

## **LAMPIRAN**

### **1. KUESIONER**

#### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI di PT. JTL EXPRESS**

Responden yang terhormat,

Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu sejenak guna mengisi angket ini. Kuesioner ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi saya di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adibuan Surabaya.

Saya berharap Bapak/Ibu dapat menjawab sesuai dengan apa yang dirasakan dan alami, bukan apa yang menjadi ideal. Bapak/Ibu diharapkan dapat menjawab dengan jujur dan terbuka, sebab dalam hal ini tidak ada jawaban yang benar atau salah. Sesuai dengan kode etik penelitian, saya menjamin kerahasiaan semua data. Kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi angket ini adalah bantuan yang tak ternilai bagi saya.

Dengan demikian, saya mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktu untuk mengisi angket ini, dan peneliti mohon maaf apabila ada pernyataan yang kurang berkenan di hati Bapak/Ibu.

## **DATA RESPONDEN**

### **A. Identitas Responden**

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
3. Usia :
4. Jabatan/Departemen :

## B. Petunjuk Pengisian

Pilih salah satu jawaban yang tersedia sesuai dengan pengalaman yang anda dapatkan. Dengan memberi tanda ( ✓ ) sebagai jawaban. Masing-masing jawaban memiliki makna sebagai berikut:

- |     |                       |
|-----|-----------------------|
| SS  | : Sangat Setuju       |
| S   | : Setuju              |
| KS  | : Kurang Setuju       |
| TS  | : Tidak Setuju        |
| STS | : Sangat Tidak Setuju |

### Variabel Penelitian

#### 1. Gaya Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Kemampuan mengambil keputusan</b>						
1.	Pimpinan penganggap keputusan yang dibuat harus dikerjakan dan terlaksana					
2.	Pimpinan selalu melibatkan karyawan dalam setiap pengambilan keputusan.					
3.	Pimpinan meminta saran dari karyawan					

	sebelum mengambil keputusan.				
--	------------------------------	--	--	--	--

**Kemampuan memotivasi**

4.	Pimpinan saya, peduli dengan masalah kerja pada karyawannya dengan memberikan motivasi.				
5.	Pimpinan saya selalu memberikan motivasi pada karyawannya dalam bekerja.				
6.	Pimpinan saya menghargai pekerjaan karyawan dengan cara memberikan reward.				

**Kemampuan komunikasi**

7.	Komunikasi antara pimpinan dan karyawan saling terbuka.				
8.	Pimpinan saya memberikan saran atau nasehat yang berkaitan dengan bekerjaan secara baik.				

9.	Pimpinan saya mudah untuk diajak berkomunikasi dan berdiskusi.				
----	--	--	--	--	--

**Kemampuan mengendalikan bawahan**

10.	Pimpinan saya dalam memberikan tindakan sangat tegas.				
11.	Pimpinan saya selalu membantu karyawannya dalam mencapai hasil yang maksimal.				
12.	Pimpinan mengarahkan sesuai pekerjaan dan menuntut efesien kerja.				

**Kemampuan mengendalikan emosi**

13.	Pimpinan saya memberikan saran dan kritikan dengan cara kekeluargaan.				
14.	Pimpinan saya selalu tenang dalam menghadapi suatu konflik para karyawannya.				

15.	Pemimpin memiliki kemampuan dalam mengatur emosinya.					
-----	--	--	--	--	--	--

2. Motivasi Kerja (X2)

No	Pernyataaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Dorongan Mencapai Tujuan</b>						
16	Motivasi yang diberikan oleh perusahaan dapat meningkatkan kinerja karyawan					
17	Saya melakukan yang terbaik dalam bekerja untuk tercapainya tujuan perusahaan					
18	Saya memberikan dorongan dalam diri saya untuk diterapkan diperusahaan					
<b>Semangat Kerja</b>						
19	Pengakuan dari perusahaan dapat membuat karyawan lebih semangat dalam bekerja					

20	Semangat karyawan dalam berkerja dipengaruhi nyaman atau tidak nyamannya suatu pekerjaan					
21	Saya selalu bersemangat atas pekerjaan yang diberikan					
<b>Inisiatif</b>						
22	Saya selalu bersedia melakukan pekerjaan tanpa diminta oleh atasan					
23	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan lebih cepat dari target yang diberikan					
24	Kepekaan dalam bekerja dapat memotivasi karyawan agar lebih inisiatif dalam melakukan pekerjaan					
<b>Kreativitas</b>						
25	Saya selalu memberikan ide dalam					

	menyelesaikan suatu pekerjaan				
26	Saya berusaha memberikan yang terbaik dalam keterbatasan yang saya miliki				
27	Saya dapat mengatasi berbagai kesulitan dalam pemikiran saya				
<b>Rasa Tanggungjawab</b>					
28	Saya sudah menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu				
29	Saya selalu bertanggung jawab atas pekerjaan yang saya kerjakan				
30	Saya bersedia lembur jika pekerjaan yang diberikan belum diselesaikan dengan tuntas				

3. Kompensasi (X3)

No	Pernyataaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Bonus</b>						
31	Saya harus menunjukkan prestasi kerja saya supaya mendapatkan bonus dari perusahaan					
32	Perusahaan memberikan bonus yang sesuai dengan prestasi yang dimiliki karyawan					
33	Perusahaan selalu memberikan bonus yang lebih untuk karyawan yang berprestasi					
<b>Asuransi</b>						
34	Perusahaan memberikan jaminan K3 untuk seluruh karyawan					
35	Perusahaan memberikan tunjangan kesehatan kepada seluruh karyawan					

36	Perusahaan memberikan jaminan asuransi sesuai dengan aturan yang berlaku					
----	--	--	--	--	--	--

**Tunjangan**

37	Saya merasa puas dengan tunjangan yang diberikan DARI perusahaan					
38	Saya merasa cukup terhadap perusahaan karena mendapatkan tunjangan yang sesuai					
39	Saya menerima tunjangan sesuai ketentuan dari perusahaan dan diberikan secara adil					

