



**UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA**

SKRIPSI

**PENGARUH SELEKSI KERJA, MOTIVASI KERJA,
KEPUASAN KERJA, DAN GAJI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. KARYA USAHA BARU**

**Titta Sari
161500239**

**Dosen pembimbing
Drs. Sugijanto, M. Ak.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2020**

**“PENGARUH SELEKSI KERJA, MOTIVASI KERJA,
KEPUASAN KERJA, DAN GAJI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. KARYA USAHA BARU”**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (SM) Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya

**TITTA SARI
161500239**

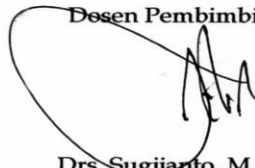
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk di uji :

Tanggal : 21 Juli 2020

Dosen Pembimbing,



Drs. Sugijanto. M. Ak.

NIP/NPP : 0501487 / DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Seleksi Kerja, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja, dan Gaji Terhadap Kinerja Karyawan PT. Karya Usaha Baru.

Identitas Mahasiswa

a. Nama : Titta Sari
b. NIM : 161500239
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya
e. Alamat e-mail : tittasari0901@gmail.com

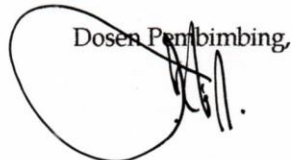
Surabaya, 01 September 2020

Mengotahij
Ketua Program Studi



SI Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.
NPP: 1609598/DY

Dosen Pembimbing,



Drs. Sugijanto, M. Ak.
NPP : 0501487/DY

Menyetujui,
Dean,



Drs. Teguh Purwadito, M.M.
NIP: 196012221990031001

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

PadaHari : Kamis
Tanggal : 06 Agustus
Tahun : 2020

Mengetahui
Dosen Penguji I



Dra. Hj Yuni Sukamdani, S.E., M.M.
NPP: 8611142/ DY

Dosen Penguji II



Bisma Arianto, S.E., M. M.
NPP : 1302663/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Titta Sari

NIM : 161500239

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI
Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul “Pengaruh Seleksi Kerja, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja, dan Gaji Terhadap Kinerja Karyawan PT. Karya Usaha Baru” yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2019/2020 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 01 September 2020

Mahasiswa,





Titta Sari

NIM : 161500239

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **"Pengaruh Seleksi Kerja, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja dan Gaji Terhadap Kinerja Karyawan PT. Karya Usaha Baru."**

Penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Drs. H. Teguh Purwanto, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Diwarta, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI AdiBuana Surabaya.
4. Bapak Drs. Sugjianto, M. Ak., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/ Ibu Dosen Pengajar dan Staf Karyawan program studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adibuana Surabaya yang telah membantu mengarahkan sampai skripsi ini selesai.
6. Bapak H. M. Basuni, S. T selaku Direktur PT. Karya Usaha Baruyang telah berkenan memberikan tempat untuk penulis melakukan penelitian.
7. Kedua Orang tua saya tercinta yang telah memberikan doa dan dorongan terhadap penulisan skripsi ini sampai selesai.

8. Kedua kakak kandung saya dan kakak-kakak ipar saya yang selalu memotivasi setiap waktu, menyakinkan saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
9. Uwegiten dan Intun yang selalu menghibur, membantu, dan menguatkan dikala sedang bingung proses penyelesaian skripsi.
10. Teman-teman sekelas saya Manajemen E 2016.
11. Serta semua yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 01 September 2020
Penulis

Titta Sari

MOTTO

“Kemenangan yang seindah-indahnya dan sesukar-sukarnya yang boleh direbut oleh manusia ialah menundukan diri sendiri.”
(Ibu Kartini)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iv
LEMBAR KEASLIAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
MOTTO.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TELAAH PUSTAKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	14
2.2.1 Seleksi Kerja	14
2.2.1.1 Pengertian Seleksi.....	14
2.2.1.2 Indikator-Indikator Seleksi.....	14
2.2.1.3 Hal-hal yang Dapat Diseleksi	15
2.2.1.4 Prosedur Seleksi.....	19
2.2.2 Motivasi Kerja.....	20
2.2.2.1 Pengertian Motivasi	20
2.2.2.2 Indikator Motivasi	22

2.2.2.3 Prinsip-prinsip Motivasi	22
2.2.3 Kepuasan Kerja.....	23
2.2.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja	23
2.2.3.2 Indikator Kepuasan Kerja.....	24
2.2.3.3 Faktor-faktor Kepuasan Kerja	25
2.2.3.4 Teori Kepuasan Kerja	25
2.2.4 Gaji	27
2.2.4.1 Pengertian Gaji.....	27
2.2.4.2 Indikator Gaji	28
2.2.4.3 Tujuan Gaji	28
2.2.5 Kinerja Karyawan.....	29
2.2.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	29
2.2.5.2 Indikator Kinerja Karyawan	31
2.2.5.3 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	32
2.3 Kerangka Konseptual	33
2.4 Hipotesis	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Rancangan Penelitian	37
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	40
3.2.1 Populasi	40
3.2.2 Sampel	40
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel	42
3.3 Jenis dan Sumber Data	43
3.3.1 Jenis Data Penelitian	43
3.3.2 Sumber Data.....	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data	44
3.4.1 Teknik Pengambilan Data.....	44
3.4.2 Lokasi Penelitian	45
3.4.3 Waktu Penelitian	45
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	45

