



**UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA**

*Unipa Surabaya*

**SKRIPSI**

**Pengaruh Kompetensi dan pengembangan  
karir terhadap produktivitas kerja di PERUM  
JAMKRINDO (Jaminan Kredit Indonesia)  
Surabaya**

Deni Subiantoro  
161500027

Dosen Pembimbing  
I Ketut Surabagiarta, Drs, SE., MM  
Evita Purnaningrum, S. Si., Msi

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2020**

**PENGARUH KOMPETENSI DAN PENGEMBANGAN  
KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
(STUDI KASUS PADA PERUM JAMKRINDO (Jaminan  
Kredit Indonesia) Surabaya**

**Skripsi**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**DENI SUBIANTORO**

**NIM : 161500027**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

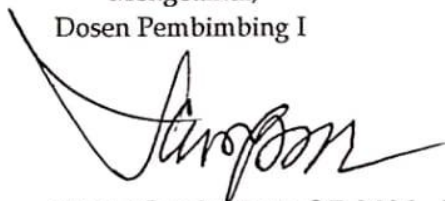
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Dan Pengembangan karir Terhadap Produktivitas Kerja di Perum JAMKRINDO (Jaminan Kredit Indonesia) Surabaya

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Deni Subiantoro  
b. NIM : 161500027  
c. Program Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adibuana Surabaya  
e. Alamat e-mail : [denisubiantoro75@gmail.com](mailto:denisubiantoro75@gmail.com)

Surabaya, 25 Juni 2020

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing I



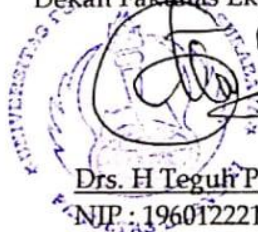
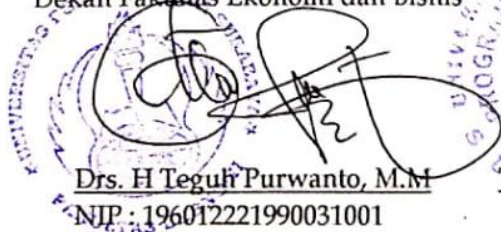
I Ketut Surabagiarta, S.E., M.M  
NIP : 195111111982031014

Dosen Pembimbing II



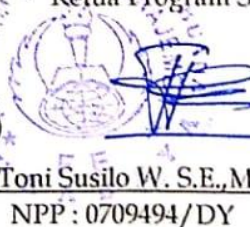
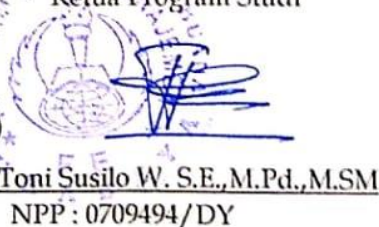
Evita Purnaningrum, S.Si., M.Si  
NPP : 1504722

Menyetujui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Drs. H Teguh Purwanto, M.M  
NIP : 196012221990031001

Menyetujui,  
Ketua Program Studi



Toni Susilo W. S.E., M.Pd., M.SM  
NPP : 0709494/DY

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Pada Hari : Kamis  
Tanggal : 25 Juni  
Tahun : 2020

Mengetahui,  
Penguji I



Dra. Martha Suhardiyah, S.E., M.Ak.  
NIP / NPP. 8602112 / DY

Penguji II



Ferry Hariawan, S.E., M.M.  
NPP : 1512763/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Deni Subiantoro

NIM : 161500027

Program Stdui : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian saya dengan judul **"Pengaruh Kompetensi dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja di Perum JAMKRINDO (Jaminan Kredit Indonesia) Surabaya"** yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademi (2016).

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar - benarnya.

Surabaya, 25 Juni 2010

Mahasiswa  
  
Deni Subiantoro  
NIM : 161500027



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Pengaruh Kompetensi dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja di Perum JAMKRINDO (Jaminan Kredit Indonesia) Surabaya.**

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Marianus Subandowo, M.S. Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Drs. H Teguh Purwanto, M.M Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Toni Susilo Wibowo, SE, M.Pd, MSM Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. I Ketut Surabagiarta, Drs, SE, MM Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Evita Purnaningrum, S.,Msi S Dosen Pembimbing II.
6. Bpk Loesdarwanto Pimpinan Perum JAMKRINDO (Jaminan Kredit Indonesia) Surabaya.
7. Kedua Orang Tuaku Bapak Sukirman dan Ibu Suliyah, Serta seluruh keluarga besar yang dengan penuh cinta

- kasih telah memberikan doa dan dorongan terhadap penulisan sampai penelitian ini selesai.
8. Kakak Saya Dwi Astutik yang selalu mendukung saya dan selalu mengingatkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
  9. Untuk teman - teman sepembimbingan skripsi dan teman - teman Manajemen E 2016 yang selalu memberi masukan, dan suntikan semangat kepada saya, serta membantu menyelesaikan skripsi ini.
  10. Untuk Seseorang yang terbaik dan teman - teman mahasiswa fakultas ekonomi angkatan 2016 yang telah memberi dukungan, semangat serta keluh kesah saya dari awal penelitian hingga akhir proses penulisan skripsi ini selesai.
  11. Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang merupakan tempat peneliti menimba ilmu dan pengalaman yang tiada duanya.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 6 Juni 2020  
Penulis

Deni Subiantoro