4. Komitmen Organisasi (X4)

No	Pernyataaan	SS	S	KS	TS	STS
<b>Komitmen Efektif</b>						
40	Saya menyukai tujuan yang ada di perusahaan					
41	Saya bertekad ingin bekerja keras serta					

	memajukan perusahaan ini dengan sepenuh hati					
42	Saya bersedia melakukan pekerjaan yang sudah ditentukan dalam membantu tujuan perusahaan					
<b>Komitmen Berkelanjutan</b>						
43	Saya merasa berat meninggalkan tempat kerja saya, karena mencari pekerjaan di perusahaan lain tidak mudah					
44	Saya tidak ingin kehilangan rekan kerja karena keluar dari perusahaan					
45	Saya merasakan sangat tidak nyaman apabila saya memutuskan untuk meninggalkan perusahaan ini					
<b>Komitmen Normative</b>						
46	Saya tetap menunjukkan sikap					

	loyalitas terhadap perusahaan				
47	Saya belum sepenuhnya memberikan totalitas terhadap perusahaan				
48	Saya merasa bekerja dengan baik untuk perusahaan ini adalah salah satu kebaikan bagi diri saya				

## 2. Surat Izin Penelitian



### UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

Nomor : 220962/01/FEB/VII/2023  
Lampiran : -  
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth:  
Bapak/Ibu Pimpinan  
PT Jagad Total Logistic Express  
Jl. Nanas Utara II No. 21 Kec. Waru  
di-  
Sidoarjo.

Sesuai Kurikulum Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, maka mahasiswa wajib menulis Skripsi/Tugas Akhir dalam bentuk Laporan Penelitian dan Artikel Ilmiah. Berkaitan dengan hal tersebut mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada mahasiswa kami yang tersebut dibawah ini :

Nama : Mifta Adinda Herliana  
NIM : 191500157  
Prodi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi di PT. JTL Express.

Demikian atas perkenan serta kebijaksanaan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 24 Juli 2023  
Dekan FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
TONY SUSILO WIBOWO, SE., M.Pd., M.SM  
NPP : 0709494/DY

### 3. Surat Balasan Penelitian

**HEAD OFFICE**  
JL. NANAS UTARA II/21  
PERUM. PONDOK CANDRA INDAH  
WARU - SIDOARJO - JAWA TIMUR  
CONTACT : 031-99881134

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : 060/SK/AB/VII/2023  
Perihal : Surat Balasan Permohonan izin penelitian & pengambilan data

Kepada Yth  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Dengan hormat,

Menindaklanjuti surat dari Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Nomor 230962/01/FEB/VII/2023 berkenaan dengan permohonan izin penelitian , maka dengan ini kami memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di PT Jagad Total Logistic Express kepada :

Nama : Mifta Adinda Herliana  
NIM : 191500157  
Prodi : Manajemen  
Judul penelitian : Pengaruh gaya kepemimpinan , motivasi kerja dan kompensasi terhadap komitmen organisasi di PT JTL Express

Demikian surat ini kami sampaikan . Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapan terima kasih .

Sidoarjo , 25 Juli 2023

  
**Arief Effendy**  
CEO

[www.jtlexpress.co.id](http://www.jtlexpress.co.id)

#### 4. Kartu Bimbingan Skripsi



**UNIVERSITAS PGRI ADJIE BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unjpasby.ac.id>

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama	:	Mifta Adinda Herlana
Prodi / NIM	:	Manajemen / 191900157
Judul Skripsi	:	Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi, Kepercayaan, dan Kompensasi terhadap Komitmen Organisasi di PT JTL EXPRESS
Dosen Pembimbing	:	Ferry Harawon, S.E., M.M.
Periode Kepembimbingan	:	17 September 2022 s/d 17 Maret 2023

**URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :**

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1	23 Sep 2022	Pengajuan Judul	acc	
2	02 Nov 2022	Matiks	acc	
3	15 Nov 2022	Pengajuan Bab I	revisi	
4	23 Nov 2022	Bab I	acc	
5	02 Des 2022	Pengajuan Bab II	revisi	
6	12 Des 2022	Bab II	acc	
7	18 Jan 2023	Pengajuan Bab III	revisi	
8	30 Jan 2023	Bab III	acc	
9	16 Feb 2023	Pengajuan Proposal Lengkap	acc	

Bimbingan selesai pada tanggal :

Dosen Pembimbing,

Ferry Harawon

Mahasiswa,

MIFTA ADINDA



**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

Website : <http://www.unipasby.ac.id>

## KARTU PERPANJANGAN BIMBINGAN SKRIPSI

Nama	:	Mifta Adinda Herlana
Prodi / NIM	:	Manajemen / 191500157
Judul Skripsi	:	Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Kompensasi terhadap Komitmen Organisasi di PT JTL EXPRESS
Dosen Pembimbing	:	Ferry Hanawan, S.E.M.M.
Periode Kepembimbingan	:	20 Maret 2023 s/d 20 Juni 2023

## **URAIAN KEGIATAN KEPERBIMBINGAN :**

Bimbingan selesai pada tanggal :

### Dosen Pembimbing,

Ferry Harawon



Mahasiswa

*[Signature]*

MIFTA ADINDA H

## 5. Berita Acara Seminar Proposal



### UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

#### **BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL SKRIPSI**

Pada hari ini Senin, 13 Maret 2023 bertempat bertempat di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya telah dilaksanakan Ujian Proposal Skripsi Semester Ganjil Tahun Akademik 2022 / 2023

Nama Mahasiswa	:	Mifta Adinda Herliana
NIM	:	191500157
Program Studi	:	Manajemen
Judul Proposal	:	Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Kompenansi terhadap Komitmen Organisasi di PT JTL EXPRESS

Dihadiri oleh :

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Tanda Tangan
1.	191500056	Novianga Dwi Rachmawati	1.
2.	191500128	Eka Hayy Linawati	2.
3.	191500020	Bima Prasetyo	3.
4.	191500147	Peri Noviana Vebianti	4.
5.	191500045	Achmad Ramadhan	5.
6.	191500124	Tiaran Arda Prakesh	6.
7.	191500101	Tri Utami	7.
8.	191500110	Anum Nur Imayah	8.
9.	191500145	DINA MASTIHA A C	9.
10.	191500180	Maya Ernianti	10.
11.	191500176	Lia Suciati	11.
12.	191500215	SISCA WIYATI N	12.
13.			13.
14.			14.
15.			15.

