



Unipa Surabaya

**UNIVERSITAS
PGRI ADI BUANA
SURABAYA**

SKRIPSI

Pengaruh Rekrutmen, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Pegawai *Sales Promotion Girl (SPG)* di PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk. Bungurasih Sidoarjo

Shella Dwi Arianti

171500157

Dosen Pembimbing

Widhayani Puri Setyoningtyas, SE., M.SM

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2022**

**PENGARUH REKRUTMEN, LINGKUNGAN KERJA DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS
PEGAWAI SALES PROMOTION GIRL (SPG) DI PT.
RAMAYANA LESTARI SENTOSA, TBK BUNGURASIH
SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen (S.M)
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**SHELLA DWI ARIANTI
NIM : 171500157**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh Dosen Pembimbing dan layak untuk di uji :

Tanggal :

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Widhayani Puri Setioningtyas, S.Sos., S.E., M.SM

NPP : 1507733/DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Rekrutmen, Lingkungan Kerja, dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Pegawai *Sales Promotion Girl* (SPG) di PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo.

Identitas Mahasiswa


- a. Nama : Shella Dwi Arianti
- b. Nim : 171500157
- c. Program Studi : Manajemen
- d. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bismis
- e. Alamat E-mail : shelladwi18@gmail.com

Surabaya, 8 Februari 2022



I Made Basuki Paviarta, S.E, M.M.
NPP : 1109598/DY

Dosen Pembimbing,



Widhayani Pur Setioningtya, S.Sos, S.E, MSM.
NPP : 1507733/DY

Mengetahui,
Dekan



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Wahono Widowo, SE., M.Pd., MSM
NPP : 0709498/DY

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya :

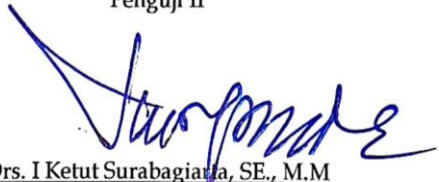
Pada Hari : Sabtu
Tanggal : 22 Januari
Tahun : 2022

Penguji I,



Dr. Noerchoidah, S.E., M.M.
NIDN : 0710046903

Penguji II



Drs. I Ketut Surabagiatna, SE., M.M.
NPP : 1710748/DY

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Shella Dwi Arianti

Nim : 171500157

Program Studi : Manajemen / 2017

Fakultas Ekonomi dan Bismis

Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul “ Pengaruh Rekrutmen, Lingkungan Kerja, dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Pegawai *Sales Promotion Girl* (SPG) di PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo “ yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun 2020/2021 bersifat original.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebagaimana mestinya

Surabaya, 27 Juli 2021

Mahasiswa,

Shella Dwi Arianti
NIM : 171500157

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan peneliiian ni dengan judul "PENGARUH REKRUTMEN, LINGKUNGAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS PEGAWAI SALES PROMOTION GIRL (SPG) DI PT. RAMAYANA SENTOSA TBK, BUNGURASIH, SIDOARJO".

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. M. Subandowo, M.S, selaku Rektor Universitas PGRI AdiBuana Surabaya
2. Bapak Tony Susilo Wibowo, SE., M.Pd., M.SM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI AdiBuana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M, selaku Ketua Program StudiManajemenUniversitas PGRI AdiBuana Surabaya
4. Ibu Widhayani Puri Setioningtyas, S.Sos., S.E., M.SM, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan do'a serta semangat kepada penulis.
6. Bapak / Ibu Pimpinan dan staff PT. RAMAYANA SENTOSA TBK, BUNGURASIH, SIDOARJO

7. Para Pegawai *Sales Promotion Girl* (SPG) PT. RAMAYANA SENTOSA TBK, BUNGURASIH, SIDOARJO.
8. Dan semua pihak dari perusahaan yang telah membantu proses penelitian ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
9. Teman-teman angkatan 2017, terimakasih atas segala kebaikan, kebersamaan dan do'a serta dukungan dalam penyelesaian proposal penelitian ini.
10. Semua pihak yang telah mendukung penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam penulisan skripsi penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang membangun akan penulis terima dengan senang hati.

Akhir kata, semoga skripsi penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Sidoarjo, 25 Maret 2021

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori	17
2.2.1 Rekrutmen	17
2.2.1.1 Pengertian.....	17

2.2.1.2	Manfaat dan Tujuan Rekrutmen	18
2.2.1.3	Sumber Rekrutmen	19
2.2.1.4	Indikator Rekrutmen.....	21
2.2.2	Lingkungan Kerja	22
2.2.2.1	Pengertian.....	22
2.2.2.2	Macam - Macam Lingkungan Kerja.....	22
2.2.3	Pengembangan Karir	24
2.2.3.1	Pengertian.....	24
2.2.3.2	Manfaat Pengembangan Karir.....	25
2.2.3.3	Indikator Pengembangan Karir.....	26
2.2.4	Produktivitas.....	27
2.2.4.1	Pengertian.....	27
2.2.4.2	Indikator Produktivitas	27
2.2.4.3	Upaya Peningkatan Produktivitas	28
2.3	Kerangka Konseptual	29
2.4	Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN		29
3.1	Rancangan Penelitian.....	29
3.2	Populasi, Sampel dan teknik Pengambilan Sampel	35
3.2.1	Populasi.....	35
3.2.2	Sampel.....	35

