



# UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

**SKRIPSI**

## **ANALISIS STRATEGI UMKM MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DALAM MENGHADAPI COVID- 19 (STUDI KASUS PADA BENGKEL KRIYA DAUN 9996)**

Diana Novitasari  
171600073

Dosen Pembimbing  
Dr. Aji Prasetyo, S.El., M.SA.

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022

**ANALISIS STRATEGI UMKM MENGGUNAKAN ANALISIS  
SWOT DALAM MENGHADAPI COVID-19 (STUDI KASUS  
PADA BENGKEL KRIYA DAUN 9996)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.)  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**DIANA NOVITASARI**  
**NIM : 171600073**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Strategi UMKM Menggunakan Analisis SWOT Dalam Menghadapi Covid-19 (Studi Kasus Pada Bengkel Kriya Daun 9996)

Identitas Mahasiswa

a. Nama : Diana Novitasari

b. NIM : 171600073

c. Program Studi : Akuntansi

d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

e. Alamat Email : [diananovitasari519@gmail.com](mailto:diananovitasari519@gmail.com)



Surabaya, 18 April 2022  
Dosen Pembimbing

Dr. Aji Prasetyo, S.EI, M.SA.  
NPP : 150773/DY




## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini telah diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

Pada Hari : Selasa  
Tanggal : 15 Februari  
Tahun : 2022

Penguji I  


Martha Suhardiyah, Dra., S.E., M.Ak  
NIP. 8602112/DY

Penguji II  


Dr. Tatulikhni Akbar, S.Pd., M.Pd, M.Ak  
NIP : 9102331/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Diana Novitasari

NIM : 171600073

Program Studi : Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : .." Analisis Strategi UMKM Menggunakan Analisis SWOT Dalam Menghadapi Covid-19 (Studi Kasus Pada Bengkel Kriya Daun 9996) " .. yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2020 - 2021 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 16 Desember 2021

Mahasiswa,



METERAI  
TEMPEL

D75AJX859220630

Diana Novitasari

NIM. 171600073

## **MOTTO**

Pendidikan bukan Cuma pergi ke sekolah dan mendapatkan gelar. Tapi juga soal memperluas penerahuan dan menyerap ilmu kehidupan.

**Shakuntala Devi**

## KATA PENGANTAR

AlhamdulillahRobbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena telah melimpahkan rahmat hidayah-Nya serta petunjuk dan bimbingan sehingga penulis tetap sehat untuk menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **“Analisis Strategi UMKM Menggunakan Analisis SWOT Dalam Menghadapi Covid-19 (Studi Kasus Pada Bengkel Kriya Daun 9996)”**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak rasa terima kasih kepada pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyelesaian proposal skripsi ini. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. M. Soebandowo, M.S., selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Drs. H. Teguh Purwanto, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Dr. Taudlikhul Afkar, S.Pd., M.Pd., M.Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Dr. Aji Prasetyo, S.El., M.S.A. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan proposal skripsi ini.
5. Kedua orang tua, yang selalu mendoakan dan mendukung setiap keputusan yang penulis ambil.
6. Adik saya selaku support sistem terbaik yang memberi semangat penuh.

7. PAIJO SQUAD yang setia mendengarkan keluh kesah selama perkuliahan dan sambatnya skrikpsian.
8. RUNGKUT SISTERHOOD teman seperjuangan dari jaman sd sampai perkuliahan yang selalu mendukung keputusan yang saya ambil.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 16 Desember 2021  
Mahasiswa,

Diana Novitasari  
NIM. 171600073



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRACT .....	ix
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	5
1.4.2 Manfaat Praktis .....	5
1.5 Fokus Penelitian dan Keterbatasan .....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Implementasi Teori.....	11

2.2.4.	UMKM (Usaha Mikro Kecil Menengah).....	17
2.2.5.	Covid - 19 .....	20
2.3	Kerangka Berpikir.....	21
BAB III	METODE PENELITIAN.....	25
3.1	Rancangan Penelitian .....	25
<b>Gambar 3.1</b>	<b>rancangan Penelitian</b> .....	27
3.2	Subyek Penelitian Dan Obyek Penelitian .....	28
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.4	Validitas data.....	30
3.5	Teknik Analisis Data .....	31
ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		35
4.1	Hasil Penelitian .....	35
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan Obyek Penelitian .....	35
4.2	Reduksi Data .....	36
4.3	Penyajian Data Khusus .....	39
4.3.1	Hasil Dokumentasi.....	39
4.3.2	Hasil Wawancara.....	41
4.3.3	Hasil Observasi.....	47
4.4	Analisis Data.....	48
4.4.1	Analisis Strategi Bengkel Kriya Daun 9996 dalam mempertahankan bisnis ditengah pandemi Covid-19.....	51
4.4.2	Penerapan Analisis SWOT .....	51
4.4.3	Kendala yang dialami pihak UMKM dalam penerapan sistem Analisis Swot.....	54

4.4.4 Permasalahan Penerapan Analisis Swot .....	54
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	55
SIMPULAN DAN SARAN .....	59
5.1 Simpulan .....	59
5.2 Saran .....	60
DAFTAR PUSTAKA .....	61
LAMPIRAN .....	63

## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
2.1	Matriks SWOT .....	15
3.1	Data Informan .....	28
4.1	Reduksi Data.....	38
4.2	Hasil Wawancara Dengan Informan 1 .....	41
4.3	Hasil Wawancara Dengan Informan 2 .....	45
4.4	Hasil Observasi .....	47
4.5	Ringkasan Hasil Wawancara .....	48
4.6	Analisis SWOT .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
2.1	Diagram Analisis SWOT .....	18
2.2	Kerangka Berpikir .....	26
3.1	Komponen dalam analisis data (interactive model) .....	34
4.1	Lokasi Penelitian .....	40
4.2	Pemilik Bengkel Kriya Daun 9996 .....	40
4.3	Proses Produksi .....	41

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian & Pengambilan Data

Lampiran 2 : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian

Lampiran 3 : Kartu Bimbingan Skripsi

Lampiran 4 : Berita Acara Bimbingan Skripsi

Lampiran 5 : Dokumentasi