



**UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA**

SKRIPSI

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMITMEN KERJA, DAN
KOMPETENSI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. JAMKRIDA
JATIM**

PUTRI WULANDARI

NIM : 181500071

DOSEN PEMBIMBING

SITI SAMSIYAH, S.E., MM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

2022

Pengaruh Pengembangan Karir, Komitmen Kerja, Dan
Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Jamkrida
Jatim

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (S.M)
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Putri Wulandari
NIM : 181500071

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir,
Komitmen Kerja Dan Kompetensi
Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt.
Jamkrida Jatim

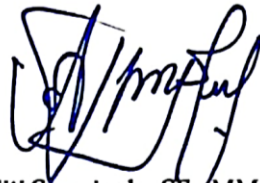
Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Putri Wulandari
- b. NIM : 181500071
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak
untuk diuji :

Tanggal : 23 Mei 2022

Dosen Pembimbing,



Siti Samsiyah., SE./MM
NIP : 1511749/DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir,
Komitmen Kerja, Dan Kompetensi
Kerja Terhadap Kinerja Karyawan
PT. Jamkrida Jatim

Identitas Mahasiswa


- a. Nama : Putri Wulandari
- b. NIM : 181500071
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
- e. Alamat E-Mail : wulandariputri2322@gmail.com

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Mad E. B. Dwiarta, S.E., M.M
NIP. / 1109598/DY

Surabaya, 15 Juli 2022
Dosen Pembimbing



Siti Samsiyah, S.E., MM
NIP : 1511749/DY

Mengetujui,
Dekan



Torik Susno Wibisono, S.E., M.Pd., MSM
NIP. / 0709494/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini:

Nama : Putri Wulandari
NIM : 181500071
Program Studi : Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul **"Pengembangan Karir, Komitmen Kerja, Dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt Jamkrida Jatim"** yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik (ditulis tahun) bersifat original. Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 16 Juni 2022

Mahasiswa



Putri Wulandari
181500071

Kata Pengantar

AlhamdulillahRobbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul :“Pengaruh Pengembangan Karir, Komitmen Kerja dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja karyawan PT. Jamkrida Jatim”. Selama proses penulisan hingga terselesaikannya.

Peneliti menyadari dalam penulisan kripsi ini banyak mendapat dukungan dan bimbingan bantuan dan kemudahan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan ketulusan hati, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. M. Subandowo, MS selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Tony Susilo Wibowo, SE .,M.Pd., M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M selaku Ketua Prodi Studi ManajemenUniversitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Siti Samsiyah, S.E., MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu serta Staff PT. Jamkrida Jatim
6. Teman-temanku Ferosi, Anissa , Rahita, Umi, Riya, Wardatur, Rohma, Siti Aisyah yang selalu mendukung dan membantu saat pembuatan skripsi ini.

7. Teman-teman kelas Manajemen B 2018 atas segala bantuan dan kerjasamanya
9. Semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Pasti tak henti-henti penulis sampaikan semoga amal baik semua pihak mendapat balasan yang berlipat ganda dari sang pencipta yang pengasih dan penyayang Allah SWT. Amin

Surabaya, 25 Mei 2022

Penulis

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Pada Hari : Jum'at
Tanggal : 10 Juni 2022
Tahun : 2022

PENGUJII

Dr. Dra. Siti Istikhoro, M.Si
NIP : 19671019.199205.2001

PENGUJII

Drs. Suharyanto, MM
NPP : 0101403/DY

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
KATA PENGANTAR	v
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I.....	1
LATAR BELAKANG	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II.....	9
TELAAH PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori	18
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	18
2.2.2 Pengembangan Karir.....	22

2.2.3	Komitmen Kerja.....	27
2.2.4	Kompetensi Kerja	30
2.2.5	Kinerja Karyawan.....	37
2.3	Kerangka Konseptual.....	39
2.2.6	Hubungan Antara Variabel	41
2.4	Hipotesis	43
BAB III	49
METODE PENELITIAN	49
3.1	Rancangan Penelitian.....	50
3.2	Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	52
3.2.1	Populasi	52
3.2.2	Sampel.....	52
3.2.3	Teknik pengambilan sampel	53
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	53
3.3.1	Jenis data.....	53
3.3.2	Sumber Data.....	54
3.4	Teknik pengumpulan data	54
3.4.1	Prosedur Pengumpulan Data.....	54
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.4.3	Lokasi dan waktu penelitian	57
3.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	57
3.5.1	Variabel Penelitian.....	57

3.5.2 Definisi Operasional Variabel	58
3.6 Teknik analisis data	65
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian.....	65
3.6.2 Pengujian Asumsi Klasik.....	66
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
3.6.4 Pengujian Hipotesis.....	69
BAB IV	71
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
4.1 Hasil Penelitian.....	71
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	71
4.1.2 Struktur Organisasi	72
4.1.3 Deskripsi Jabatan.....	72
4.1.4 Visi dan Misi PT. Jamkrida Jatim.....	77
4.2 Penyajian Data penelitian.....	78
4.2.1 Karakteristis Responden.....	78
4.2.3 Hasil Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian ...	81
4.2.3 Analisis Data Penelitian	85
4.2.4 Uji Asumsi Klasik	89
4.2.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	93
4.3 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Pengujian Hipotesis.....	96

4.3.2	Pengembangan Karir (X1) berpengaruh terhadap variabel Kinerja Karyawan (Y) pada PT. Jamkrida Jatim	99
4.3.2	Komitmen Kerja (X2) berpengaruh terhadap variabel Kinerja Karyawan (Y) pada PT. Jamkrida Jatim.....	99
4.3.3	Kompetensi Kerja (X3) berpengaruh terhadap variabel kinerja karyawan (Y) pada PT. Jamkrida Jatim.....	100
4.3.4	Pengembangan Karir (X1), Komitmen Kerja (X2) dan Kompetensi Kerja (X3) Berpengaruh terhadap variabel Kinerja Karyawan (Y) pada PT. Jamkrida Jatim	101
BAB V.....		103
SIMPULAN DAN SARAN.....		103
5.1	Simpulan.....	103
5.2	Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA		105

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Pengukuran Skala Likert.....	53
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Usia	72
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	76
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	76
Tabel 4.4 Data Responden Dengan Status Karyawan.....	77
Tabel 4.5 Data Responden Dengan Pendidikan Akhir	77
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Pengembangan Karir	78
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Komitmen Kerja.....	79
Table 4.8 Distribusi Frekuensi Kompetensi Kerja	80
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Kinerja Karyawan.....	81
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas	83
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	84
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas	86
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas.....	87
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas	88
Tabel 4.15 Hasil Uji Autokorelasi	89
Tabel 4.16 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	90
Tabel 4.17 Hasil Uji t	91
Tabel 4.18 Hasil Uji F	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	40
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	48
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas	88

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 2 Surat Balasan
- Lampiran 3 Berita Acara Ujian Proposal
- Lampiran 4 Berita Acara Bimbingan
- Lampiran 5 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 6 Tabulasi Data Penelitian
- Lampiran 7 Hasil Pengolahan SPSS 23