



UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA

SKRIPSI

**PENGARUH INSENTIF, KREATIVITAS, DAN
PENGALAMAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA GURU DI SMK KRIAN 2 SIDOARJO**

UJANG EKO PRASTYO

161500218

Dosen Pembimbing

Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

2020

**PENGARUH INSENTIF, KREATIVITAS DAN
PENGALAMAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA GURU DI SMK KRIAN 2 SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**UJANG EKO PRASTYO
NIM: 161500218**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2020**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Insentif, Kreativitas dan Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMK Krian 2 Sidoarjo

Identitas Mahasiswa

a. Nama : Ujang Eko Prastyo
b. NIM : 161500218
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
e. Alamat e-mail : ujangeko@gmail.com

Surabaya, 06 Agustus 2020

Dosen Pembimbing,

Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM
NPP: 0709494/DY

Mengetahui,
Ketua Program Studi,

Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M
NPP: 1109598/DY

Menyetujui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Drs. H. Teguh Purwanto, M.M


NIP: 196012221990031001

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skrripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:


Pada Hari : Selasa
Tanggal : 28 Juli
Tahun : 2020

Penguji I



Dr. Taudikhul Afkar, S.Pd., M.Pd., M.Ak
NIP: 1697787/DY

Penguji II



Tri Aripabowo, S.E., M.Si
NPP: 1809867/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ujang Eko Prastyo

NIM : 161500218

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI
Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul: Pengaruh Insentif, Kreativitas dan Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMK Krian 2 Sidoarjo yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2020 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 03 Agustus 2020



Ujang Eko Prastyo

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan pasti ada kemudahan maka apabila kamu sudah selesai dalam suatu urusan, lakukanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”.

(Q.S. Al-Insyiroh: 6-8)

“Pahlawan bukanlah orang yang berani meletakkan pedangnya ke pundak lawan, tetapi pahlawan sebenarnya ialah orang yang sanggup menguasai dirinya dikala ia marah”.

(Nabi Muhammad SAW)

“kegagalan itu wajar dan kadang memang dibutuhkan untuk suatu pembelajaran kedepan, tetapi alangkah baiknya jika kegagalan tersebut kita jadikan sebagai guru terbaik dalam kehidupan ini untuk menggapai suatu impian dan cita-cita yang mulia agar senantiasa mengingatkan kita arti sebuah hikmah dari kegagalan itu”.

(Ujang Eko Prastyo)

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua saya,
Teman-teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta calon Istri saya

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "Pengaruh Insentif, Kreativitas, Dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMK Krian 2 Sidoarjo". Skripsi ini disusun untuk melengkapi sebagian dari syarat guna menyelesaikan program pendidikan strata 1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ilmu Manajemen Sumber Daya Manusia Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan dan arahan kepada penulis selama penyusunan laporan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Marianus Subandowo, M.S, selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Drs. H. Teguh Purwanto, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM, selaku Pembimbing Skripsi yang penuh kesabaran dan keikhlasan membimbing, mengarahkan, serta meluangkan waktu kepada penulis sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Staff Dosen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya kiranya telah banyak

memberikan pengetahuan pada penulis, selama menimba ilmu di Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

6. Bapak Indra Wahyu Suliswanto, M.Pd, Selaku Kepala Sekolah SMK Krian 2 Sidoarjo yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis hingga skripsi ini selesai tepat waktu.
7. Bapak Nurul Farid dan Ibu Sri Widiana selaku orang tua tercinta, serta saudara saya yang telah banyak memberikan doa dan dukungan kepada penulis secara moril maupun materil hingga skripsi ini dapat selesai.
8. Untuk Calon Istri saya Nurul Mufarrohah yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan doa kepada penulis.
9. Teman-teman Manajemen kelas A 2016 serta seluruh teman-teman Manajemen Angkatan 2016.
10. Teman-teman KKN Desa Kemiri, Pacet, Mojokerto.
11. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga amal baik semua pihak yang telah membantu mendapat imbalan dari Allah SWT. Penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, segala kritik dan saran akan penulis terima dengan senang hati. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan pelajaran bagi pembaca. Aamiin.

Surabaya, 03 Agustus 2020
Penulis,

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui variabel insentif, kreativitas dan pengalaman kerja terhadap variabel produktivitas kerja. Penelitian ini menggunakan populasi dan sampel sebanyak 43 responden. Teknik pengambilan sampel menggunakan sampel jenuh. Teknik pengambilan data menggunakan kuesioner dan hasil jawaban responden di analisis data menggunakan uji regresi linier berganda dengan bantuan SPSS versi 24. Hasil menunjukkan bahwa variabel insentif, kreativitas dan pengalaman kerja mempunyai pengaruh signifikan pada variabel produktivitas kerja guru. Hasil lain menunjukkan variabel insentif, kreativitas dan pengalaman kerja berpengaruh simultan terhadap produktivitas kerja guru SMK Krian 2 Sidoarjo.

Kata kunci: Insentif, Kreativitas, Pengalaman Kerja, dan Produktivitas Kerja

ABSTRACT

This study aims to determine the variables of incentives, creativity and work experience on work productivity variables. This study uses a population and sample of 43 respondents. The sampling technique uses saturated samples. Data collection techniques using questionnaires and the results of respondents' answers in the data analysis using multiple linear regression test with the help of SPSS version 24. The results show that the variables of incentives, creativity and work experience have a significant influence on the teachers work productivity variables. Other results show the variables of incentives, creativity and work experience have a simultaneous influence on the teachers work productivity of SMK Krian 2 Sidoarjo.

