

## DAFTAR PUSTAKA

- Dicky Surya Handoko, Muis Fauzi Rambe. 2014. Pengaruh Pengembangan Karir dan Kompensasi terhadap Komitmen Organisasi Melalui Kepuasan Kerja. *Jurnal Ilmiah Prodi Manajemen Universitas Pamulang*. 3(1).
- Ghozali, Imam. 2018. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Junaedi, Onggo Pramudito, Catur Widayati dan Reshi Ratwidita. 2017. Pengaruh Proses Rekrutmen, Pelatihan Dan Pengembangan Karir Terhadap Prestasi Kerja (Studi Kasus Pada AIA Financial). *E-jurnal Manajemen Unud*. 7.(3).
- Muhidin, Sambas Ali. Dan Maman Abdurahman. 2011. *Analisis Korelasi, Regresi, Dan Jalur Dalam Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.
- Robbins, Stephen P. dan Timothy A. Judge. 2012. *Perilaku Organisasi; Organizational Behavior*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sinambela, Lijan Poltak. 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia; Membangun Tim Kerja Yang Solid Untuk Meningkatkan Kinerja*. Jakarta: Bumi Aksara
- Siregar, Syofian. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif; Dilengkapi Dengan Perbandingan Perhitungan Manual Dan SPSS*. Jakarta: Kencana
- Sopa Martina, Didin Syarifudin. 2014. Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Terhadap Motivasi Dampaknya Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Di Lokawisata Baturraden. *Jurnal Kependudukan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia*. XII(1): 79-89.
- Sudaryono. 2019. *Metode Penelitian; Kuantitatif, Kualitatif, dan Mix Method*. Depok: Raja Grafindo Persada.
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian; Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta

- Sutrisno, Edy. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*.  
Kencana: Jakarta.
- Umam, Khaerul. 2018. *Perilaku Organisasi*. Bandung:  
Pustaka Setia.
- Widodo, Suparno Eko. 2018.  
*Manajemen Pelatihan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Wilson, Bangun, 2012, *Manajemen Sumber Daya Manusia*,  
PT Gelora Aksara Pratama, Jakarta.

**LAMPIRAN - LAMPIRAN**



**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

Nomor : 200238 /01/FE/VI/2020  
Lampiran : -  
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth:  
Bapak/Ibu Pimpinan  
PT. Promiba Mutu  
Jl. Dukuh Brajan RT. 01/ RW. 04, Nebo Jero Argo Mulyo Kota Salatiga  
di -  
Jawa Tengah

Sesuai kurikulum Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, maka mahasiswa wajib menulis Skripsi/Tugas Akhir dalam bentuk Laporan Penelitian dan Artikel Ilmiah. Berkaitan dengan hal tersebut mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin penelitian kepada mahasiswa kami yang tersebut dibawah ini :

Nama : Fadhillah Akbar Lazuardi  
NIM : 161500104  
Prodi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja dan Pengembangan Karir terhadap Prestasi kerja PT. Promiba Mutu Salatiga dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening

Demikian atas perkenan serta kebijaksanaan Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 18 Juni 2020  
Dekan,  
Wakil Dekan I  
  
Dr. Christina Menuk S., SE., M.M.





PT. PROMIBA MUTU  
Argomulyo – Salatiga  
Jawa Tengah



**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**  
No: 008/PM-STG/ADM/VI/2020

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Gatut Prasetyanto  
Jabatan : General Manager  
Perusahaan : PT. Promiba Mutu  
Alamat : Dukuh Brajan RT.01/RW.04, Noborejo, Argomulyo  
Salatiga – Jawa Tengah

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Fadhillah Akbar Lazuardi  
Nim : 161500104  
Fakultas : Ekonomi/Manajemen  
Universitas : Universitas PGRI Adi Buana  
Surabaya

Adalah benar telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: **PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PT. PROMIBA MUTU SALATIGA DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** sejak tanggal 18 juni sampai dengan tanggal 20 juni 2020, dan telah pula membahas materi hasil penelitiannya dengan kami.

