



# UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

## SKRIPSI

Pengaruh Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hikmah Jaya Putra.

Ayu Dyah Ramadhani  
191500039

Dosen pembimbing  
Ferry Hariawan, S.E., M.M.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2023**

**PENGARUH PENERAPAN KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3), KOMPENSASI, SERTA  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. HIKMAH JAYA PUTRA.**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi da Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**Ayu Dyah Ramadhani**  
**191500039**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DA BISNIS  
UNIERSITAS PRI ADI BUANA SURABAYA  
2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hikmah Jaya Putra

Identitas Mahasiswa

a. Nama : Ayu Dyah Ramadhani  
b. NIM : 191500039  
c. Proram Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tangal : 30 Januari 2023

Dosen Pembimbing,



Ferry Hariawan, S.E., M.M.  
NPP.1512763/DY

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hikmah Jaya Putra

Identitas Mahasiswa

- a. Nama : Ayu Dyah Ramadhani
- b. NIM : 191500039
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya
- e. Alamat e-mail : adyah358@gmail.com



Surabaya, 01 Maret 2023  
Dosen Pembimbing,

Ferry Hariawan, S.E., M.M.

NPP.1512763/DY



### **BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Skripsi ini telah diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

Nama : Ayu Dyah Ramadhani  
NIM : 191500039  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hikmah Jaya Putra.  
Hari : Selasa  
Tanggal : 14 Februari  
Tahun : 2023

Pengaji I  
  
Drs. Suharyanto, M.M  
NPP : 0101468/DY

Pengaji II  
  
Sutama Wisnu Dyatmika, S.E., M.M  
NPP : 0709494/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Ayu Dyah Ramadhani  
NIM : 191500039  
Program Studi : Universitas PGRI Adi Buana  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul : "Pengaruh Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompenasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hikmah Jaya Putra" yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 01 Maret 2023

Mahasiswa,



Ayu Dyah Ramadhani

191500039

## KATA PENGANTAR

AlhamdulillahiRobbil'alamiiin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Pengaruh Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hikmah Jaya Putra**". Selama proses penulisan hingga terselesaiannya proposal skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. M. Hartono, M.Si selaku Rektor Universitas PGRI AdiBuana Surabaya
2. Tony Susilo Wibowo, S.E., M.PD.,M.SM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, S.E, M.M, selaku Ketua Prodi Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Ferry Hariawan, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan, dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ungkapan terima kasih dan penghargaan yang sangat spesial penulis haturkan dengan rendah hati dan rasa hormat kepada orang tua penulis yang tercinta, Ayahanda Anton Efendi dan Ibunda Indarsih serta kakak dan juga nenek dengan segala pengorbanannya tak akan pernah lupakan atas jasa-jasa mereka. Doa restu, nasehat dan petunjuk dari mereka.
6. Terima kasih terkhusus kepada sahabat saya Ellen Ersa Febi I serta Ade Suryani, terima kasih banyak berkat dukungan serta semangat dari kalian yang tak henti-hentinya, menemani

berjuang bareng selama dibangku kuliah sampai kita lulus bareng!! Me love you all...

7. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Untuk itu penulis mengharapkan masukan dan kritikan sebagai evaluasi kedepannya sehingga dapat bermanfaat bagi mahasiswa sebagai panduan kedepannya.

Surabaya, 13 Januari 2023  
Penulis,

Ayu Dyah Ramadhani

## DAFTAR ISI

### HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
<i>ABSTRAK</i> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	13
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2.2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia ..	13
2.2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.2.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	17
2.2.2.1 Pengertian Keselamatan d Kesehatan Kerja (K3)	17
2.2.2.2 Faktor yang mempengaruhi Keselamatan dan	
Kesehatan Kerja (K3) .....	18
2.2.2.3 Indikator Keselamatan Kesehatan Kerja .....	20
2.2.3 Kompensasi .....	21
2.2.3.1 Pengertian Kompensasi .....	21
2.2.3.2 Faktor yang mempengaruhi Kompensasi .....	22

2.2.3.3 Indikator Kompensasi .....	24
2.2.4 Lingkungan Kerja .....	25
2.2.4.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	25
2.2.4.2 Faktor yang mempengaruhi Lingkungan Kerja ..	25
2.2.4.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	27
2.2.5 Kinerja Karyawan.....	28
2.2.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	28
2.2.5.2 Faktor yang mempengaruhi Kinerja Karyawan..	28
2.2.5.3 Indikator Kinerja Karyawan. ....	29
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	31
2.4 Kerangka Konseptual.....	32
2.5 Hipotesis Penelitian .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Rencana Penelitian.....	35
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	37
3.2.1 Populasi .....	37
3.2.2 Sampel .....	37
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	38
3.3.1 Jenis Data.....	38
3.3.2 Sumber Data .....	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.4.1 Kuesioner .....	40
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	40
3.5.1 Variabel Penelitian .....	40
3.5.2 Definisi Operasional Variabel .....	41
3.6 Teknik Analisis Data .....	43
3.6.1 Uji Instrumen .....	43
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	44
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	46
3.6.4 Uji Hipotesis.....	47

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	49
4.1.1 Karakteristik Responden.....	49
4.1.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
4.1.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan pendidikan	50
4.1.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	50
4.1.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	51
4.1.2 Distribusi Frekuensi Variabel .....	52
4.1.2.1 Distribusi Frekuensi Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	52
4.1.2.2 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi.....	54
4.1.2.3 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja	55
4.1.2.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan	56
4.2 Analisis Data .....	58
4.2.1 Uji Intrumen .....	59
4.2.2 Uji Asumsi Klasik.....	65
4.2.3 Analisis Regresi Berganda.....	70
4.2.4 Uji Hipotesis .....	72
4.3 Pembahasan .....	75
4.3.1 Pengaruh K3 Terhadap Kinerja Karyawan .....	76
4.3.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	77
4.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	77
4.3.4 Pengaruh K3, Kompensasi, Serta Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	78
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>79</b>
5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala <i>Likert</i> .....	40
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	51
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja ( $X_1$ ) .....	52
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....	54
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja( $X_3$ ) .	55
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan (Y)....	57
Tabel 4.9 Uji Validitas Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ...	59
Tabel 4.10 Uji Validitas Kompensasi .....	60
Tabel 4.11 Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	62
Tabel 4.12 Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	63
Tabel 4.13 Uji Realibilitas .....	65
Tabel 4.14 Uji Normalitas .....	66
Tabel 4.15 Uji Multikolinearitas .....	67
Tabel 4.16 Uji Autokorelasi.....	68
Tabel 4.17 Uji Heteroskedastisitas.....	69
Tabel 4.18 Analisis Regresi Linier Berganda.....	70
Tabel 4.19 Hasil Uji t (Parsial).....	72
Tabel 4.20 Hasil Uji F (Simultan) .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	33
Gambar 3.1 Rencana Penelitian .....	36

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** : Surat Ijin Penelitian  
**Lampiran 2** : Surat Balasan Izin Penelitian  
**Lampiran 3** : Berita Acara Bimbingan Skripsi  
**Lampiran 4** : Berita Acara Ujian Proposal Skripsi  
**Lampiran 5** : Catatan Ujian Proposal  
**Lampiran 6** : Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi  
**Lampiran 7** : Surat Pernyataaan Bebas Plagiasi  
**Lampiran 8** : Kuesioner Penelitian  
**Lampiran 9** : Tabulasi Data  
**Lampiran 10** : *Output* SPSS