



UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA

SKRIPSI

**Pengaruh Pelatihan Karyawan Dan
Manajemen 5R (RINGKAS, RAPI, RESIK,
RAWAT, DAN RAJIN) Terhadap Produktivitas
Karyawan Pada PT. Anugerah Santosa Abadi
Surabaya**

Barkah Yudi Santoso
121500025

Dosen Pembimbing
Tony Susilo Wibowo. SE, M.PD, MSM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
2019

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Barkah Yudi Santoso

NIM : 121500025

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul "Pengaruh Pelatihan Karyawan Dan Manajemen 5R (Ringkas,Rapi,Resik,Rawat Dan Rajin) Terhadap Produktivitas Karyawan Pada PT. Anugerah Santosa Abadi Surabaya" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2018-2019 **bersifat Original**.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsure plagiasi), maka saya bersedia dituntutu dan diproses sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 22 Juli 2019

Mahasiswa,



Barkah Yudi Santoso

121500025

Pengaruh Pelatihan Karyawan Dan Manajemen 5R (Ringkas,
Rapi, Resik, Rawat dan Rajin) Terhadap Produktivitas
Karyawan Pada PT. Anugerah Santosa Abadi Surabaya

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (SM) Program Studi Manajemen
Fakultas Manajemen

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Oleh :

Barkah Yudi Santoso

NIM : 121500025

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA

SURABAYA

2019

HALAMAN MOTTO

- Ketika kamu berpikir bahwa kamu bisa maka KAMU PASTI BISA
- Pengalaman adalah guru terbaik yang pernah ada
- Tidak ada alasan kuat yang bisa membuat menjadi enggan berkembang dan berubah hingga akhir hayat

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dosen pembimbing dan layak untuk di uji.

Tanggal : 23 Juli 2019

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and lines, positioned above the printed name.

Tony Susilo Wibowo,SE,M.PD,MSM
NPP.0709494/DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Karyawan dan Manajemen 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin) Terhadap Produktivitas Karyawan Pada PT. Anugerah Santosa Abadi Surabaya.


Identitas Mahasiswa


- a. Nama : Barkah Yudi Santoso
- b. NIM : 121500025
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
- e. Alamat Email : barkah.kbs@gmail.com

Surabaya, 23 Agustus 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi,

Dosen Pembimbing


Tony Susilo W.S.E., M.PD., MSM
NPP.0709494/DY


Tony Susilo W.S.E., M.PD., MSM
NPP.0709494/DY


Menyetujui,
Dekan
Dr. Siti Sukhoroh, M.Si
NIP.19671019.199203.2.001

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran ALLAH SWT atas limpahan nikmat, rahmat, taufik dan hidayah Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik sesuai dengan maksud dan tujuan yang telah direncanakan oleh penulis. Adapun judul skripsi yang diungkap oleh penulis adalah “Pengaruh Pelatihan Karyawan Dan Manajemen 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin) Terhadap Produktivitas Karyawan PT. Anugerah Santosa Abadi Surabaya” penelitian ini diajukan sebagai persyaratan untuk skripsi dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penulis menyusun dan menyelesaikan skripsi tidak lepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Drs. H. Djoko Adi Walujo, S.T., M.M., DBA Selaku
Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

2. Dra. Siti Istikhoroh M.Si, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
3. Tony Susilo Wibowo,SE,M.PD,MSM, Ketua program studi manajemen fakultas ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
4. Tony Susilo Wibowo,SE,M.PD,MSM, Dosen Pembimbing yang senantiasa dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan juga saran-saran kepada penulis sehingga tersusunnya skripsi ini.
5. Orang tua, kakak, adik dan saudara khususnya buat istri yaitu Rima Puspita Anggraeni yang senantiasa memberikan semangat moril maupun materiil, dan juga limpahan doa kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
6. Teman-teman sefakultas, khususnya Ari Dwi Cahyono, Iwan dan Firdaus, yang selalu memberikan semangat dan hiburan saat penulis mengalami kejenuhan dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan masih banyak lagi yang tidak dapat penulis sebutkan.

Dengan segala keterbatasan penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran bagi para pembaca demi kebaikan skripsi ini.