Salatiga, 24 juni 2020  
PT. Promiba Mutu



(Gatut Prasetyanto)  
General Manager



UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama	: Fardhillah Akbar Lazuardi
Prodi / NIM	: Manajemen ekonomi / 161500104
Judul Skripsi	: Pengaruh Pelatihan kerja dan Pengembangan karir terhadap Prestasi kerja karyawan PT Promba Mutu Salatnya dengan motivasi sebagai variabel intervensi
Dosen Pembimbing	: IMADE BAGUS DWIARTA
Periode Kepembimbingan	: 30 September 2019 s/d 30 Maret 2020

**URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :**

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1.	31.10.19	Judul	Acc	
2.	13.11.19	Bab I	Revisi	
3.	18.11.19	Bab I	Revisi	
4.	1.12.19	Bab I	Revisi	
5.	9.12.19	Bab I	Acc	
6.	11.12.19	Bab II	Revisi	
7.	19.12.19	Bab II	Revisi	
8.	8.1.20	Bab II	Acc	
9.	9.1.20	Bab III	Revisi	
10.	13.1.20	Bab III	Acc	

Bimbingan selesai pada tanggal :

Dosen Pembimbing,

Mahasiswa,





**KARTU PERPANJANGAN  
BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama	: Fadhillah Akbar Lazuardi
Prodi / NIM	:
Judul Skripsi	:
Dosen Pembimbing	:
Periode Kepembimbingan	: 03 Juni s/d 25 Juli 2020

**URAIAN KEGIATAN KEPEMBIMBINGAN :**

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	KET.	TANDA TANGAN
1.	02.07.2020	Uji Jangal Kecil	RKR	
2.	03.07.2020	—	RKR	
3.	07.07.2020	SPSS	RKR	
4.	14.07.2020	Bab III	RKR	
5.	16.07.2020	Bab IV	RKR	
6.	20.07.2020	Bab V	RKR	
7.	23.07.2020	Bab VI	RKR	

Bimbingan selesai pada tanggal :

Dosen Pembimbing



Mahasiswa



**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fe.unipasby.ac.id>

**BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL SKRIPSI**

Pada hari ini \_\_\_\_\_ tanggal \_\_\_\_\_ bulan \_\_\_\_\_ tahun \_\_\_\_\_ bertempat di Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya telah dilaksanakan Ujian Proposal Skripsi Semester Ganjil / Genap \*) Tahun Akademik 20\_\_\_\_/20\_\_\_\_

Nama Mahasiswa	: Fadhillah Akbar Lazuardi
NIM	: 161500104
Program Studi	: Manajemen
Judul Proposal	: Pengaruh Pelatihan Kerja Dan Pengembangan Karir Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT.Promiba Mutu Salatiga Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening

Dihadiri oleh :

No	NIM	Nama Mahasiswa	Tanda Tangan
1	161500163	Huwatun chasanah	
2	161500169	Dwi Faridatul Umma	
3	161600109	Novia Ayu Nurmedayati	
4	161500199	Wenny Feby .F.	
5	161500220	Maksimianus Hortoto -	
6	161500167	Eweinda Leta	
7	161500189	Achmad Aoli Raharjo	
8	161500099	SOPYAN HADI	
9	161500187	Muhammed Thory Aqil	
10	161500262	Domy Budi Santoso	
11	161600232	Jesni Beriveronika	
12	161500065	Bov A. hrisna	
13	161500018	Arie Dwi Kusriawan	
14	161500152	Reza Ardiansyah	
15	171600093	Eki Kristina	

Surabaya.....