Surabaya, 13 Maret 2023

Penguji : Drs. Suharyanto, M.M

Pembimbing : Ferry Hariawan, S.E., M.M.

( )

## **6. Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing**

### **LEMBAR PERSETUJUAN**

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Kompensasi Terhadap Komitmen Organisasi di PT JTL Express

Identitas Mahasiswa

a. Nama	:	Mifta Adinda Herliana
b. Nim	:	191500157
c. Program Studi	:	Manajemen
d. Fakultas	:	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji:

Tanggal : 21 Juli 2023

Dosen Pembimbing



Ferry Hariawan, S.E., M.M.  
NPP : 1512763/D

## 7. Surat Bebas Plagiasi



### FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

---

#### SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.  
Jabatan : Ketua Program Studi Manajemen

Menyatakan bahwa

Nama : Mifta Adinda Herliana  
NIM : 191500157  
Prodi : Manajemen

Telah melakukan uji plagiasi dengan judul **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Kompenansi Terhadap Komitmen Organisasi di PT JTL Express"** dengan hasil Similarity Index 20 % sehingga layak untuk mengikuti sidang skripsi.

Demikian surat pernyataan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



## 8. Tabulasi Jawaban Responden

Responden	Variabel Gaya Kepemimpinan														
RES_1	4	5	4	3	3	4	4	5	4	5	5	5	3	5	5
RES_2	5	5	5	5	5	5	3	4	3	4	4	4	3	5	4
RES_3	5	5	3	3	5	5	3	3	4	4	5	5	4	4	5
RES_4	3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	3	4	3
RES_5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	3
RES_6	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5
RES_7	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
RES_8	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
RES_9	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5
RES_10	3	3	5	3	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5
RES_11	5	5	2	2	3	3	4	4	5	4	4	4	2	2	2
RES_12	3	3	3	4	5	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2
RES_13	4	4	5	2	2	3	3	3	2	3	2	2	4	5	4
RES_14	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5
RES_15	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	3
RES_16	3	5	4	4	5	3	2	2	3	2	2	3	3	3	4
RES_17	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	5	4	5
RES_18	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	5
RES_19	5	4	5	3	4	5	5	3	5	5	4	3	3	3	4
RES_20	4	4	5	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4
RES_21	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5
RES_22	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4
RES_23	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
RES_24	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3
RES_25	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	5	4

RES_26	4	5	5	3	5	4	3	5	4	5	3	3	5	5	4
RES_27	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3	3	3	3	3	3
RES_28	3	4	5	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3
RES_29	4	4	3	4	4	3	2	5	5	4	5	2	2	2	3
RES_30	4	4	4	4	2	4	2	2	3	3	3	2	4	5	4
RES_31	5	5	4	3	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4
RES_32	4	5	4	5	5	4	3	3	5	5	5	4	5	4	3
RES_33	4	5	5	1	4	4	2	3	3	2	2	3	4	4	3
RES_34	4	5	3	3	3	3	4	4	5	5	4	5	4	4	5
RES_35	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4
RES_36	4	4	3	5	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	3
RES_37	2	3	3	5	3	4	3	4	3	4	4	4	3	2	3
RES_38	5	5	4	4	5	5	3	3	4	4	5	5	3	3	2
RES_39	5	5	4	5	5	4	5	3	3	4	3	4	5	5	5
RES_40	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3
RES_41	4	5	4	3	3	3	4	4	4	5	4	5	4	4	5
RES_42	5	5	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	4	4	2
RES_43	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
RES_44	5	4	3	4	4	3	4	5	5	4	5	5	3	4	3
RES_45	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4
RES_46	4	4	5	3	2	2	4	4	5	4	4	4	5	5	3
RES_47	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3	3	5	5	4
RES_48	4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	4	4	3
RES_49	3	2	3	2	5	2	4	5	4	5	5	4	5	3	5
RES_50	3	3	2	2	5	2	5	5	5	5	5	5	4	4	3
RES_51	5	5	5	5	5	5	2	2	3	2	2	3	5	5	5
RES_52	4	4	3	3	5	4	3	3	4	4	3	4	4	5	3
RES_53	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5

<u>RES_54</u>	4	4	2	4	4	4	5	3	5	5	4	3	3	4	5
<u>RES_55</u>	5	5	5	3	5	4	3	3	4	3	4	4	2	3	5

<b>Responden</b>	<b>Variabel Motivasi Kerja</b>														
RES_1	5	4	5	3	3	3	5	3	4	3	4	4	3	3	3
RES_2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	2	3	4	4	5
RES_3	5	4	4	3	5	3	4	5	4	3	5	3	4	5	5
RES_4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	5	3	3	3	4	5
RES_5	4	4	4	3	3	4	3	5	4	4	4	4	3	4	5
RES_6	4	5	5	4	5	5	4	5	5	3	3	2	3	4	5
RES_7	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	2	3	5	2
RES_8	4	4	5	4	3	3	3	5	4	2	3	5	5	4	3
RES_9	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	3	5	3
RES_10	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	3	3	4	4	2
RES_11	2	3	3	3	4	4	3	5	4	4	5	5	5	4	2
RES_12	3	2	2	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	5	3
RES_13	5	5	4	5	3	2	2	3	4	4	5	5	4	4	5
RES_14	5	5	5	5	4	4	4	5	5	3	5	4	3	2	5
RES_15	2	2	3	4	4	5	5	5	5	1	5	5	5	3	5
RES_16	4	3	4	3	2	5	2	4	4	5	5	4	4	5	5
RES_17	5	4	4	2	2	5	2	5	3	5	4	2	5	5	3

