



UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA

SKRIPSI

Pengaruh Pengalaman Kerja, Kompetensi dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Langgeng Jaya Plastindo Gresik

Heny Afifatul Mu'asyaroh
191500140

Dosen Pembimbing
Ferry Hariawan., S.E., M.M

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2023

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, KOPETENSI
DAN KOMPENSASI TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN DI PT. LANGGENG JAYA
PLASTINDO GRESIK**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (SM)
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adibuana Surabaya

HENY AFIFATUL MU'ASYAROH

NIM: 191500140

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADIBUANA SURABAYA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja,
Kompetensi dan Kompensasi
Terhadap Produktivitas Kerja
Karyawan di PT. Langgeng Jaya
Plastindo Gresik

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Heny Afifatul Mu'asyaroh
- b. NIM : 191500140
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak
untuk diuji:

Tanggal: 31 Januari 2023

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,



Ferry Hariawan., S.E., M.M
NPP: 1512763/DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja, Kompetensi dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Langgeng Jaya Plastindo Gresik

Identitas Mahasiswa

Nama : Heny Afifatul Mu'asyaroh

NIM : 191500140

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Alamat e-mail : heny.afifah15@gmail.com


Mengetahui,
Ketua Program Studi,



Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M
NPP: 1109598/DY



Surabaya, 01 Maret 2023
Dosen Pembimbing,



Ferry Hariawan, S.E., M.M
NPP: 1512763/DY

Menyetujui,
Dekan



Tony Susilo Wibowo, S.E., M.Pd., M.SM
NPP: 0709494/DY

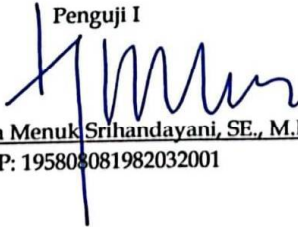


BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

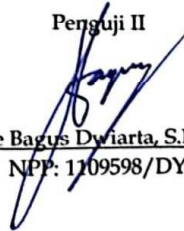
Nama : Heny Afifatul Mu'asyaroh
NIM : 191500140
Judul skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja, Kompetensi dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Langgeng Jaya Plastindo Gresik
Hari : Kamis
Tanggal : 16 Februari
Tahun : 2023

Penguji I



Dra. Christina Menek Srihandayani, SE., M.M
NIP: 195808081982032001

Penguji II



I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M
NPP: 1109598/DY

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah robbil ‘alamiin, puji syukur dihaturkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Pengalaman Kerja Kompetensi dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Langgeng Jaya Plastindo Gresi”. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW rasul utusan serta suri tauladan bagi para umatnya.

Selama proses penulisan skripsi hingga terselesaikan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat motivasi, bantuan serta dukungan. Untuk itu penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Hartono, M.Si. Selaku Rektor Universitas PGRI Adibuana Surabaya.
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adibuana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adibuana Surabaya.
4. Bapak Ferry Hariawan, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan banyak dukungan, bimbingan dan arahan serta membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Muhammad Imron, S,E. selaku Kepala HRD dan seluruh karyawan PT. Langgeng Jaya Plastindo Gresik yang memberikan informasi terkait data yang dibutuhkan dalam skripsi ini.

6. Kedua Orangtua dan seluruh anggota keluarga yang selalu mendoakan dan mendukung demi kelancaran penyelesaian penulisan dalam penyusunan skripsi.
7. Serta semua pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas semuanya. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga dapat berguna baik bagi penulis sendiri maupun pembaca pada umumnya.

Surabaya, 06 Februari 2023

Penulis

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Heny Afifatul Mu'asyaroh
NIM : 191500140
Program Studi : Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI
Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul: "Pengaruh Pengalaman Kerja, Kompetensi dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT Langgeng Jaya Plastindo Gresik " yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 01 Maret 2023

Mahasiswa,



Heny Afifatul Mu'asyaroh

NIM : 191500140

MOTTO

“Apapun yang tak pernah dimulai tentunya tak akan pernah selesai”

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	vii
MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II	11
TELAAH PUSTAKA.....	11

2.1	Penelitian Terdahulu	11
2.2	Landasan Teori	20
2.2.1	Pengertian Sumber Daya Manusia.....	20
2.2.2	Manajemen Sumber Daya Manusia.....	22
2.2.2.1	Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	22
2.2.2.2	Komponen Manajemen Sumber Daya Manusia.....	23
2.2.2.3	Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	24
2.2.3	Pengalaman Kerja.....	25
2.2.3.1	Pengertian Pengalaman Kerja.....	25
2.2.3.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja	26
2.2.3.3	Manfaat Pengalaman Kerja	27
2.2.3.4	Indikator Pengalaman Kerja	27
2.2.4	Kompetensi.....	29
2.2.4.1	Pengertian Kompetensi.....	29
2.2.4.2	Tujuan Penggunaan Model Kompetensi SDM.....	30
2.2.4.3	Pembagian kompetensi.....	30
2.2.4.4	Indikator Kompetensi	31
2.2.5	Kompensasi	34
2.2.5.1	Pengertian Kompensasi	34