Penguji :

Pembimbing :





**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

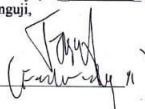
Kampus : Jl. Dukuh Menanggal XII/4, Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.fk.unipasby.ac.id>

**CATATAN UJIAN PROPOSAL SKRIPSI**

1.	Nama	:	Fadhillah Akbar Lazuardi
2.	NIM	:	161500104
3.	Program Studi	:	Manajemen / Akuntansi
4.	Judul Proposal	:	Pengaruh Pelatihan Kerja Dan Pengembangan Karir Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT.Promiba Mutu Salatiga Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening

Bab/ Halaman	Perbaikan/Koreksi
	<p>bab 2-3 daftar pustaka</p>

Surabaya,  
Penguji,

  
(Fadhillah Akbar Lazuardi)



**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS**

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

**BERITA ACARA**  
**BIMBINGAN REVISI SKRIPSI**

Nama : faulhulani Abbar La'jaridi

NIM/Program Studi : Ekonomi

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Kerja dan Pengembangan Karir terhadap Prestasi Kerja karyawan PT. Promipa Mutu Salatiga dengan Motivasi sebagai Variabel Inter Venius

Tanggal Ujian Skripsi : \_\_\_\_\_

Penguji : 1. \_\_\_\_\_  
2. Agi Prasetyo

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1		1. metode pengumpulan data	
2		2. menyolok kata mestinya pakai kata.	
3			
4		4. Bab 4 Di Revisi	
5		4. Abstrak	
6		5. Metode Sestral antara	
7		6. susunan dan analisis	
8		6. Indikator Rancu.	

Penguji I,

Surabaya, \_\_\_\_\_  
Penguji II,

Agi Prasetyo



**UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS**

Kampus : Jl. DukuhMenanggal XII/4 , Telp- Fax. 031-8281183 Surabaya 60234  
Website : <http://www.unipasby.ac.id>

**BERITA ACARA  
BIMBINGAN REVISI SKRIPSI**

Nama : Fadhilul Akbar Alzuwari  
 NIM/Program Studi : 161500104  
 Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan kerja dan Pengembangan  
Karir terhadap Prestasi kerja karyawan  
PT. Promiba Mutu Salatiga dengan motivasi  
Sebagai Variabel Intervening  
 Tanggal Ujian Skripsi : 6 Agustus 2020  
 Penguji : 1. I. Rumi Puat Baglasia  
 2. \_\_\_\_\_

No	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Penguji
1	<u>6/20/2020</u>	<u>Bab I, II, III, IV, V - semua</u>	<u>[Signature]</u>
2	<u>8/20/2020</u>	<u>- da - da -</u>	<u>[Signature]</u>
3			
4			
5			
6			
7			
8			

[Signature] Penguji I, \_\_\_\_\_  
 Surabaya,  
 Penguji II, \_\_\_\_\_  
[Signature]  
 I. Rumi Puat Baglasia



Resp _21	4	4	5	3	3	3	4	5	4	4	5	5	49
Resp _22	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	51
Resp _23	3	3	2	4	2	4	3	3	3	4	3	3	37
Resp _24	3	2	2	4	4	4	3	3	3	4	3	3	38
Resp _25	3	5	5	4	4	3	4	4	5	5	4	5	51
Resp _26	4	3	4	3	3	3	4	5	5	4	5	5	48
Resp _27	4	3	3	2	3	2	2	4	3	2	3	2	33
Resp _28	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	54
Resp _29	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	53
Resp _30	4	3	2	3	2	3	4	2	3	4	2	2	34
Resp _31	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	53
Resp _32	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	29
Resp _33	5	4	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	42
Resp _34	3	4	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	31
Resp _35	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	4	3	31
Resp _36	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	56
Resp _37	2	4	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	29
Resp _38	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	57
Resp _39	5	4	3	4	3	3	4	5	4	3	4	3	45
Resp _40	5	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	3	51
Resp _41	5	4	4	3	4	4	4	3	5	4	5	5	50
Resp _42	4	4	3	5	4	3	5	4	5	4	5	4	50

