



**UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA**

SKRIPSI

**Pengaruh Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja
dan Semangat Kerja terhadap Kinerja
Karyawan pada PT. Sentosa Kayu Indah
Surabaya**

Novia Risma Putri
151500090

Dosen Pembimbing
I Ketut Subagiarta, Drs., S.E, M.M.
Sutama Wisnu Dyatmika, S.E, M.M.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
2019**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, LINGKUNGAN
KERJA DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT. SENTOSA KAYU
INDAH SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**NOVIA RISMA PUTRI
NIM: 151500090**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2019**

HALAMAN PENGESAHAN

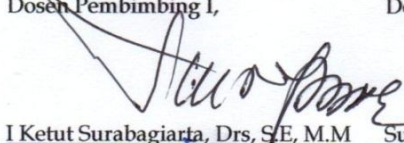
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja dan Semangat Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Sentosa Kayu Indah Surabaya.

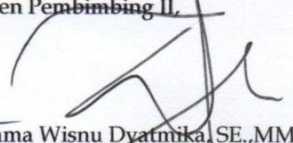
Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Novia Risma Putri
- b. NIM : 151500090
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat e-mail : noviarisma27@gmail.com

Mengetahui,
Dosen Pembimbing I,

Surabaya, 09 Mei 2019
Dosen Pembimbing II,


Ketut Surabagiarta, Drs, S.E, M.M
NIP/NPP : 1701834/DY



Sutama Wisnu Dyatmika, SE, MM
NIP/NPP : 15077332/DY

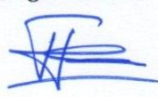
Menyetujui,

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Program Studi,




Dra. Siti Istikhoroh, M.Si
NIP : 196710191992032001

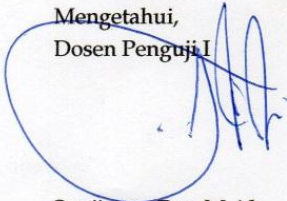

Tony Susilo W, S.E., M.Pd., MSM
NPP : 0709494/DY

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.


Pada Hari : Minggu
Tanggal : 28 April
Tahun : 2019

Mengetahui,
Dosen Penguji I



Sugijanto, Drs, M.Ak
NPP: 0501487/DY

Dosen Penguji II



Widhayani Puri S., S.Sos., SE, MSM
NPP: 1507733/ DY

SURAT PENYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Novia Risma Putri
No. Registrasi : 151500090
Program Studi : Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas
PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul: "Pengaruh Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Sentosa Kayu Indah Surabaya" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2018-2019 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan kata yang sebenar-benarnya

Surabaya, 12 April 2019
Mahasiswa,



Novia Risma Putri
NIM : 151500090

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan rahmat, lindungan dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul: **"Pengaruh Motivasi kerja, Lingkungan kerja dan Semangat kerja terhadap Kinerja karyawan pada PT. Sentosa Kayu Indah Surabaya"**.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya proposal skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Drs. Djoko Adi Waluyo, S.T., MM., DBA. selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Dra. Siti Istikhroh, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Drs. I Ketut Surabagiarta, SE., MM. Dosen Pembimbing I yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Sutama Wisnu Dyatmika, S.E, M.M. Dosen Pembimbing II yang telah membantu selama melakukan penyusunan proposal skripsi.
6. Bapak/Ibu dosen pengajar Program Studi S1 Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.

7. Pihak manajemen PT Sentosa Kayu Indah Surabaya, terimakasih kepada seluruh karyawan yang telah membantu dalam penelitian ini.
8. Kedua orang tua yang saya cintai dan saya banggakan senantiasa memberikan kasih sayang, semangat, motivasi dan perhatian yang sangat berarti sehingga penyusunan proposal skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
9. Teman-teman Unit Kegiatan Mahasiswa Paduan Suara Gita Pesona dan Himpunan Mahasiswa Manajemen, Organisasi yang telah mengajarkan saya banyak hal tentang keorganisasian.
10. Sahabat-sahabatku RRS (Nabilla Amalia M, Siti Asmaul K, Makrifatul I, Asti P, Azizah Noor I, Lailatul Ummaiyah) yang selalu menemani dan motivasi bagi penulis.
11. Teman seperjuangan Anak Emak (Devi Nurliasari, Fauzziyah Erma S, Erfa N, Mira H, Gesita S) yang selalu memberikan dukungan dan doa bagi penulis.
12. Teman-teman kelas Manajemen F 2015 yang turut membantu proses penyelesaian proposal skripsi ini.
13. Terimakasih untuk Auliya Rahmawati yang selalu memberikan tempat untuk cerita, motivasi dan dukungan bagi penulis
14. Terimakasih kepada Suprastiyo orang terkasih yang selalu memberikan motivasi, semangat dan dukungan bagi penulis
15. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam penulisan proposal skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 12 April 2019