RES_18	5	4	3	5	2	5	5	4	5	5	5	4	3	2	3
RES_19	3	4	4	3	3	5	4	5	3	3	5	5	3	4	3
RES_20	5	4	5	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3
RES_21	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	3	4	3
RES_22	4	4	4	5	3	5	4	4	5	4	5	5	1	4	5
RES_23	3	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	5	3	5
RES_24	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	5	5	5	3	3
RES_25	5	3	3	3	4	5	4	3	3	5	2	5	5	3	5
RES_26	3	3	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	3	4
RES_27	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	5	3	4	5	5
RES_28	3	3	2	4	2	4	2	4	5	5	5	3	4	3	4
RES_29	3	3	2	5	5	3	3	3	3	5	3	5	4	4	4
RES_30	4	4	5	4	3	3	3	3	4	4	5	4	4	5	3
RES_31	4	4	5	5	3	5	3	5	5	5	4	5	2	4	2
RES_32	4	4	3	4	4	4	4	3	3	5	4	5	4	5	5
RES_33	4	4	4	5	4	5	3	4	3	3	3	5	4	4	3
RES_34	3	2	2	2	5	3	5	5	4	4	3	4	5	5	4
RES_35	4	4	4	5	3	3	4	3	4	4	5	3	3	2	2
RES_36	3	4	3	4	5	4	5	4	5	4	3	4	3	3	4
RES_37	2	5	2	3	5	3	5	4	4	4	4	5	5	5	3
RES_38	2	5	2	5	4	5	5	4	5	4	4	3	4	2	2
RES_39	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	2
RES_40	3	5	4	4	4	4	5	4	2	4	3	4	5	5	5

RES_41	4	5	4	2	2	2	2	4	5	3	5	4	4	4
RES_42	4	4	4	2	1	3	2	4	5	5	4	4	5	4
RES_43	3	5	4	4	4	4	5	5	3	3	4	5	5	4
RES_44	3	4	4	2	3	5	4	1	4	5	1	4	4	3
RES_45	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4
RES_46	4	5	4	4	4	4	5	3	4	2	3	4	2	3
RES_47	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
RES_48	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	5	3	4
RES_49	5	5	5	3	4	3	3	3	2	5	2	3	5	4
RES_50	3	5	5	2	2	4	4	2	5	5	2	4	5	4
RES_51	5	3	5	4	4	5	3	5	4	5	5	2	3	3
RES_52	2	4	5	5	3	5	5	4	4	5	3	4	4	2
RES_53	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	2
RES_54	5	4	4	4	3	3	3	5	3	4	4	3	5	4
RES_55	4	4	5	4	3	4	3	4	3	5	3	4	5	3

Responden	Variabel Kompensasi										Variabel Komitmen Organisasi									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
RES_1	4	4	5	4	5	5	4	4	5		5	5	5	5	5	3	5	5	5	5
RES_2	3	5	5	4	5	4	5	4	5		4	4	4	5	4	4	4	4	5	
RES_3	4	4	5	4	4	4	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5	5	5	
RES_4	3	5	5	4	5	3	4	5	4		5	5	5	3	3	2	4	4	4	
RES_5	3	5	5	4	5	5	3	4	3		4	4	4	4	4	4	5	5	5	
RES_6	4	4	5	4	4	5	3	3	4		4	5	5	4	4	3	4	3	3	
RES_7	4	4	4	4	3	3	5	3	3		4	3	4	4	3	5	5	5	5	
RES_8	4	4	4	4	5	4	4	4	4		5	3	4	4	4	4	2	3	3	
RES_9	5	4	4	3	4	5	4	4	5		4	5	4	2	2	5	3	3	4	
RES_10	5	4	4	3	5	5	5	5	5		5	5	5	4	4	3	5	5	4	
RES_11	4	4	4	4	4	3	4	4	4		4	4	4	3	2	3	2	4	3	
RES_12	5	4	4	4	3	3	4	5	5		4	5	5	5	2	4	4	5	5	
RES_13	4	4	5	5	4	4	4	4	4		5	5	4	5	2	3	5	4	4	
RES_14	4	4	5	5	3	3	4	4	5		4	4	4	5	5	2	4	3	5	

RES_15	4	4	5	4	5	5	2	2	2	2	3	3	5	4	5	5	5	5	4
RES_16	4	4	5	4	4	5	3	3	2	3	2	2	5	5	5	5	5	5	5
RES_17	4	4	5	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
RES_18	4	4	5	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4
RES_19	4	4	5	3	5	4	2	2	3	2	2	3	5	4	3	5	4	4	4
RES_20	4	4	5	5	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4
RES_21	4	4	5	4	3	3	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	4	3	3
RES_22	4	4	5	4	4	5	5	3	5	5	4	3	5	4	3	3	4	5	5
RES_23	4	4	5	3	5	5	3	3	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	5
RES_24	4	4	5	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	3	2	4	4	3	3
RES_25	4	4	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5
RES_26	4	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	3	4	3
RES_27	5	4	5	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	5	4	3
RES_28	5	4	5	4	4	5	4	3	3	3	3	3	5	4	2	5	3	3	3
RES_29	4	4	4	3	3	4	3	5	4	5	3	3	3	4	5	3	5	3	3
RES_30	4	4	5	3	3	5	5	5	4	3	3	3	4	3	4	5	3	2	3
RES_31	4	4	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3

RES_32	3	4	2	4	4	2	2	5	5		4	5	2	5	3	4	3	5	5	1
RES_33	5	4	4	4	4	4	2	2	3		3	3	2	4	5	4	5	5	4	
RES_34	5	4	4	5	5	4	4	5	4		4	4	5	4	5	4	4	5	5	
RES_35	4	4	5	4	5	3	2	2	3		4	4	5	5	4	4	5	5	5	
RES_36	5	4	5	5	5	4	4	4	5		5	3	5	4	3	4	5	3	4	
RES_37	3	4	2	3	4	4	5	5	5		5	1	5	5	5	4	4	3	5	
RES_38	4	4	3	4	3	2	5	2	4		4	5	5	4	4	4	4	4	5	
RES_39	5	4	4	4	2	2	5	2	5		3	5	4	2	5	2	4	4	4	
RES_40	5	4	4	3	5	2	5	5	4		5	5	5	4	3	3	3	3	5	
RES_41	4	4	4	4	3	3	5	4	5		3	3	5	5	3	4	3	5	5	
RES_42	4	4	4	5	2	4	4	4	4		4	4	5	4	4	2	3	4	4	
RES_43	5	4	4	5	5	4	5	4	5		4	4	4	5	3	4	3	3	4	
RES_44	4	4	4	4	5	3	5	4	4		5	4	5	5	1	3	5	5	3	
RES_45	3	4	4	4	3	3	4	4	5		4	4	5	4	5	5	1	3	5	
RES_46	3	4	3	3	4	4	4	4	4		3	2	5	5	5	4	4	4	4	
RES_47	4	4	3	3	3	4	5	4	3		3	5	2	5	5	5	5	5	5	
RES_48	4	4	3	3	4	5	5	4	5		4	4	4	4	3	5	5	5	5	