3.2.3	Teknik Pengambilan Sampel	35
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3.1	Jenis Data	36
3.3.2	Sumber Data	36
3.4	Teknik Pengumpulan Data	37
3.4.1	Kuisisioner.....	37
3.4.2	Proses Pengumpulan Data	38
3.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	39
3.5.1	Variabel Penelitian	39
3.5.2	Definisi Operasional Variabel.....	39
3.5.2.1	Rekrutmen (X1).....	39
3.5.2.2	Lingkungan Kerja (X2).....	40
3.5.2.3	Pengembangan Karir (X3)	40
3.5.2.4	Produktivitas (Y).....	40
3.6	Teknik Analisis Data	41
3.6.1	Pengujian Instrumen Penelitian	41
3.6.1.1	Uji Validitas	41
3.6.1.2	Uji Reliabilitas	42
3.6.2	Pengujian Asumsi Klasik.....	42
3.6.2.1	Uji Normalitas	42
3.6.2.2	Uji Multikolonieritas	43

3.6.2.3	Uji Heteroskedastisitas	43
3.6.2.4	Uji Autokorelasi.....	44
3.6.3	Analisis Regresi Linear Berganda	44
3.6.4	Pengujian Hipotesis	44
3.6.4.1	Uji t (Korelasi Parsial)	44
3.6.4.2	Uji F (Korelasi Simultan)	45
3.6.5	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	46
3.6.5.1	Lokasi Penelitian.....	46
3.6.5.2	Waktu Penelitian	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		47
4.1	Penyajian Data Penelitian.....	47
4.1.1	Gambaran Umum PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo	47
4.1.2	Visi dan Misi PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk.....	48
4.1.2.1	Visi	48
4.1.2.2	Misi	48
4.1.3	Karakteristik Responden	49
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	50
4.2.1	Penelitian Responden Terhadap Butir Pernyataan.....	51
4.2.1.1	Variabel Rekrutmen (X_1).....	51

4.2.1.2	Variabel Lingkungan Kerja (X_2).....	52
4.2.1.3	Variabel Pengembangan Karir (X_3).....	54
4.2.1.4	Variabel Produktivitas (Y).....	55
4.2.1.5	Persiapan Data Variabel X dan Variabel Y ...	56
4.3	Hasil Analisis Data dan Pembahasan.....	59
4.3.1	Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....	59
4.3.1.1	Uji Validitas.....	59
4.3.1.2	Uji reliabilitas	62
4.3.2	Hasil Pengujian Asumsi Klasik.....	63
4.3.3	Analisis Regresi Linear Berganda	68
4.3.4	Hasil Pengujian Hipotesis	71
4.3.4.1	Uji-t.....	71
4.3.4.2	Uji F.....	72
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	73
4.4.1	Pengaruh Rekrutmen Terhadap Produktivitas Pegawai <i>Sales Promotion Girl</i> (SPG) di PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo	73
4.4.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Pegawai <i>Sales Promotion Girl</i> (SPG) di PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo.....	74
4.4.3	Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Pegawai <i>Sales Promotion Girl</i> (SPG) di PT.	

Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo.....	74
4.4.4 Pengaruh Rekrutmen, Lingkungan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Pegawai <i>Sales Promotion Girl</i> (SPG) di PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidorjo	75
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1 Simpulan.....	77
5.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1	Data penjualan PT. Ramayana Lestari Sentosa, Tbk Bungurasih Sidoarjo pada tahun 2017-2020..... 3
2.1	Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian yang Akan Dilakukan..... 15
3.1	Alternatif Jawaban Skala Likert..... 38
4.1	Jenis Kelamin..... 49
4.2	Kelompok Umur..... 49
4.3	Jenjang Pendidikan..... 50
4.4	Distribusi Frekuensi Variabel Rekrutmen (X_1)..... 51
4.5	Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja (X_2)..... 53
4.6	Distribusi Frekuensi Variabel Pengembangan Karir (X_3)..... 54
4.7	Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas (Y)..... 56
4.8	Rekapitulasi Data Variabel Rekrutmen, Lingkungan Kerja, Pengembangan Karir dan Produktivitas..... 57
4.9	Uji Validasi Variabel Rekrutmen, Lingkungan Kerja, Pengembangan Karir dan Produktivitas..... 60
4.10	Uji Reliabilitas Variabel Rekrutmen, Lingkungan Kerja, Pengembangan Karir dan Produktivitas..... 62
4.11	Hasil Uji Normalitas..... 68
4.12	Hasil Uji Multikolinieritas..... 66
4.13	Hasil Uji Autokorelasi..... 67
4.14	Analisis Regresi Linear Berganda..... 69
4.15	Koefisien Determinasi dan Koefisien Korelasi..... 70
4.16	Interpretasi Koefisien Korelasi..... 70
4.17	Hasil Uji-t..... 71
4.18	Hasil Uji F Simultan..... 72

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	30
3.1	Rancangan penelitian	34
4.1	Grafik Histogram	64
4.2	Normal Probability Plot	65
4.3	Uji Heteroskedastisitas	68

LAMPIRAN

- Lampiran 1. Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi Peguji 1
- Lampiran 2. Berita Acara Bimbingan Revisi Skripsi Peguji 2
- Lampiran 3 : Surat Ijin Penelitian dari Fakultas Ekonomi
- Lampiran 4 : Surat Persetujuan Ijin Penelitian dari Perusahaan
- Lampiran 5 : Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 6 : Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 7 : Matriks Penelitian
- Lampiran 8 : Hasil Olahan SPSS