Keywords: Incentives, Creativity, Work Experience, and Work Productivity

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Berita Acara Ujian Skripsi	iii
Halaman Pernyataan Keaslian	iv
Halaman Motto dan Persembahan	v
Halaman Prakarta	vi
Abstrak	viii
<i>Abstract</i>	ix
Halaman Daftar Isi	x
Halaman Daftar Tabel	xiv
Halaman Daftar Gambar	xv
Halaman Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.2.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2.2.2 Insentif	14
2.2.2.1 Pengertian Insentif	14
2.2.2.2 Tujuan Pemberian insentif	14
2.2.2.3 Jenis-jenis Insentif.....	15
2.2.2.4 Pertimbangan Dasar Penyusunan Insentif	18

2.2.2.5 Indikator Insentif	22
2.2.3 Kreativitas	23
2.2.3.1 Pengertian Kreativitas	23
2.2.3.2 Ciri-ciri Kreativitas	24
2.2.3.3 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kreativitas.....	25
2.2.3.4 Proses-proses dan Tahap Kreativitas.....	26
2.2.3.5 Indikator Kreativitas	27
2.2.4 Pengalaman Kerja.....	28
2.2.4.1 Pengertian Pengalaman Kerja.....	28
2.2.4.2 Faktor yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja Karyawan	28
2.2.4.3 Manfaat Pengalaman Kerja	28
2.2.4.4 Indikator Pengalaman Kerja	29
2.2.5 Produktivitas Kerja	30
2.2.5.1 Pengertian Produktivitas Kerja	30
2.2.5.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	31
2.2.5.3 Indikator Produktivitas Kerja	31
2.3 Kerangka Koseptual.....	32
2.4 Hipotesis.....	33
2.4.1 Pengaruh Insentif Terhadap Produktivitas Kerja	34
2.4.2 Pengaruh Kreativitas Terhadap Produktivitas Kerja	35
2.4.3 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	36
2.4.4 Pengaruh Insentif, Kreativitas dan Pengalaman Kerja Secara Simultan Terhadap Produktivitas Kerja	36
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	39
3.2 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	40
3.2.1 Populasi	40
3.2.2 Sampel.....	41

3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel	41
3.3 Jenis dan Sumber Data	41
3.4 Teknik Pengumpulan Data	42
3.4.1 Kuesioner	42
3.4.2 Dokumentasi	43
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	43
3.5.1 Variabel Penelitian	43
3.5.2 Definisi dan Indikator Operasional Variabel	45
3.6 Teknik Analisa Data	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	53
4.1.1 Sejarah SMK Krian 2 Sidoarjo.....	53
4.1.2 Visi Misi dan Tujuan SMK Krian 2 Sidoarjo.....	53
4.1.3 Sambutan Kepala sekolah SMK Krian 2 Sidoarjo	55
4.2 Deskripsi dan Data Khusus	57
4.2.1 Karakteristik Responden	57
4.2.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin Responden.....	57
4.2.1.2 Berdasarkan Usia Responden	57
4.2.1.3 Berdasarkan Pendidikan Responden.....	58
4.2.2 Distribusi Frekuensi	59
4.2.2.1 Variabel Insentif	59
4.2.2.2 Variabel Kreativitas.....	59
4.2.2.3 Variabel Pengalaman Kerja.....	60
4.2.2.4 Variabel Produktivitas Kerja.....	61
4.3 Analisis Data dan Pembahasan	62
4.3.1 Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....	62
4.3.1.1 Uji Validitas.....	62
4.3.1.2 Uji Reliabilitas	65
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	66
4.3.2.1 Uji Normalitas.....	66
4.3.2.2 Uji Multikolinieritas	67

4.3.2.3 Uji Heterokedastisitas	68
4.3.2.4 Uji Autokorelasi.....	69
4.3.3 Uji Regresi Linier Berganda	69
4.3.3.1 Uji Koefisien Korelasi	71
4.3.3.2 Uji Koefisien Determinasi	71
4.4 Uji Hipotesis.....	72
4.4.1 Uji Parsial (Uji Statistik t)	72
4.4.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik f)	73
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	74
4.5.1 Pengaruh Insentif Terhadap Produktivitas Kerja	74
4.5.2 Pengaruh Kreativitas Terhadap Produktivitas Kerja	75
4.5.3 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	75
4.5.4 Pengaruh Insentif, Kreativitas dan Pengalaman Kerja Secara Simultan Terhadap Produktivitas Kerja	76
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	77
5.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu.....	11
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	58
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	58
4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Insentif.....	59
4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Kreativitas.....	60
4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Pengalaman Kerja.....	61
4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja.....	62
4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Insentif.....	63
4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kreativitas.....	63
4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja.....	64
4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja.....	65
4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
4.13 Hasil Uji Normalitas.....	67
4.14 Hasil Uji Multikolinieritas.....	68
4.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	69
4.16 Hasil Uji Autokorelasi.....	69
4.17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	70
4.18 Pengaruh Koefisien Korelasi.....	71
4.19 Hasil Uji Koefisien Korelasi.....	71
4.20 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	72
4.21 Hasil Uji Parsial (Uji Statistik t).....	73
4.22 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik f).....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	33
3.1 Rancangan Penelitian	40

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 3. Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4. Surat Persetujuan Ujian Proposal
- Lampiran 5. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 6. Berita Acara Revisi Ujian Skripsi
- Lampiran 7. Tabulasi Data
- Lampiran 8. Hasil Olah Data SPSS
- Lampiran 9. Lembar Persetujuan