



**UNIVERSITAS  
PGRI ADIBUANA  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja,  
dan Upah Terhadap Kinerja Karyawan  
Pada Cv. Signora Kediri**

**Kristoforus Dandung  
181500143**

**Dosen Pembimbing  
Dr. Edy Sulistiyawan, S.Si., M.Si.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADIBUANA SURABAYA  
2022**



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA,  
DAN UPAH TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA CV. SIGNORA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**KRISTOFORUS DANDUNG  
NIM : 181500143**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**

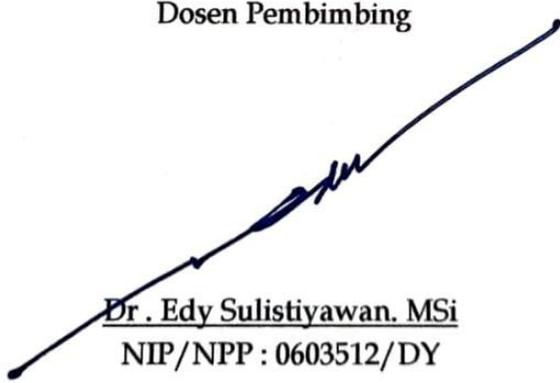
**2022**

## LEMBAR PERESTUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Hari : Senin  
Tanggal : 18 juli 2022

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, written over a long, thin, slightly curved line that serves as a baseline for the signature.

Dr . Edy Sulistiyawan. MSi  
NIP/NPP : 0603512/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja dan Upah Terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Signora Kediri

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Kritoforus Dandung
- b. NIM : 181500143
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
- e. Alamat email : trisnodandung26@gmail.com

Surabaya, 23 Agustus 2022



Dosen Pembimbing

Dr. Edy Sulistyawan, MSi  
NPP. 0603512/DY

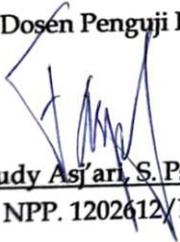


## **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Dosen Penguji Ujian Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Pada Hari : Senin  
Tanggal : 01 Agustus  
Tahun : 2022

Dosen Penguji I



Dr. Facrudy As'ari, S. Psi., M.M.  
NPP. 1202612/DY

Dosen Penguji II



Dr. R. Bambang Dwi Waryanto, S.E., M.M  
NIP. 2106923/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Kristoforus Dandung  
NIM : 181500143  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : "Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja dan Upah Terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Signora Kediri". Yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun 2022/2023.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 19 Agustus 2022

Mahasiswa,



Kristoforus Dandung

NIM : 181500143



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul : "Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Upah Terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Signora Cabang Kediri". Selama proses hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis mendapat dukungandan motivasi dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Dr. M. Subandowo, MS selaku Rektor Universitas PGRI Adibuana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adibuana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M selaku ketua Prodi Studi Manajemen Universitas PGRI Adibuana Surabaya.
4. Dr. Edy Sulistiyawan, S.Si., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Selanjutnya berturut disampaikan kepada Pimpinan Perusahaan tempat mengadakan penelitian yang selalumengarahkansaya dan mendukung saya selama melakukan penelitian
6. Kedua orang tua, adik-adik dan semua keluarga yang sudah memberi dukung penuh selama mengerjakan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan waktu yang dimiliki penulis. Saran-saran dari pembacaan sangat membantu kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 26 Juni 2022

Kristoforus Dandung

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	7
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori .....	13
2.2.1 Disiplin Kerja .....	13
2.2.2 Motivasi Kerja .....	15
2.2.3 Upah.....	17
2.2.4 Kinerja Karyawan.....	19
2.3 Kerangka Konseptual .....	21
2.4 Hipotesis .....	22

BAB III METODE PENELITIAN .....	23
3.1 Rancangan Penelitian .....	23
3.2 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	23
3.2.1 Populasi .....	23
3.2.2 Sampel.....	23
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	24
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	24
3.3.1 Jenis Data .....	24
3.3.2 Sumber Data .....	25
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data .....	25
3.4.2 Kuesioner .....	26
3.4.3 Dokumentasi.....	27
3.4.4 Lokasi dan Tempat Penelitian .....	27
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	27
3.5.1 Variabel Penelitian .....	27
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	28
3.6 Teknik Analisis Data .....	31
3.6.1 Uji Instrumen Penelitian .....	31
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	32
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	34
3.6.4 Uji Hipotesis .....	35
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	 37
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	37
4.1.1 Profil CV. Signora Cabang Kediri .....	37
4.2 Karakteristik Responden.....	38
4.2.1 Berdasarkan Jenis Kelamin.....	39
4.2.2 Berdasarkan Status .....	39
4.3 Deskripsi Hasil Penelitian.....	40

4.3.1 Penelitian Distribusi Frekuensi Variabel .....	40
4.4 Analisis Data Penelitian .....	44
4.4.1 Uji Instrumen Penelitian.....	44
4.4.2 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.4.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	52
4.4.4 Pengujian Hipotesis.....	54
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	58
4.5.1 Disiplin kerja (X1) berpengaruh terhadap kinerja (Y)	58
4.5.2 Motivasi kerja (X2) berpengaruh terhadap kinerja (Y)	59
4.5.3 Upah (X3) tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja (Y) .....	61
4.5.4 Disiplin kerja (X1), motivasi kerja (X2) dan upah (X3) bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kinerja (Y) .....	62
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	 65
5.1 Simpulan .....	65
5.2 Saran .....	66
 DAFTAR PUSTAKA.....	 67

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Skala Pengukuran <i>Likert</i> .....	26
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Status .....	40
Tabel 4.3	Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja .....	41
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja.....	42
Tabel 4.5	Distribusi Frekuensi Variabel Upah .....	43
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan .....	44
Tabel 4.7	Uji Validitas .....	45
Tabel 4.8	Uji Reliabilitas .....	47
Tabel 4.9	Uji Normalitas .....	49
Tabel 4.10	Uji Multikolinieritas .....	50
Tabel 4.11	Uji Autokorelasi.....	52
Tabel 4.12	Uji Regresi Linier Berganda .....	52
Tabel 4.13	Uji t Parsial .....	55
Tabel 4.14	Uji F Simultan .....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	38
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Keterangan Ijin Penelitian
- Lampiran 2 : Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 3 : Berita Acara Ujian Proposal Skripsi
- Lampiran 4 : Kuesioner Penelitian