



UNIVERSITAS  
PGRI ADI BUANA  
SURABAYA

*Unipa Surabaya*

## SKRIPSI

# PENGARUH KETERAMPILAN, PENGALAMAN BERORGANISASI, DAN MOTIVASI BELAJAR TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI (Studi Kasus Pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya)

Deva Caren Anjali Mujianto  
181500247

Dosen Pembimbing  
Siti Samsiyah, S.E., M.M

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2022

**PENGARUH KETERAMPILAN, PENGALAMAN  
BERORGANISASI, DAN MOTIVASI BELAJAR TERHADAP  
KOMITMEN ORGANISASI (Studi Kasus Pada Komunitas Tari  
Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**DEVA CAREN ANJALI MUJANTO**  
**NIM : 181500261**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Judul Skripsi : Pengaruh Keterampilan, Pengalaman Berorganisasi, dan Motivasi Belajar Terhadap Komitmen Organisasi (Studi Kasus Pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya)

### **Identitas Mahasiswa**

- a. Nama : Deva Caren Anjali Mujianto
- b. NIM : 181500247
- c. Program Studi : S-1 Manajemen 2018
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Skripsi ini telah disetujui

Tanggal : 22 Juli 2022

*Mengetahui,*  
Dosen Pembimbing,



Siti Samsiyah, S.E., M.M  
NPP : 1511749/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

### Judul Skripsi

: Pengaruh Keterampilan, Pengalaman Berorganisasi, dan Motivasi Belajar Terhadap Komitmen Organisasi (Studi Kasus Pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya)

### Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Deva Caren Anjali Mujianto
- b. NIM : 181500247
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat e-mail : [devacaren25@gmail.com](mailto:devacaren25@gmail.com)

Surabaya, 15 Agustus 2022

### Dosen Pembimbing

  
Siti Samiyah, S.E., M.M.  
NPP: 1511749/DY



## **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi  
Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Pada Hari : Senin  
Tanggal : 1 Agustus  
Tahun : 2022

Pengaji I



Martha Suhardiyah, Dra, SE., M.Ak  
NPP : 8602112/DY

Pengaji II



Ferry Hariawan, S.E., M.M.  
NPP : 1512763/DY

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Deva Caren Anjali Mujianto  
Nim : 181500247  
Program Studi : Manajemen 2018  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul: "Pengaruh Keterampilan, Pengalaman Berorganisasi, dan Motivasi Belajar Terhadap Komitmen Organisasi (Studi Kasus Pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya)" yang saya usulkan dengan rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2021 – 2022 bersifat original.

Bilamana pernyataan ini (ditemukan unsur plasiagi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 15 Agustus 2022  
Mahasiswa,



Deva Caren Anjali Mujianto  
NIM : 181500247

## MOTTO

*“Bukan kecerdasan saja yang membawa sukses, tetapi dibutuhkan juga komitmen untuk bekerja keras dan keberanian untuk percaya akan dirimu sendiri, karena tak semua bunga tumbuh mekar bersamaan”*

## KUPERSEMBAHKAN :

- ♥ Ibu dan Bapak tercinta yang selalu memberikan dukungan dan semangat selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini selesai.
- ♥ Saudara kembar saya yang selalu membantu dan memberikan dukungan dalam pengambilan data penyusunan skripsi.
- ♥ Teman Seperjuangan Manajemen angkatan 2018 A maupun 2018 D yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
- ♥ Salsa, Dewi Y, Anggita, Nurul, Fitri, Vara selaku sahabat saya yang memberikan dukungan dan semangat baik secara materil serta moril mulai dari masuk gerbang kampus hingga penyelesaian skripsi ini.
- ♥ Teman-teman dari fakultas lain maupun dari kampus lain yang telah mensupport dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga tidak bisa saya sebutkan satu per satu.

