



**UNIVERSITAS PGRI  
ADI BUANA  
SURABAYA**

## **TUGAS AKHIR**

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KRUPUK IKANTENGGIRI  
BAPAK HARI DENGAN METODE SWOT DI KELURAHAN  
PULOREJO PRAJURIT KULON KECAMATAN MOJOKERTO

MUHAMMAD RANGGA FIRMANSAH

NIM. 183700025

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023



# UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

TUGAS AKHIR

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KRUPUK IKAN TENGGIRI  
BAPAK HARI DENGAN METODE SWOT DI KELURAHAN  
PULOREJO PRAJURIT KULON KECAMATAN MOJOKERTO

MUHAMMAD RANGGA FIRMANSAH  
NIM. 183700025

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023

# TUGAS AKHIR

## STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KRUPUK IKAN TENGGIRI BAPAK HARI DENGAN METODE SWOT DI KELURAHAN PULOREJO PRAJURIT KULON KECAMATAN MOJOKERTO

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Teknik Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

MUHAMMAD RANGGA FIRMANSAH  
NIM. 183700025

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023

## Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing

Tugas akhir ini dinyatakan cukup dan siap untuk dipresentasikan serta diujikan dalam sidang Tugas Akhir.

Surabaya 12 juni 2023

Dosen pembimbing,



M. Nushron Ali Mukhtar, ST. MT.

NIDN : 0722108505

## Persetujuan Panitia Sidang Tugas Akhir

Tugas Akhir ini telah selesai diujikan dalam Sidang Tugas Akhir dan telah dinyatakan LULUS oleh Panitia Seminar Tugas Akhir dari Fakultas Teknik Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

pada tanggal 12 Juli 2023

Panitia Seminar :

Ketua : Dr. Yunia Dwie Nurcahyanie, ST. MT.  
Dekan Fakultas Teknik

Sekretaris : M. Nushron Ali Mukhtar, ST. MT.  
Ketua Program Studi Teknik Industri

Anggota : Indra Dwi Febryanto, S.T., M.T  
Penguji I

: Jr Titik Koesdijati, M.T  
Penguji II

: M. Nushron Ali Mukhtar, ST. MT.  
Dosen Pembimbing



*Yunia*





UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS TEKNIK  
Program Studi Teknik Industri  
KAMPUS II: Jl. Dukuh Menanggal XII/4 (031) 8281181 Surabaya 60234

FormTA-TI09a

Pada hari ini,  
**BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR (Penguji 1)**

Tanggal : Rabu - 21 Jun 2023  
Jam : 08.30  
Tempat : UNIV ADI BUANA

Telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir :

Nama Mahasiswa : Muhammad Rangga Firmansah NIM : 183 7000 25  
Dosen Pembimbing : M. Nusron Ali Mochtar, ST. MT.  
Judul Tugas Akhir : Strategi Pengembangan usaha kropot ikan tenggiri  
Di desa Mojokerlo

Saran-saran perbaikan :

- Judul → Tata tulis, Undan Sub bab.
- Untan bab IV : Penggunaan data hasil quissioner
- SWOT
- IPE & EFE
- Hasil Akhir

Surabaya, Rabu - 21 Juni 2023

Mahasiswa,

Muhammad Rangga Firmansah

Jangka waktu perbaikan Tugas Akhir 2 (dua) minggu setelah ujian. Apabila waktu tersebut tidak dipenuhi maka nilai Sidang Tugas Akhir dianggap batal dan mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan mengulang



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

FAKULTAS TEKNIK

Program Studi Teknik Industri

KAMPUS II: Jl. Dukuh Menanggal XII/4 (031) 8281181 Surabaya 60234

FormTA-TI09b

**BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR (Penguji 2)**

Pada hari ini,

Tanggal : Rabu - 21 Juni 2023

Jam : 00.30

Tempat : UNIV ADI BUANA

Telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir :

Nama Mahasiswa : Mohammad Rangga Firmansah NIM : 1083700025

Dosen Pembimbing : M Uzairon Ali Mukhtar, ST. MT

Judul Tugas Akhir : Sfrafegi pengembangan esaha krukl iban terggin di Desa Megoberto

Saran-saran perbaikan :

- judul → tata tulis , urutan no sub bab ,
- urutan bab IV : Pengumpulan data  
korel kuisenier di olah → valid , reliability  
a) SWOT  
b) IEE & EFE  
c) Hasil akhir

Penguji II

Ir. Titik Koesdijati, MT.