Resp _43	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	3	51
Resp _44	5	4	4	5	4	4	4	3	5	4	5	5	52
Resp _45	5	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	5	52
Resp _46	3	3	4	2	4	3	4	3	4	3	3	4	40
Resp _47	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	53
Resp _48	4	4	5	3	5	4	5	4	4	4	5	5	52
Resp _49	3	4	5	4	5	4	5	5	4	3	4	5	51
Resp _50	5	5	4	3	5	4	4	4	5	4	5	3	51
Resp _51	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	54
Resp _52	4	2	3	3	2	3	2	3	4	3	3	2	34
Resp _53	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	56
Resp _54	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	54
Resp _55	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	34
Resp _56	4	5	4	5	4	3	4	4	5	5	4	5	52
Resp _57	4	3	5	4	4	3	4	5	4	4	3	5	48
Resp _58	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4	3	2	38
Resp _59	3	3	2	4	2	2	3	3	2	3	3	4	34
Resp _60	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	56
Resp _61	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	57
Resp _62	4	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	2	37
Resp _63	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	58
Resp _64	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	56



4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	39
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	44
4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	44
4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	44
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	4	5	4	3	4	3	4	3	4	3	4	44
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47



4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
2	2	1	2	4	3	5	2	2	4	5	2	34
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	5	3	5	5	3	3	3	4	3	3	43

### C. Motivasi

Motivasi						Total Y1
Y1.1_1	Y1.1_2	Y1.2_1	Y1.2_2	Y1.3_1	Y1.3_2	
4	5	5	3	5	5	27
5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	4	4	5	27
4	5	4	4	4	4	25
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30

4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	5	25
5	5	5	5	5	5	30
4	5	4	5	4	5	27
4	5	5	5	5	5	29
5	5	5	5	5	5	30
5	4	4	4	4	4	25
4	5	4	4	4	4	25
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	2	4	4	4	4	22
3	3	4	4	4	4	22
3	3	3	3	3	3	18
3	3	4	3	3	3	19
4	4	4	4	4	4	24
4	4	5	5	5	4	27
3	4	3	3	3	4	20
4	4	4	4	4	4	24
4	3	4	3	4	4	22
3	3	3	3	3	3	18
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	3	3	3	18
5	5	5	5	5	5	30
3	4	3	4	3	3	20
3	4	3	3	3	3	19
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	4	4	3	20

3	4	3	4	4	3	21
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	3	5	5	5	5	28
4	3	4	4	4	4	23
4	3	4	4	4	3	22
4	4	5	5	5	4	27
3	4	3	3	3	4	20
4	4	4	4	4	4	24
4	3	4	3	4	4	22
3	4	4	4	4	4	23
3	4	3	4	4	4	22
4	4	3	4	4	4	23
4	4	4	3	3	2	20
3	4	3	4	4	4	22
4	4	4	4	4	4	24
4	3	4	3	3	3	20
4	2	4	4	4	4	22
3	5	4	5	5	5	27
3	3	3	3	3	3	18
3	3	3	3	3	3	18
4	4	4	4	4	4	24
4	4	3	5	5	4	25
3	4	3	3	3	4	20
4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	5	4	4	26
3	4	4	4	4	4	23
3	4	3	4	4	4	22

4	4	3	4	4	4	23
4	4	4	3	3	2	20
3	4	3	4	4	4	22
4	4	4	4	4	4	24

#### D. Prestasi kerja

Prestasi Kerja								Total Y2
Y2.1_1	Y2.1_2	Y2.2_1	Y2.2_2	Y2.3_1	Y2.3_2	Y2.4_1	Y2.4_2	
4	4	5	4	4	5	4	5	35
5	5	5	5	5	4	5	4	38
4	5	5	4	4	5	4	5	36
4	5	4	4	4	4	4	4	33
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	5	4	5	34
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	5	5	5	5	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	4	4	4	4	4	4	4	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	4	4	4	4	5	5	35
4	3	4	4	5	3	4	4	31
4	5	3	3	5	4	4	4	32
2	5	5	5	5	4	5	5	36
5	4	4	5	4	4	4	4	34