RES_49	3	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5
RES_50	3	4	3	2	4	2	4	2	4	5	5	5	3	4	3	4	4	4
RES_51	3	4	3	2	5	5	3	3	3	3	5	3	5	4	4	3	5	4
RES_52	4	4	4	5	4	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3	3	5	4
RES_53	4	4	4	5	5	3	5	3	5	5	5	4	5	2	3	4	4	4
RES_54	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	5	4	5	4	3	3	3	3
RES_55	3	4	4	4	5	4	5	3	4	3	3	3	5	4	1	4	4	3

## 9. Rekapitulasi Jawaban Responden

Responden	X1	X2	X3	Y
RES_1	64	55	40	43
RES_2	64	66	40	38
RES_3	63	62	40	45
RES_4	55	60	38	35
RES_5	58	58	37	39
RES_6	66	62	36	35
RES_7	74	62	33	38
RES_8	60	57	38	32
RES_9	71	66	39	32
RES_10	63	56	41	40
RES_11	51	56	35	29
RES_12	43	48	38	39
RES_13	48	60	39	37
RES_14	70	64	36	36
RES_15	64	59	33	36
RES_16	48	59	34	37
RES_17	58	56	36	38
RES_18	69	60	38	41
RES_19	61	57	33	32
RES_20	57	60	35	33
RES_21	68	63	37	37
RES_22	65	62	39	36
RES_23	58	60	37	39
RES_24	56	55	37	34
RES_25	50	58	40	41
RES_26	63	58	35	34
RES_27	55	61	40	32
RES_28	49	53	36	31
RES_29	52	55	33	34
RES_30	50	58	36	30
RES_31	66	61	34	32

RES_32	64	61	28	32
RES_33	49	58	32	35
RES_34	61	56	40	40
RES_35	53	53	33	41
RES_36	62	58	42	36
RES_37	50	59	33	37
RES_38	60	56	31	39
RES_39	65	61	34	33
RES_40	63	61	38	36
RES_41	62	52	35	36
RES_42	58	56	36	34
RES_43	66	63	41	34
RES_44	61	51	37	36
RES_45	63	62	33	36
RES_46	58	55	32	36
RES_47	52	59	34	40
RES_48	47	53	36	39
RES_49	57	56	34	37
RES_50	58	54	27	37
RES_51	59	60	30	36
RES_52	56	59	33	36
RES_53	67	65	38	36
RES_54	59	58	33	33
RES_55	58	59	36	30

## Lampiran 1. Lampiran Output Pengolahan Data SPSS

### Hasil Uji Validitas

- Variabel Gaya Kepemimpinan

Correlations																	
	X1.1. 1	X1. 1.2	X1.1. 3	X1.2. .1	X1.2. 2	X1.2. 3	X1.3. 1	X1.3. 2	X1.3. 3	X1.4. 1	X1.4. .2	X1.4. 3	X1.5. 1	X1. 5.2	X1. 5.3	TO TX1	
X1.1.1	Pearson Correlation	1	.529 <sup>**</sup>	.153	.080	.044	.339*	.083	.116	.224	.069	.128	.194	.254	.28 <sup>3</sup>	.24 <sup>4</sup>	.47 <sup>8**</sup>
	Sig. (2-tailed)		.000	.264	.562	.748	.011	.547	.399	.100	.618	.352	.157	.062	.03 <sup>6</sup>	.07 <sup>3</sup>	.00 <sup>0</sup>
	N		55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.1.2	Pearson Correlation	.529**	1	.278*	.206	.119	.421**	.025	.036	.254	.070	.022	.246	.076	.10 <sup>9</sup>	.20 <sup>7</sup>	.45 <sup>1**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000		.040	.130	.389	.001	.855	.794	.061	.609	.874	.070	.581	.42 <sup>8</sup>	.12 <sup>9</sup>	.00 <sup>1</sup>
	N		55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.1.3	Pearson Correlation	.153	.278 <sup>*</sup>	1	.146	.152	.427**	-.135	-.081	-.130	-.060	-	-.033	.155	.25 <sup>7</sup>	.30 <sup>5*</sup>	.30 <sup>1*</sup>
	Sig. (2-tailed)	.264	.040		.288	.268	.001	.327	.559	.343	.665	.271	.812	.257	.05 <sup>8</sup>	.02 <sup>3</sup>	.02 <sup>6</sup>
	N		55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55

X1.2.1	Pearson Correlation	.080	.206	.146	1	.294*	.527**	.080	.050	.055	.103	.136	.117	.122	-	.14	.41
	Sig. (2-tailed)	.562	.130	.288		.029	.000	.560	.718	.691	.452	.322	.396	.376	.76	.28	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.2.2	Pearson Correlation	.044	.119	.152	.294*	1	.412**	.012	.008	.067	.084	.107	.166	.112	-	.21	.35
	Sig. (2-tailed)	.748	.389	.268	.029		.002	.928	.952	.628	.544	.435	.225	.416	.33	.12	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.2.3	Pearson Correlation	.339*	.421**	.427**	.527*	.412**	1	.046	-.032	.021	.072	.073	.162	.170	.12	.33	.53
	Sig. (2-tailed)	.011	.001	.001	.000	.002		.738	.818	.879	.599	.596	.238	.214	.35	.01	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.3.1	Pearson Correlation	.083	.025	-.135	.080	.012	.046	1	.546**	.557**	.650**	.411**	.469**	.069	-	.14	.54
	Sig. (2-tailed)	.547	.855	.327	.560	.928	.738		.000	.000	.000	.002	.000	.618	.98	.30	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.3.2	Pearson Correlation	.116	.036	-.081	.050	.008	-.032	.546**	1	.582**	.646**	.623**	.551**	.077	-	.03	.56
															.04	.1	.4**