Surabaya, Rabu - 21 Juni 2023

Mahasiswa,

Muhammad Rangga Firmansah

► Jangka waktu perbaikan Tugas Akhir 2 (dua) minggu setelah ujian. Apabila waktu tersebut tidak dipenuhi, maka nilai Sidang Tugas Akhir dianggap batal dan mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan mengulang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur atas kehadirat Allah S W T, karena atas berkah, rahmat, dan hidayah-Nya dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik dan penyusunan laporan dapat berjalan dengan lancar. Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan skripsi guna memperoleh gelar sarjana teknik (ST) Pada program studi Teknik Industri Fakultas teknik Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, pada kesempatan ini penulis juga tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian laporan ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Ibu Yunia Dwi Cahyani, S.T.,M.T selaku Dekan Fakultas Teknik Industri Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Bapak Muhamad Abdul Jumali, S.T., M.T., selaku Wakil Dekan Fakultas Teknik Industri Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak M. Nushron Ali M, S.T.,M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak M. Nushron Ali M, S.T.,M.T.,selaku Dosen pembimbing, yang telah membimbing serta memberi pengarahan dan dorongan, semangat dalam menyelesaikan proposal Tugas Akhir.
5. Kedua orang tua penulis yang telah banyak memberi dukungan pada penulis baik spiritual maupun material yang diberikan selama ini.
6. Seluruh Dosen Program Studi Teknik Industri yang telah memberikan ilmu-ilmu yang sangat bermanfaat.
7. Sahabat-sahabat / teman-teman yang selalu memberi semangat dan motivasi selama penyusunan proposal Tugas Akhir ini, penulis hanya mampu berdoa semoga amal kebaikannya mendapat imbalan dan diterima sebagai ibadah oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa penyusunan Proposal Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis membuka diri untuk segala kritik maupun saran yang bersifat membangun.

Gresik, 12, juni 2023

Penulis

## SURAT PERNYATAAN KARYA TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Muhammad Rangga Firmansah  
NIM : 183700025  
Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknologi Industri  
Judul Tugas Akhir : Strategi pengembangan usaha krupuk ikan tenggiri  
di desa Mojokerto

Dosen Pembimbing : M. Nushron Ali Mukhtar, S. T., M. T

Menyatakan bahwa **Karya Tugas Akhir** saya ini sebagian maupun keseluruhan adalah bukan hasil menjiplak, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah disebutkan sumbernya.

Demikian Surat Penyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Juni 2023

Dosen Pembimbing.



M. Nushron Ali Mukhtar, S.T., M.T

Mahasiswa



M. Rangga Firmansah

## DAFTAR ISI

<b>COVER.....</b>	<b>I</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>II</b>
<b>PERSETUJUAN PANITIA SIDANG TUGAS AKHIR .....</b>	<b>III</b>
<b>Surat Pernyataan Karya Tugas Akhir.....</b>	<b>IV</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>V</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>VI</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>VII</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>VIII</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>9</b>
<b>1.1. Latar Belakang.....</b>	<b>9</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah .....</b>	<b>10</b>
<b>1.3. Batasan Masalah .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....</b>	<b>11</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
<b>2.1 Pengertian Manajemen.....</b>	<b>12</b>
<b>2.1 Pengertian Strategi .....</b>	<b>12</b>
<b>2.1 Manajemen Srategi.....</b>	<b>13</b>
<b>2.1 Pengertian Manajemen Strategi .....</b>	<b>13</b>
<b>2.1 Tahapan – tahapan Manajemen Strategi .....</b>	<b>14</b>
<b>2.1 Alat Analisis.....</b>	<b>15</b>
<b>2.4.1. Tahap Masukan .....</b>	<b>16</b>
<b>2.1 IFE .....</b>	<b>16</b>
<b>2.1 EFE.....</b>	<b>17</b>
<b>2.1 CPM .....</b>	<b>18</b>
<b>2.4.2. Tahapan Pencocokan.....</b>	<b>19</b>
<b>2.1 Analisis Matriks SWOT .....</b>	<b>19</b>
<b>2.1 IE Matriks.....</b>	<b>20</b>
<b>2.4.3. Tahap Keputusan.....</b>	<b>21</b>
<b>2.1 QSPM.....</b>	<b>21</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>24</b>
<b>BAB III .....</b>	<b>27</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>

1.	Lokasi Penelitian.....	27
2.	Jenis dan Sumber Data.....	27
3.	Metode Pengolahan dan analisis data .....	27
4.	Matriks Evaluasi Faktor Internal (IFE) dan Matriks Evaluasi FaktorEksternal (EFE) 28	
5.	Matriks Profil Persaingan (CPM) .....	28
6.	Analisis SWOT .....	28
7.	Matriks Internal – External (IE) .....	29
8.	TOTAL NILAI TERTIMBANG IFE.....	30
9.	Matriks QSPM .....	30