2.2.5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompensasi	35
2.2.5.3	Tujuan Pemberian Kompensasi	36
2.2.5.4	Indikator Kompensasi	38
2.2.6	Produktivitas Kerja Karyawan.....	40
2.2.6.1	Pengertian Produktivitas Kerja	40
2.2.6.2	Faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	41
2.2.6.3	Upaya-Upaya dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja.....	42
2.2.6.4	Indikator Produktivitas Kerja.....	43
2.3	Kerangka Konseptual	46
2.4	Hipotesis.....	48
2.4.1	Hubungan Antara Pengalaman Kerja Dengan Produktivitas Kerja Karyawan.....	49
2.4.2	Hubungan Antara Kompetensi Dengan Produktivitas Kerja Karyawan.....	49
2.4.3	Hubungan Antara Kompensasi Dengan Produktivitas Kerja Karyawan.....	50
2.4.4	Hubungan Antara Pengalaman Kerja, Kompetensi dan Kompensasi Dengan Produktivitas Kerja Karyawan	50
BAB III	53
METODE PENELITIAN	53
3.1	Rancangan Penelitian.....	53
3.2	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	54

3.2.1	Populasi	54
3.2.2	Sampel	54
3.2.3	Teknik Pengambilan Sampel	56
3.3	Jenis dan Sumber Data	57
3.4	Teknik pengumpulan Data	58
3.4.1	Prosedur Pengumpulan Data	59
3.4.2	Lokasi	60
3.4.3	Waktu	60
3.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	60
3.5.1	Variabel Penelitian	60
3.5.2	Definisi Operasional Variabel	61
3.5.2.1	Pengalaman Kerja (X1)	61
3.5.2.2	Kompetensi (X2)	62
3.5.2.3	Kompensasi (X3)	63
3.5.2.4	Produktivitas kerja karyawan (Y)	63
3.6	Teknik Analisis Data	64
3.6.1	Pengujian Instrumen Penelitian	64
3.6.2	Pengujian Asumsi Klasik	65
3.6.3	Analisis Regresi Linier Berganda	67
3.6.4	Pengujian Determinasi (R^2)	68
3.6.5	Pengujian Hipotesis	68
BAB IV	69
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	69

4.1 Hasil Penelitian	69
4.1.1 Sejarah PT. Langgeng Jaya Plastindo Gresik	69
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan	69
4.1.3 Struktur organisasi	70
4.2 Deskripsi Penelitian	73
4.2.1 Karakteristik Responden	74
4.2.1.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin ...	74
4.2.1.2 Karakteristik Berdasarkan Usia	75
4.2.1.3 Karakteristik Berdasarkan Divisi	76
4.2.2 Distribusi Frekuensi Variabel	76
4.2.2.1 Pengalaman Keja	77
4.2.2.2 Kompetensi	78
4.2.2.3 Kompensasi	79
4.2.2.4 Produktivitas Kerja Karyawan	80
4.2.3 Tabulasi Data Responden	81
4.3 Analisis Data penelitian	84
4.3.1 Pengujian Instrumen	84
4.3.1.1 Uji Validitas	85
4.3.1.2 Uji Realibilitas	87
4.3.2 Uji Asumsi Klasik	88
4.3.2.1 Uji Normalitas	88
4.3.2.2 Uji Multikolinieritas	90
4.3.2.3 Uji Autokorelasi	90

4.3.2.4	Uji Heterokedastitas	91
4.3.3	Analisis Regresi Linier Berganda	92
4.3.4	Uji Koefisien Determinan (R^2)	94
4.3.5	Uji Hipotesis	95
4.3.4.1	Uji t (Parsial)	95
4.3.4.2	Uji F (Simultan)	97
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	99
4.4.1	Pengaruh Pengalaman Kerja (X1) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan(Y)	99
4.4.2	Pengaruh Kompetensi(X1) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan(Y)	100
4.4.3	Pengaruh Kompensasi(X1) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan(Y)	101
4.4.4	Pengaruh Pengalaman kerja (X1), Kopetensi (X2), Kompensasi (X3) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan(Y)	103
BAB V	105
KESIMPULAN DAN SARAN	105
5.1	Kesimpulan	105
5.2	Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	107

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3. 1 Skala Pengukuran Likert.....	599
4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	74
4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	755
4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Divisi	766
4. 4 Distribusi frekuensi variable pengalaman kerja	777
4. 5 Distribusi frekuensi variable kompetensi	788
4. 6 Distribusi frekuensi variable Kompensasi	799
4. 7 Distribusi frekuensi variable produktivitas kerja	80
4. 8 Tabulasi Data Responden X dan Y	822
4. 9 Hasil uji validitas.....	855
4. 10 Hasil uji realibilitas	888
4. 11 Hasil uji normalitas.....	899
4. 12 Hasil uji multikolinieritas	90
4. 13 Hasil Uji Autokorelasi	911
4. 14 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	922
4. 15 Hasil Uji Determinan	944
4. 16 Hasil Uji t.....	966
4. 17 Hasil Uji F.....	988

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2. 1 Kerangka Konseptual	477
3. 1 Rancangan Penelitian	53
4. 1 Struktur Organisasi PT. Langgeng Jaya Plastindo	70
4. 2 Hasil Uji Heterokedastitas	92

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuisisioner
- Lampiran 2 : Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 3 : Surat Keterangan Izin Penelitian
- Lampiran 4 : Surat Balasan Izin Penelitian
- Lampiran 5 : Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 6 : Surat Pengantar Plagiasi
- Lampiran 7 : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi
- Lampiran 8 : Tabulasi Data Variabel X dan Y
- Lampiran 9 : Hasil Olah Data SPSS