



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA
SURABAYA

SKRIPSI

Pengaruh Budaya Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Karyawan Pada PT. KVM Ventilasi Di Sidoarjo

Albert Christian Hormat
151500148

Dosen Pembimbing
Tony Susilo Wibowo SE.MPD,MSM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
2019

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KARYAWAN PADA PT. KVM VENTILASI DI SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana (SM) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

**ALBERT CHRISTIAN HORMAT
NIM : 151500148**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2019**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi dan Gaya
Kepemimpinan Terhadap Produktivitas
Karyawan Pada PT. KVM Ventilasi Di
Sidoarjo.

Identitas Mahasiswa :
a. Nama : Albert Christian Hormat
b. NIM : 151500148
c. Program Studi : Manajemen
d. Fakultas : Ekonomi
e. Alamat e-mail : bertojemardi16@gmail.com

Surabaya, 15 Agustus 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi,

Dosen Pembimbing I



Tony Susilo Wibowo, SE, MPD, MSM
NIP/NPP : 0709494 / DY

Tony Susilo Wibowo, SE, MPD, MSM
NIP/NPP : 0709494 / DY



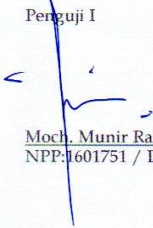
Menyetujui,
Dekan Fakultas Ekonomi,
Agus Sri Iskhoroh, M.Si
NIP : 0671019.199203.2001

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana
Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas
PGRI Adi Buana Surabaya:

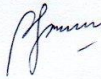
Pada Hari : Senin
Tanggal : 29 Juli
Tahun : 2019

Penguji I



Moch. Munir Rakhman, Drs., EC., M.Si., Dr.
NPP:1601751 / DY

Penguji II



Rina Fariana, SE, AK, MA
NPP:1308665/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Albert Christian Hormat
NIM : 151500148
Program Studi : Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana
Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian saya dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. KVM Ventilasi Di Sidoarjo” yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik (2015).

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan di proses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar - benarnya.

Surabaya, 23 juli 2019

Mahasiswa,



Albert Christian Hormat
Albert Christian Hormat

NIM: 151500148

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. KVM Ventilasi Di Sidoarjo”**. Penelitian skripsi ini disusun dengan tujuan memenuhi persyaratan meraih gelar Sarjana Manajemen (S.M) Universitas PGRI AdiBuana Surabaya.

Penulisan skripsi ini tentunya masih jauh dari sempurna, sehingga penulis mohon maaf atas segala bentuk kekurangan baik dalam penulisan ataupun dalam penyusunan. Pada kesempatan ini pula penulis mengucapkan terimakasih dengan setulus hati kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. H. Djoko AdiWalujo, ST, MM, DBA. Selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Ibu Dra. Siti Istikhoroh, MSi Dekan Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak Tony Susilo Wibowo SE., MPd.,MSM, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan dan bimbingan bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Adi Buana Surabaya atas pendidikan selama di bangku kuliah.
5. PT. KVM VENTILASI Di Sidoarjo yang telah berkenan memberikan izin kepada penulis dalam mendukung penelitian dan tugas akhir.
6. Orang tuaku ayah (Hendrik) dan mama (Adriana) yang menjadi donator terbesar selama saya di bangku kuliah dan mendukung dan membimbing saya untuk menjadi manusia yang lebih baik lagi.

7. Keluarga saya yang senantiasa mendukung dari awal sampai akhir proses penulisan skripsi.
8. Sahabat saya “Rewel Pegat” yang mewarnai hari saya selama perkuliahan dan memberikan semangat kepada saya.
9. Sahabat Kos-Kosan yang selalu memberi semangat kepada saya untuk menyelesaikan skripsi dari awal sampai akhir.
10. Teman - teman saya di kelas F yang membantu saya dalam perkuliahan selama ini.
11. Teman teman angkatan 2015 yang membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis tentunya tidak mampu menyelesaikan karya ini tanpa bantuan tersebut. Semoga semua kebaikan yang telah diberikan dapat menjadikan manfaat, baik bagi penulis maupun para pihak yang turut membantu. Amin.

Surabaya, 23 juli 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5

BAB II TELAAH PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori	10
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.2.1.1 Pengertian Budaya Organisasi	10
2.2.1.2 Terbentuknya Budaya Organisasi	11
2.2.1.3 Jenis Jenis Budaya Organisasi	12
2.2.1.4 Fungsi Budaya Organisasi	13
2.2.1.5 Indikator Budaya Organisasi	15
2.2.2 Gaya Kepemimpinan	16
2.2.2.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan	16
2.2.2.2 Karakteristik Gaya Kepemimpinan	17
2.2.2.3 Kontruksi Gaya Kepemimpinan	20
2.2.2.4 Indikator Gaya Kepemimpinan	21
2.2.3 Produktivitas Kerja.....	25

2.2.3.1 Pengertian Produktivitas Kerja	25
2.2.3.2 Faktor Faktor Yang Memepengaruhi Produktivitas Kerja	26
2.2.3.3 Pengukuran Produktivitas Kerja	29
2.2.3.4 Motivasi Kerja	30
2.2.3.5 Indikator Produktivitas Kerja	31
2.3 Kerangka Konseptual	35
2.4 Hipotesa Penelitian	36

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	39
3.2 Populasi, Sampel, Teknik Pengambilan Sampel	41
3.2.1 Populasi	41
3.2.2 Sampel	41
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel	42
3.3 Jenis dan Sumber Data	42
3.3.1 Jenis Data	42
3.3.2 Sumber Data	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data	44
3.4.1 Alat Pengumpulan Data	44
3.4.2 Prosedur Pengumpulan Data	45
3.4.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	46
3.5 Variabel Penelitian dan Defenisi OPerasiona Variabel	46
3.5.1 Variabel Penelitian	46
3.5.2 Defenisi Operasional Variabel	46
3.6 Teknik Analisi Data	48
3.6.1 Uji Instrumen Penelitian	48
3.6.2 Uji Asumsi Klasik	50
3.7 Analisis Regresi Linear Berganda	52
3.8 Penguji Hipotesis	52
3.8.1 Uji Parsial (Uji t	52
3.8.2 Uji Simultan (Uji F	53
3.8.3 Koefisien Determinasi(R ²	53

BAB IV ANALISI DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Perusahaan	55
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	55
4.2.1 Karakteristik Responden	55
4.2.2 Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian	58
4.3 Analisis Data Penelitian	61
4.3.1 Penguji Instrumen Penelitian	61
4.3.2 Penguji Asumsi Klasik	63
4.3.3 Analisis Regresi Linear Berganda	67
4.3.4 Penguji Hipotesis	68
4.4 Pembahasan	71

BAB V SIMPUL DAN SARAN

5.1 Simpulan	75
5.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3.1 Sampel Penelitian	40
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	56
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	57
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	58
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Budaya Organisasi(X1)	59
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Gaya Kepemimpinan(X2) ..	60
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja(y).....	61
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	62
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas	65
Tabel 4.11 Analisis Regresi Linear Berganda	67
Tabel 4.12 Hasil Uji Parsial (Uji t)	68
Tabel 4.13 Hasil Uji Simultan (Uji F)	69
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinasi.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	36
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	40
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas	64
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	66

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 2 : Surat Balasan Perusahaan
- Lampiran 3 : Kuesioner
- Lampiran 4 : Output Pengolahan Data SPSS
- Lampiran 5 : Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 6 : Tabulasi