## KATA PENGANTAR

AlhamdulillahiRobbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul : **"Pengaruh Keterampilan, Pengalaman Berorganisasi, dan Motivasi Belajar Terhadap Komitmen Organisasi (Studi Kasus Pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya)"**

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Ibu Siti Samsiyah, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan proposal penelitian.
5. Bapak Sigit Widodo, S.pd selaku Kepala GC3, Pembina Komunitas Tari Sekar Buana Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
6. Ibu, Bapak dan Saudara saya tercinta yang telah banyak berkorban demi keberhasilan dalam proses penyelesaian skripsi ini .
7. Seluruh keluarga yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Semua teman-teman Manajemen angkatan 2018 dan prodi lainnya tidak bisa menyebutkan satu per satu. Terima kasih

- atas bantuannya untuk menyelesaikan skripsi dan pertemuan selama ini
9. Sahabat dari kecil saya, terima kasih atas menemaninya di waktu suka dan duka saat menyelesaikan skripsi ini dan berjuang bersama terselesaiannya skripsi ini.

Dalam penulisan proposal ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan.

Surabaya, 22 Juli 2022

Peneliti  
Deva Caren Anjali Mujianto

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Secara Teori .....	5
1.4.2 Secara Praktis .....	5

### **BAB II TELAAH PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori .....	17
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	17
2.2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia ..	17
2.2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2.2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	20
2.2.2 Keterampilan .....	21
2.2.2.1 Pengertian keterampilan .....	21
2.2.2.2 Macam – Macam Keterampilan .....	21
2.2.2.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi Keterampilan	22
2.2.2.4 Indikator Keterampilan .....	22

2.2.3 Pengalaman Berorganisasi .....	23
2.2.3.1 Pengertian Pengalaman Berorganisasi .....	23
2.2.3.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Pengalaman Berorganisasi .....	24
2.2.3.3 Indikator Pengalaman Berorganisasi .....	24
2.2.4 Motivasi Belajar .....	25
2.2.4.1 Pengertian Motivasi Belajar .....	25
2.2.4.2 Fungsi Motivasi Belajar .....	26
2.2.4.3 Indikator Motivasi Belajar .....	26
2.2.5 Komitmen Organisasi .....	27
2.2.5.1 Pengertian Komitmen Organisasi .....	27
2.2.5.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	27
2.2.5.3 Indikator Komitmen Organisasi .....	28
2.3 Kerangka Konseptual .....	28
2.4 Hipotesis .....	30
2.4.1 Pengaruh keterampilan terhadap komitmen organisasi	30
2.4.2 Pengaruh pengalaman berorganisasi terhadap komitmen organisasi .....	31
2.4.3 Pengaruh motivasi belajar terhadap komitmen organisasi .....	31
2.4.4 Pengaruh keterampilan, pengalaman belajar, dan motivasi belajar terhadap komitmen .....	32

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	33
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	35
3.2.1 Populasi .....	35
3.2.2 Sampel .....	35
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	35
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	36
3.3.1 Jenis Data .....	36
3.3.2 Sumber Data .....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data .....	37
3.4.2 Alat Pengumpulan Data .....	37

3.4.3 Skala Pengukuran .....	38
3.4.4 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	39
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	39
3.5.1 Variabel Penelitian .....	39
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	40
3.5.2.1 Keterampilan (X <sub>1</sub> ) .....	40
3.5.2.2 Pengalaman Berorganisasi (X <sub>2</sub> ) .....	40
3.5.2.3 Motivasi belajar (X <sub>3</sub> ) .....	41
3.5.2.4 Komitmen Organisasi (Y) .....	41
3.6 Teknik Analisis Data .....	42
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian .....	42
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	43
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	44
3.6.4 Uji Hipotesis .....	45