	Sig. (2-tailed)	.399	.794	.559	.718	.952	.818	.000		.000	.000	.000	.000	.574	.72	.82	.00	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.3.3	Pearson Correlation	.224	.254	-.130	.055	.067	.021	.557**	.582**	1	.661**	.684**	.513**	.041	-.15	.14	.61	.0**
	Sig. (2-tailed)	.100	.061	.343	.691	.628	.879	.000	.000		.000	.000	.000	.766	.27	.30	.00	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.4.1	Pearson Correlation	.069	.070	-.060	.103	.084	.072	.650**	.646**	.661**	1	.640**	.541**	.127	.04	.16	.65	.0**
	Sig. (2-tailed)	.618	.609	.665	.452	.544	.599	.000	.000	.000		.000	.000	.356	.76	.24	.00	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.4.2	Pearson Correlation	.128	.022	-.151	.136	.107	.073	.411**	.623**	.684**	.640**	1	.646**	.027	-.11	.12	.59	.0**
	Sig. (2-tailed)	.352	.874	.271	.322	.435	.596	.002	.000	.000	.000		.000	.843	.40	.38	.00	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.4.3	Pearson Correlation	.194	.246	-.033	.117	.166	.162	.469**	.551**	.513**	.541**	.646**	1	.102	.02	.07	.64	.0**
	Sig. (2-tailed)	.157	.070	.812	.396	.225	.238	.000	.000	.000	.000	.000		.460	.83	.59	.00	.00
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55

X1.5.1	Pearson Correlation	.254	.076	.155	.122	.112	.170	.069	.077	.041	.127	.027	.102	1	.60 2**	.42 8**	.45 6**
	Sig. (2-tailed)	.062	.581	.257	.376	.416	.214	.618	.574	.766	.356	.843	.460		.00 0	.00 1	.00 0
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.5.2	Pearson Correlation	.283*	.109	.257	- .041	-.132	.127	-.003	-.049	-.151	.041	- .116	.029	.602**	1	.41 3**	.31 7*
	Sig. (2-tailed)	.036	.428	.058	.765	.338	.354	.984	.721	.270	.768	.400	.832	.000		.00 2	.01 8
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X1.5.3	Pearson Correlation	.244	.207	.305*	.148	.210	.339*	.140	.031	.142	.161	.121	.073	.428**	.41 3**	1	.53 7**
	Sig. (2-tailed)	.073	.129	.023	.281	.125	.011	.307	.822	.301	.241	.381	.595	.001	.00 2		.00 0
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
TOTX 1	Pearson Correlation	.478**	.451 **	.301*	.410* *	.356**	.537**	.541**	.564**	.610**	.658**	.596 **	.640**	.456**	.31 7*	.53 7**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.026	.002	.008	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.01 8	.00 0	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

- Variabel Motivasi Kerja

		Correlations																
		X2.1 .1	X2. 1.2	X2. 1.3	X2. 2.1	X2. 2.2	X2. 2.3	X2. 3.1	X2. 3.2	X2. 3.3	X2. 4.1	X2. 4.2	X2. 4.3	X2. 5.1	X2. 5.2	X2. 5.3	TOTX2	
X2.1.1	Pearson Correlation	1	.305*	.531**	.092	-	-	.264	.157	-	.184	.051	-	-	.127	.031	.396**	
	Sig. (2-tailed)		.024	.000	.502	.954	.471	.052	.251	.655	.178	.714	.011	.204	.355	.821	.003	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
X2.1.2	Pearson Correlation	.305*	1	.468**	.186	.030	-	.103	-	.002	.047	-	-	-	-	-	.340*	
	Sig. (2-tailed)	.024		.000	.173	.828	.239	.455	.598	.986	.736	.190	.096	.065	.021	.078	.011	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
X2.1.3	Pearson Correlation	.531**	.468**	1	.084	-	.077	-	.150	-	.022	-	-	-	.073	-	.396**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.543	.240	.577	.290	.273	.951	.875	.523	.213	.617	.597	.330	.003	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
X2.2.1	Pearson Correlation	.092	.186	.084	1	.292*	.243	.238	.220	.139	-	.221	.054	-	-	-	.470**	
	Sig. (2-tailed)	.502	.173	.543		.031	.074	.081	.106	.310	.203	.105	.696	.003	.021	.769	.000	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
X2.2.2	Pearson Correlation	-	.030	-	.292*	1	.060	.570**	.314*	-	-	-	-	-	.071	.031	.399**	
	Sig. (2-tailed)	.954	.828	.240	.031		.666	.000	.019	.779	.036	.335	.496	.381	.604	.821	.003	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	

X2.2.3	Pearson Correlation	- .099	- .161	.077	.243	.060	1	.313 *	.236	.172	-	.025	.002	.115	.254	.222	.008	.282*
	Sig. (2-tailed)	.471	.239	.577	.074	.666		.020	.083	.209	.856	.989	.405	.062	.103	.956	.037	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X2.3.1	Pearson Correlation	- .103	- .238	.570	.313 *	1	.139	.166	-	-	.011	-	-	.311	.123	.095	.253	.005
	Sig. (2-tailed)	.264	.145	"														.324*
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X2.3.2	Pearson Correlation	.157	- .150	.220	.314 *	.236	.139	1	.155	-	.394	-	-	.265	".203	.022	.031	.589"
	Sig. (2-tailed)	.073																
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X2.3.3	Pearson Correlation	- .002	- .139	- .039	- .172	.166	.155	1	-	.241	-	-	.045	.126	.358 "	.210	.056	.211
	Sig. (2-tailed)	.062	.009															
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X2.4.1	Pearson Correlation	.184	.047	.022	-	-	-	-	-	-	1	-	-	.165	.189	.062	.087	-.059
	Sig. (2-tailed)	.178	.736	.875	.203	.036	.856	.021	.051	.744		.228	.167	.653	.528	.303	.666	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X2.4.2	Pearson Correlation	.051	-	-	.221	-	-	-	-	.394	.241	-	1	.051	-	-	-	.301*
	Sig. (2-tailed)	.190	.088			.132	.002	.123	"		.165			.150	.005	.005		
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X2.4.3	Pearson Correlation	-	-	-	.054	-	-	.011	-	-	-	.051	1	.117	-	.102	-.012	
	Sig. (2-tailed)	.339	.096	.170		.094	.115		.203	.126	.189			.071				
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55