Namun demikian penulis berharap hasil skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat dipergunakan sebagai bahan

masukan bagi perusahaan terkait dan juga bagi pihak-pihak yang memerlukannya.

Surabaya, 22 Juli 2019

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	11
2.2.1.1 Pengertian Manajemen SDM	11
2.2.1.2 Tujuan Manajemen SDM.....	12
2.2.1.3 Fungsi Manajemen SDM.....	13

2.2.2	Pelatihan	14
2.2.2.1	Pengertian Pelatihan	16
2.2.2.2	Teori Pelatihan Kerja.....	16
2.2.2.3	Indikator Pelatihan Kerja.....	17
2.2.2.4	Hubungan Pelatihan dengan Produktivitas Kerja.....	19
2.2.3	Manajemen 5R.....	20
2.2.3.1	Pengertian Manajemen 5R.....	20
2.2.3.2	Indikator Manajemen 5R	24
2.2.4	Produktivitas	27
2.2.4.1	Pengaruh Produktivitas Kerja.....	27
2.2.4.2	Teori Mengenai Produktivitas.....	32
2.2.4.3	Indikator Produktivitas Karyawan.....	33
2.3	Kerangka Konseptual.....	34
2.4	Hipotesis Penelitian	35

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Rancangan Penelitian.....	37
3.2	Populasi,Sampel,dan Teknik Pengambilan Sampel	39
3.2.1	Populasi	39
3.2.2	Sampel.....	39
3.2.3	Teknik Pengambilan Sampel	40
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	40
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	42
3.6	Teknik Analisis data.....	44
3.6.1	Pengujian Instrumen Penelitian	45
3.6.2	Uji Asumsi Klasik	46
3.6.3	Analisis Regresi Linier Berganda	48
3.6.4	Koefisien Korelasi	48
3.6.5	Koefisien Determinasi	49

3.7 Pengujian Hipotesis.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Data Umum	51
4.1.1.1 Penyajian Data Penelitian	51
4.1.1.1.1 Badan Usaha	51
4.1.1.1.2 Sejarah Singkat Perusahaan	51
4.1.1.1.3 Visi dan Misi Perusahaan	51
4.1.1.1.4 Struktur Organisasi	52
4.1.1.1.5 Deskripsi Kerja.....	52
4.1.2 Deskripsi Penelitian	54
4.2 Analisis Data Penelitian.....	61
4.2.1 Uji Validitas.....	63
4.2.2 Uji Reliabilitas	65
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	66
4.2.4 Analisis Regresi Linier Berganda	69
4.2.5 Pengujian Hipotesis	72
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	74
4.3.1 Pembahasan Profil Responden.....	74
4.3.2 Pembahasan Pengujian Hipotesis	75
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	77
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel

Halaman

2.1 Penelitian Terdahulu	10
3.1 Pemeringkatan Skala	41
3.2 Interpretasi Koefisien Korelasi	53
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	54
4.3 Kelas Interval	55
4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Pelatihan Karyawan (X_1).....	56
4.5 Distribusi Frekuensi Variabel manajemen 5R (X_2).....	57
4.6 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Produktivitas Karyawan (Y)	59
4.7 Persiapan Data Penelitian	60
4.8 Pengujian Validitas Instrumen	64
4.9 Hasil Uji Reliabilitas	65
4.10 Hasil Uji Normalitas	66
4.11 Uji Multikolonieritas	67
4.12 Hasil Uji Autokolerasi	69
4.13 Tabel Uji Regresi Linear Berganda	69
4.14 Interpretasi Koefisien Korelasi	71
4.15 Hasil Pengujian t.....	72
4.16 Hasil Pengujian f.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

2.3 Kerangka Konseptual	34
3.1 Rancangan Penelitian	38
4.1 Struktur Organisasi.....	52
4.2 Uji Heteroskedastitas.....	68

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat keterangan ijin penelitian
- Lampiran 2 : Berita acara bimbingan skripsi
- Lampiran 3 : Daftar hadir sempro
- Lampiran 4 : Berita acara bimbingan revisi skripsi
- Lampiran 5 : Kuesioner
- Lampiran 6 : Tabulasi data & data responden
- Lampiran 7 : Hasil olah data SPSS