3.5.1 Variabel Penelitian	45
3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	46
3.5.2.1 Seleksi Kerja (X1)	46
3.5.2.2 Motivasi Kerja (X2).....	46
3.5.2.3 Kepuasan Kerja (X3).....	46
3.5.2.4 Gaji (X4)	47
3.5.2.5 Variabel Terikat, Kinerja Karyawan (Y)	47
3.6 Teknik Analisis Data.....	47
3.6.1 Pengujian Instrumen Penelitian	47
3.6.1.1 Uji Validitas	47
3.6.1.2 Uji Reliabilitas	48
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	48
3.6.2.1 Uji Normalitas	48
3.6.2.2 Uji Multikolinieritas	49
3.6.2.3 Uji Heteroskedastisitas	49
3.6.2.4 Uji Autokorelasi.....	50
3.6.3 Analisis Regresi Linear Berganda	51
3.6.4 Uji Hipotesis.....	51
3.6.4.1 Uji t.....	51
3.6.4.2 Uji f.....	52

BAB IV ANALISI DATA DAN PEMBAHASAN HASIL

PENELITIAN	55
4.1 Penyajian Data Penelitian	55
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	55
4.1.1.1 Sejarah Perusahaan.....	55
4.1.1.2 Identitas Perusahaan	56
4.1.1.3 Visi dan Misi Perusahaan	57
4.1.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan.....	58

4.1.2 Deskripsi Hasil Penelitian	58
4.1.3 Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian	60
4.1.3.1 Variabel Seleksi Kerja (X1)	60
4.1.3.2 Variabel Motivasi Kerja (X2)	61
4.1.3.3 Variabel Kepuasan Kerja (X3)	62
4.1.3.4 Variabel Gaji (X4)	63
4.1.3.5 Variabel Kinerja(Y)	64
4.2 Analisis Data Penelitian	65
4.2.1 Uji Validitas	71
4.2.1.1 Variabel Seleksi Kerja (X1)	72
4.2.1.2 Variabel Motivasi Kerja (X2)	73
4.2.1.3 Variabel Kepuasan Kerja (X3)	74
4.2.1.4 Variabel Gaji (X4)	75
4.2.1.5 Variabel Kinerja(Y)	75
4.2.2 Uji Reliabilitas	76
4.2.3 Pengujian Asumsi Klasik	77
4.2.3.1 Uji Normalitas	77
4.2.3.2 Uji Multikolineritas dan Uji Autokorelasi	79
4.2.3.2.1 Uji Multikolineritas	79
4.2.3.2.2 Uji Autokorelasi	80
4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas	80
4.2.4 Uji Analisis Regres Linear Berganda	81
4.3 Pengujian Hipotesis	84
4.3.1 Pengujian Hipotesis 1 menggunakan uji-t	84
4.3.2 Pengujian Hipotesis 2 menggunakan uji-t	85
4.3.3 Pengujian Hipotesis 3 menggunakan uji-t	85
4.3.4 Pengujian Hipotesis 4 menggunakan uji-t	86
4.3.5 Pengujian Hipotesis 5 menggunakan uji-F	86
4.3.6 Koefisien Determinasi (R ²)	87
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	89

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	94
5.1 Kesimpulan	94
5.2 Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	97

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu dan Penelitian yang akan dilakukan.....	10
3.1 Bobot Penilaian Skala <i>Likert</i>	44
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	60
4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Seleksi Kerja (X1)	61
4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja (X2)	62
4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja (X3)	63
4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Gaji (X4).....	64
4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja (Y)	65
4.8 Persiapan Analisis Data	66
4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Seleksi Kerja (X1)	72
4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X2).....	73
4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja (X3)	74
4.12 Hasil Validitas Variabel Gaji (X4)	75
4.13 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y).....	76
4.14 Uji Reabilitas	77
4.15 Uji Multikolinieritas dan Uji Autokorelasi	79
4.16 Uji Regresi Linear Berganda	82
4.17 Hasil Pengujian Hipotesis	84
4.18 Uji Statistik-F.....	87
4.19 Hasil Koefisien Determinasi dan Korelasi	88
4.20 Interpretasi Koefisien Korelasi	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	34
3.1 Rancangan Penelitian	39
4.1 Logo PT. Karya Usaha Baru.....	56
4.2 Struktur Organisasi PT. Karya Usaha Baru	58
4.3 Uji Normalitas	78
4.4 Uji Heteroskedastisitas	81

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Lembar Persetujuan
- Lampiran 2 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
- Lampiran 3 : Berita Acara Ujian Proposal
- Lampiran 4 : Ijin Penelitian
- Lampiran 5 : Surat Balasan Perusahaan
- Lampiran 6 : Kuisioner
- Lampiran 7 : Data Tabulasi
- Lampiran 8 : Hasil pengujian SPSS penelitian