X2.5.1	Pearson Correlation	-	.174	.065	.069	.389 <sup>**</sup>	.121	.254	.095	.022	.358 <sup>**</sup>	.062	-	.117	1	.165	.013	-.067
	Sig. (2-tailed)	.204	.635	.617	.003	.381	.062	.490	.875	.007	.653	.274	.393		.227	.927	.628	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
X2.5.2	Pearson Correlation	.127	-	.073	-	.071	-	-	.102	-	.087	-	-	.165	1	.032	.155	
	Sig. (2-tailed)	.355	.878	.597	.021	.604	.103	.062	.460	.123	.528	.970	.608	.227		.814	.259	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
X2.5.3	Pearson Correlation	.031	-	-	-	.031	-	-	-	-	-	-	.102	.013	.032	1	.213	
	Sig. (2-tailed)	.821	.572	.330	.769	.821	.956	.972	.821	.683	.303	.973	.460	.927	.814		.119	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	
TOTX <sub>2</sub>	Pearson Correlation	.396	.340 <sup>*</sup>	.396 <sup>*</sup>	.470 <sup>*</sup>	.399 <sup>*</sup>	.282 <sup>*</sup>	.324 <sup>*</sup>	.589 <sup>*</sup>	.211 <sup>*</sup>	-	.301 <sup>*</sup>	-	-	.155	.213	1	
	Sig. (2-tailed)	.003	.011	.003	.000	.003	.037	.016	.000	.122	.666	.025	.932	.628	.259	.119		
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

- Variabel Kompensasi

		Correlations									
		X3.1.1	X3.1.2	X3.1.3	X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3	X3.3.1	X3.3.2	X3.3.3	TOTX3
X3.1.1	Pearson Correlation	1	.318*	.279*	.290*	-.031	.110	.060	-.006	.069	.484**
	Sig. (2-tailed)		.018	.039	.032	.824	.424	.663	.963	.619	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.1.2	Pearson Correlation	.318*	1	.427**	.239	.171	-.005	.000	-.175	-.119	.462**
	Sig. (2-tailed)	.018		.001	.079	.211	.973	.998	.202	.386	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.1.3	Pearson Correlation	.279*	.427**	1	.277*	.104	.245	-.168	-.094	-.179	.470**
	Sig. (2-tailed)	.039	.001		.041	.448	.071	.220	.493	.191	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.2.1	Pearson Correlation	.290*	.239	.277*	1	-.014	-.062	-.022	.012	.098	.430**
	Sig. (2-tailed)	.032	.079	.041		.921	.652	.873	.933	.475	.001
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.2.2	Pearson Correlation	-.031	.171	.104	-.014	1	.351**	-.183	-.003	-.133	.342*
	Sig. (2-tailed)	.824	.211	.448	.921		.009	.181	.984	.332	.011
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.2.3	Pearson Correlation	.110	-.005	.245	-.062	.351**	1	-.175	.007	-.224	.351**
	Sig. (2-tailed)	.424	.973	.071	.652	.009		.201	.957	.100	.009
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55

X3.3.1	Pearson Correlation	.060	.000	-.168	-.022	-.183	-.175	1	.363**	.543**	.405**
	Sig. (2-tailed)	.663	.998	.220	.873	.181	.201		.006	.000	.002
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.3.2	Pearson Correlation	-.006	-.175	-.094	.012	-.003	.007	.363**	1	.462**	.456**
	Sig. (2-tailed)	.963	.202	.493	.933	.984	.957	.006		.000	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
X3.3.3	Pearson Correlation	.069	-.119	-.179	.098	-.133	-.224	.543**	.462**	1	.414**
	Sig. (2-tailed)	.619	.386	.191	.475	.332	.100	.000	.000		.002
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
TOTX3	Pearson Correlation	.484**	.462**	.470**	.430**	.342*	.351**	.405**	.456**	.414**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.011	.009	.002	.000	.002	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

- Variabel Komitmen Organisasi

		Correlations										
		Y.1.1	Y.1.2	Y.1.3	Y.2.1	Y.2.2	Y.2.3	Y.3.1	Y.3.2	Y.3.3	TOTY	
Y.1.1	Pearson Correlation	1	.334*	.492**	-.119	-.239	-.013	-.111	-.144	.022	.325*	
	Sig. (2-tailed)		.013	.000	.388	.079	.928	.420	.295	.874	.016	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.1.2	Pearson Correlation	.334*	1	.230	-.176	-.202	-.109	-.077	.080	.025	.310*	
	Sig. (2-tailed)	.013		.091	.198	.140	.429	.576	.563	.859	.021	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.1.3	Pearson Correlation	.492**	.230	1	-.156	-.089	-.140	-.082	-.155	.317*	.388**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.091		.255	.519	.308	.553	.260	.018	.003	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.2.1	Pearson Correlation	-.119	-.176	-.156	1	.120	.072	.239	.136	.089	.293*	
	Sig. (2-tailed)	.388	.198	.255		.383	.602	.079	.322	.518	.030	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.2.2	Pearson Correlation	-.239	-.202	-.089	.120	1	.122	.115	.070	.357**	.360**	
	Sig. (2-tailed)	.079	.140	.519	.383		.373	.401	.612	.007	.007	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.2.3	Pearson Correlation	-.013	-.109	-.140	.072	.122	1	.037	.243	.243	.414**	
	Sig. (2-tailed)	.928	.429	.308	.602	.373		.787	.074	.073	.002	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.3.1	Pearson Correlation	-.111	-.077	-.082	.239	.115	.037	1	.290*	.229	.450**	
	Sig. (2-tailed)	.420	.576	.553	.079	.401	.787		.031	.093	.001	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.3.2	Pearson Correlation	-.144	.080	-.155	.136	.070	.243	.290*	1	.216	.446**	
	Sig. (2-tailed)	.295	.563	.260	.322	.612	.074	.031		.113	.001	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y.3.3	Pearson Correlation	.022	.025	.317*	.089	.357**	.243	.229	.216	1	.687**	