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6

BAB II TELAAH PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Motivasi Kerja.....	13
2.2.1.1 Pengertian Motivasi kerja.....	13
2.2.1.2 Teori Motivasi kerja.....	14
2.2.1.3 Prinsip-prinsip Motivasi kerja.....	16
2.2.1.4 Jenis dan Bentuk Motivasi kerja.....	17
2.2.1.5 Indikator Motivasi kerja.....	19
2.2.2 Lingkungan Kerja.....	21
2.2.2.1 Pengertian Lingkungan kerja.....	21

2.2.2.2 Jenis-jenis Lingkungan kerja.....	21
2.2.2.3 Indikator Lingkungan kerja.....	23
2.2.3 Semangat kerja.....	24
2.2.3.1 Pengertian Semangat kerja.....	24
2.2.3.2 Faktor yang mempengaruhi Semangat kerja.....	25
2.2.3.3 Indikator Semangat kerja.....	25
2.2.4 Kinerja karyawan.....	27
2.2.4.1 Pengertian Kinerja karyawan.....	27
2.2.4.2 Faktor Kinerja karyawan.....	27
2.2.4.3 Indikator Kinerja karyawan.....	28
2.3 Kerangka Konseptual.....	29
2.4 Hipotesis.....	31

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian.....	33
3.2 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	35
3.2.1 Populasi.....	35
3.2.2 Sampel.....	35
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	35
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3.1 Jenis Data.....	36
3.3.2 Sumber Data.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5 Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional Variabel....	38
3.5.1 Variabel Penelitian.....	38
3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	39
3.6 Teknik Analisis Data.....	41
3.6.1 Uji Validitas.....	42
3.6.2 Uji Reliabilitas.....	42
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	42
3.6.3.1 Uji Normalitas.....	42

3.6.3.2 Uji Multikolinearitas	43
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	43
3.6.3.4 Uji Auto Korelasi.....	43
3.6.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
3.6.5 Koefisien Determinasi.....	44
3.6.6 Uji Hipotesis	45
3.6.6.1 Uji-t.....	45
3.6.6.2 Uji-F.....	45

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	47
4.1.1 Sejarah perusahaan.....	47
4.1.2 Visi Misi perusahaan.....	48
4.1.3 Deskripsi Hasil penelitian.....	48
4.1.4 Penilaian Responden terhadap Butir Pertanyaan.....	48
4.1.4.1 Variabel Motivasi Kerja (X1).....	48
4.1.4.2 Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	50
4.1.4.3 Variabel Semangat Kerja (X3).....	51
4.2 Pengujian Hipotesis.....	52
4.2.1 Uji Instrumen.....	52
4.2.2 Uji Validitas.....	52
4.2.3 Uji Reliabilitas.....	54
4.2.4 Uji Asumsi Klasik.....	55
4.2.4.1 Uji Normalitas.....	55
4.2.4.2 Uji Multikolinieritas.....	56
4.2.4.2 Uji Heterokedastisistas.....	57
4.2.4.2 Uji Autokorelasi.....	58
4.2.5 Analisis Linier Berganda.....	59
4.2.6 Koefisien Determinasi.....	61
4.2.7 Uji Hipotesis.....	62
4.2.7.1 Uji-t.....	62

4.2.7.3 Uji-F.....	64
4.3 Pembahasan.....	65
4.3.1 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.	65
4.3.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.	65
4.3.3 Pengaruh Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.	66
4.3.4 Pengaruh Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.	67
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan.....	69
5.2 Saran.	70
DAFTAR PUSTAKA.	71

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu.	11
4.1 Frekuensi Jawaban Variabel Motivasi Kerja.	49
4.2 Frekuensi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja.	50
4.3 Frekuensi Jawaban Variabel Semangat Kerja.	51
4.4 Uji Validitas.	53
4.5 Uji Reliabilitas.	55
4.6 Uji Normalitas.	56
4.7 Uji Multikolinieritas.	57
4.8 Uji Heterokedastisitas.	58
4.9 Uji Auto Korelasi.	58
4.10 Uji Analisis Regresi Linier Berganda.	59
4.11 Koefisien Determinasi.	61
4.12 Interpretasi Koefisien Korelasi.	61
4.13 Hasil Uji t.	63
4.14 Hasil Uji-F.	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual.....	30
3.1 Rancangan Penelitian.....	34

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.** Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2.** Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 3.** Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4.** Lembar Persetujuan
- Lampiran 5.** Berita Acara Revisi Skripsi
- Lampiran 6.** Kuesioner penelitian
- Lampiran 7.** Matrik Penelitian
- Lampiran 8.** Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 9.** Tabulasi Data Penelitian
- Lampiran 10.** Hasil Olah Data SPSS