karyawan UPT Balai Latihan Kerja Surabaya”**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Marianus Subandowo, M.S Rektor Universitas PGRI AdiBuana Surabaya
2. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd.,MSM Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Dra. Christina Menuk Srihandayani , S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi ini.
5. Kedua orang tuaku, Bapak Maximus Mondong, Ibu Maria Imakulata Welda, dan saudara saya Grestiana Fanti, Rifaldus Harjon yang telah memberikan doa, motivasi, semangat dan dukungan kepada penulis dari awal hingga skripsi ini selesai.
6. Kepala UPT Balai Latihan Kerja Surabaya beserta pegawai yang telah membantu penulis dalam proses pengambilan data untuk skripsi ini .
7. Kakak Atik, kk Arga dan teman –teman program studi manajemen angkatan 2018 terimakasih atas segala bantuan dan dukunganya.

8. Semua pihak yang telah membantu ,mendukung dan memberikan semangat kepada penulis sampai penulisan skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu,berbagai saran dan kritik yang membangun dari semua pihak akan diterima sebagai masukan.Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Surabaya,27 juni 2022

Ilfrida Suryati Anul

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TELAAH PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori	16
2.3 Kerangka Konseptual.....	30

2.4 Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Rancangan Penelitian	37
3.2 Populasi, Sampel, Dan Teknik Pengambilan Sampel.	38
3.3 Jenis Dan Sumber Data	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data	39
3.5 Variabel Penelitian, Definisi Operasional Variabel.	42
3.6 Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	54
4.1.1 Sejarah UPT Balai Latihan Kerja Surabaya.....	54
4.1.2 Visi Dan Misi UPT Balai Latihan Kerja Surabaya.	55
4.1.3 Struktur Organisasi	56
4.2 Deskripsi Data Penelitian	60
4.2.1 Karakteristik Responden	60
4.2.2 Penilaian Responden Terhadap Butir Pernyataan..	62
4.2.3 Tabulasi Data Penelitian	66
4.3 Analisis Data	68
4.3.1 Pengujian Instrumen Penelitian	68
4.4 Pengujian Uji Asumsi Klasik	71
4.5 Uji Analisis Regresi Linear Berganda	75
4.5.1 Uji R	76
4.6 Pengujian Hipotesis	76
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian	79
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	83
5.1 Simpulan	83
5.2 Saran	84

DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Skala Penilaian Pernyataan Positif Dan Negatif	42
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	62
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Penghasilan.....	63
4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Kompetensi SDM (X_1)	64
4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Pelatihan(X_2)	65
4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Promosi Jabatan (X_3	66
4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja (Y)	67
4.7 Tabulasi Data Responden	68
4.8 Hasil Uji Validasi	70
4.9 Hasil Uji Reliabilitas	72
4.10 Hasil Normalitas.....	73
4.11 Hasil Uji Multikolinieritas	73
4.12 Hasil Uji Autokorelasi.....	75
4.13 Hasil Analiis Regresi Liniar Berganda	76
4.14 Hasil Uji R.....	78
4.15 Hasil Uji t Parsial	79
4.16 Hasil Uji F Simultan	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual.....	31
3.1 Rancangan Penelitian.....	39
4.1 Struktur Organisasi UPT Balai Latihan Kerja Surabaya ..	58
4.2 Scatteplot Heterokedastisitas.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian	87
Lampiran 2 : Surat Balasan Permohonan Penelitian.....	88
Lampiran 3 : Berita Acara Bimbingan Skripsi	89
Lampiran 4 : Kuesioner Penelitian	91
Lampiran 5 : Tabulasi Data	96
Lampiran 6 : Pengujian Validitas	104
Lampiran 7 : Pengujian Reabilitas	109
Lampiran 8 : Pengujian Asumsi Klasik	110
Lampiran 9 : Analisis Regresi Lin ear Berganda	111
Lampiran 10 : Pengujian Hipotesis	112