	Sig. (2-tailed)	.874	.859	.018	.518	.007	.073	.093	.113	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
TOTY	Pearson Correlation	.325*	.310*	.388**	.293*	.360**	.414**	.450**	.446**	.687**
	Sig. (2-tailed)	.016	.021	.003	.030	.007	.002	.001	.001	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

- Variabel Gaya Kepemimpinan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.780	15

- Variabel Motivasi Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.699	15

- Variabel Kompensasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.711	9

- Variabel Komitmen Organisasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.710	9

## Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		55
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.20777333
Most Extreme Differences	Absolute	.082
	Positive	.057
	Negative	-.082
Test Statistic		.082
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

## Uji Multikolinieritas

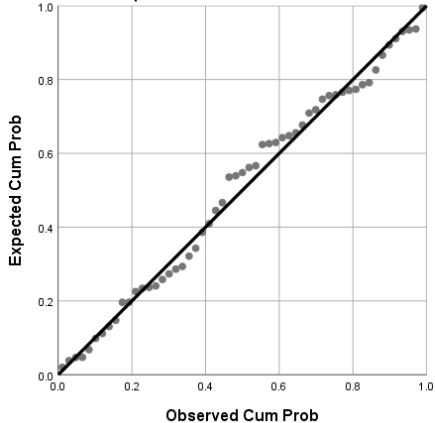
		Coefficients <sup>a</sup>							
Model	(Constant)	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta				Tolerance	VIF
1	(Constant)	35.202	7.987		4.408	.000			
	TOTX1	.066	.080	.135	.826	.413	.669	1.495	
	TOTX2	-.210	.148	-.233	-	.163	.658	1.520	
	TOTX3	.255	.139	.249	1.831	.073	.969	1.031	

a. Dependent Variable: TOTY

## Uji Heterokedastisitas

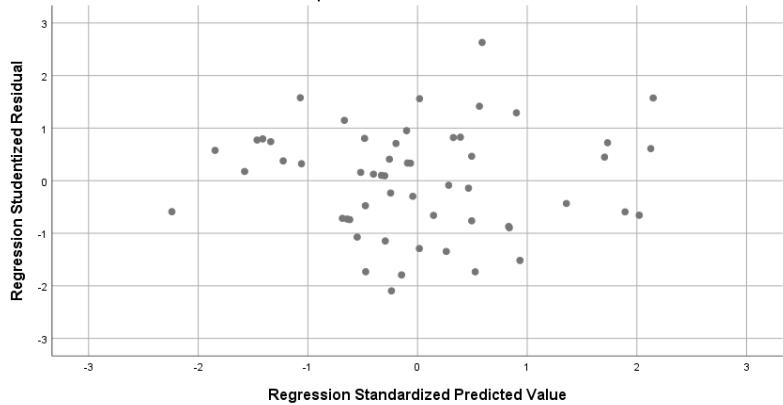
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: TOTY



Scatterplot

Dependent Variable: TOTY



## Uji Autokorelasi

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.293 <sup>a</sup>	.086	.032	3.30077	1.563
a. Predictors: (Constant), TOTX3, TOTX1, TOTX2					
b. Dependent Variable: TOTY					

## Regresi Linier Berganda

Model Summary									
Mo del	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.834 <sup>a</sup>	.861	.732	3.30077	.086	1.602	3	51	.200
a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja									

## Analisis Koefisien Determinasi

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	52.350	3	17.450	31.602	.005 <sup>b</sup>
	Residual	555.650	51	10.895		
	Total	608.000	54			
a. Dependent Variable: Komitmen						
b. Predictors: (Constant), Kompensasi, Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja						

### Hasil Uji T

Coefficients <sup>a</sup>			
Model		t	Sig.
1	(Constant)	4.408	.000
	Gaya Kepemimpinan	.826	.001
	Motivasi Kerja	.740	.006
	Kompensasi	.312	.003
a. Dependent Variable: Komitmen			

### Hasil Uji F

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	52.350	3	17.450	31.602	.005 <sup>b</sup>
	Residual	555.650	51	10.895		
	Total	608.000	54			
a. Dependent Variable: Komitmen						
b. Predictors: (Constant), Kompensasi, Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja						



Unipa Surabaya

UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unipa.ac.id>

BERITA ACARA  
BIMBINGAN REVISI SKRIPSI

Nama : Mifta Adinda Herliana  
NIM/Program Studi : 191500157 /Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Caya Kepemimpinan, Motivasi Kerja,  
dan Kompensasi terhadap Komitmen Organisasi  
di Pt JTL Express

Tanggal Ujian Skripsi : 03 Agustus 2023

- Penguji
1. Dra. Christina Menut Srihandayani, S.E., M.M.
  2. I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1	15/8 2023	Pragm daval, Bab I Kosalah & ringan Bab II hujan, Bab III Paragon, Simpul & Psimpl	J. Reviu H.M.
2	24/8 2023	Bab IV awal, Bab #1 hujan, Bab IV Analisa perkupفت dan pembelaan	J. Reviu H.M.
5	31/8 2023	see d'cita - sedek	H.M.
6		diriwa	H.M.
7			
8			

Penguji I,

Dra. Christina Menut Srihandayani, S.E., M.M. | I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M.

Surabaya, 09 September 2023  
Penguji II,