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Penyajian Data .....	47
4.1.1 Gambaran Umum Organisasi Komunitas Tari Sekar Buana Universitas PGRI Adi Buana Surabaya .....	47
4.1.1.1 Sejarah Organisasi .....	47
4.1.1.2 Visi dan Misi Organisasi .....	48
4.1.1.3 Struktur Organisasi .....	48
4.1.1.4 Job Deskripsi .....	49
4.2 Karakteristik Responden .....	51
4.2.1 Berdasarkan Usia .....	51
4.2.2 Berdasarkan Tahun Angkatan .....	52
4.3 Deskripsi Hasil Penelitian .....	52
4.3.1 Penelitian Responden Terhadap Butir Pertanyaan .....	52
4.3.1.1 Variabel Keterampilan (X <sub>1</sub> ) .....	52
4.3.1.2 Variabel Pengalaman Berorganisasi (X <sub>2</sub> ) .....	53
4.3.1.3 Variabel Motivasi Belajar (X <sub>3</sub> ) .....	54
4.3.1.4 Variabel Komitmen Organisasi (Y) .....	55
4.4.2 Hasil Pengujian Instrumen Penelitian .....	57
4.4.2.1 Uji Validitas .....	57
4.4.2.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.4.3 Uji Asumsi Klasik .....	60

4.4.3.1 Uji Normalitas .....	60
4.4.3.2 Uji Multikolinearitas .....	61
4.4.3.3 Uji Autokorelasi .....	62
4.4.3.4 Uji Heteroskedastisitas .....	63
4.4.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	65
4.4.5 Pembuktian Hipotesis .....	66
4.4.5.1 Pembuktian Hipotesis 1 .....	66
4.4.5.2 Pembuktian Hipotesis 2.....	68
4.4.5.3 Pembuktian Hipotesis 3 .....	69
4.4.5.4 Pembuktian Hipotesis 4.....	70
4.4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	71
4.4.6.1 Pengaruh Keterampilan Terhadap Komitmen Organisasi pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.....	71
4.4.6.2 Pengaruh Pengalaman Berorganisasi Terhadap Komitmen Organisasi pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.....	72
4.4.6.3 Pengaruh Motivasi Belajar Terhadap Komitmen Organisasi pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.....	73
4.4.6.4 Pengaruh Keterampilan, Pengalaman Berorganisasi, dan Motivasi Belajar Terhadap Komitmen Organisasi pada Komunitas Tari Mahasiswa Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.....	74

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	75
5.2 Saran .....	76

## **DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3. 1 Skala likert .....	39
4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	51
4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tahun Angkatan	52
4. 3 Distribusi Frekuensi Keterampilan (X1) .....	53
4. 4 Distribusi Frekuensi Pengalaman Berorganisasi (X2) .....	54
4. 5 Distribusi Frekuensi Motivasi Belajar (X3) .....	55
4. 6 Distribusi Frekuensi Komitmen Organisasi (Y) .....	56
4. 7 Hasil Uji Validitas Keterampilan (X1) .....	57
4. 8 Hasil Uji Validitas Pengalaman Berorganisasi (X2) .....	58
4. 9 Hasil Uji Validitas Motivasi Belajar (X3) .....	58
4. 10 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi (Y) .....	59
4. 11 Hasil Uji Reliabilitas .....	60
4. 12 Uji Normalitas .....	61
4. 13 Uji Multikolinearitas .....	62
4. 14 Uji Autokorelasi .....	63
4. 15 Analisis Regresi Linier Berganda .....	65
4. 16 Uji-t Hipotesis 1 .....	67
4. 17 Uji-t Hipotesis 2 .....	68
4. 18 Uji-t Hipotesis 3 .....	69
4. 19 Uji-F Hipotesis 4 .....	70

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2. 1 Kerangka Konseptual .....	29
3. 1 Rancangan Penelitian .....	34
4. 1 Struktur Organisasi .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3 : Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
- Lampiran 5 : Lembar Persetujuan Ujian Proposal Skripsi
- Lampiran 6 : Berita Acara Ujian Proposal Skripsi
- Lampiran 7 : Catatan Ujian Proposal Skripsi
- Lampiran 8 : Tabulasi Data Penelitian
- Lampiran 9 : Tabulasi Data Variabel X dan Y
- Lampiran 10 : Hasil Olah Data SPSS Uji Validitas
- Lampiran 11 : Hasil Olah Data SPSS Uji Reliabilitas
- Lampiran 12 : Hasil Olah Data SPSS Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 13 : Analisis Regresi Linier Berganda dan Uji Hipotesis