4	4	5	5	5	4	4	4	35
4	4	5	5	5	5	3	3	34
3	4	2	4	4	4	3	3	27
3	4	3	4	5	5	4	4	32
4	5	4	4	4	4	5	4	34
4	4	5	5	3	4	3	4	32
4	3	3	4	3	5	4	4	30
4	4	5	4	5	4	3	4	33
5	5	5	5	5	5	3	3	36
4	3	3	4	3	5	4	4	30
5	3	4	5	4	4	3	3	31
5	5	4	4	5	4	5	5	37
5	5	5	5	5	5	4	3	37
3	4	3	4	3	3	3	3	26
3	4	3	3	3	3	4	4	27
4	4	4	4	4	4	4	3	31
3	3	3	4	4	3	4	3	27
3	4	3	4	4	3	5	5	31
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	3	5	5	5	5	4	4	36
4	3	4	4	4	4	4	3	30
5	4	4	4	4	5	5	4	35
5	4	4	4	4	4	3	4	32
4	4	5	4	4	5	4	4	34
5	5	5	5	5	4	3	4	36
5	5	5	5	5	5	4	4	38
5	3	4	3	3	4	4	4	30
5	5	4	4	5	4	4	4	35
4	4	5	4	4	4	3	2	30

4	3	4	4	4	3	4	4	35
4	4	5	5	5	4	4	4	30
3	4	3	3	3	4	3	3	30
4	4	4	4	4	4	4	4	35
3	3	4	3	4	3	3	3	26
3	4	4	4	4	4	3	3	32
3	4	3	4	4	4	3	3	30
4	4	3	4	4	3	3	4	29
4	3	4	3	3	2	5	4	28
3	4	5	4	4	4	3	4	31
4	3	4	3	4	3	4	4	29
4	3	4	3	5	3	3	4	29
4	2	4	4	5	5	4	4	32
5	2	3	5	3	2	3	4	27
5	3	4	3	3	5	3	4	30
5	5	5	4	4	4	5	5	37
5	4	5	3	4	4	4	4	33
5	4	3	4	3	3	3	4	29

## KUESIONER PENELITIAN

Responden yang terhormat,  
Saya mahasiswa program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Adi Buana Surabaya bermaksud mengajukan kuesioner dalam rangka pengumpulan data yang selanjutnya akan dianalisis untuk kepentingan penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Pelatihan kerja Dan Pengembangan Karir Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT.Promiba Mutu Salatiga dengan Motivasi Sebagai sebagai variabel intervening ”**. Kuesioner dalam penelitian ini hanya bersifat akademik dan bukan untuk dipublikasikan. Mohon kesedian Bapak/ Ibu untuk bisa meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini. Atas bantuan Bapak/ ibu saya ucapkan terima kasih.

### **A. Petunjuk Pengisian :**

- a. Isilah semua nomor dalam angket ini dan sebaiknya jangan ada yang terlewatkan.
- b. Pengisian jawaban cukup dengan pemberian tanda (✓) *check list* pada pertanyaan yang dianggap sesuai dengan pendapat Bapak/ Ibu/ Saudara (Tidak diperkenankan memberikan jawaban lebih dari satu pada setiap kolom yang tersedia).

c. Pilihan jawaban :

No.	Jawaban	Skor
1.	Sangat Setuju (SS)	5
2.	Setuju (S)	4
3.	Ragu – Ragu (R)	3
4.	Tidak Setuju (TS)	2
5.	Sangat Tidak Setuju (STS)	1

**B. Identitas Responden**

Tandai (✓) pada salah satu pilihan yang diberikan.

1	Jenis Kelamin	Pria	
		Wanita	
2	Usia	$\leq$ 30 tahun	
		31 - 40 tahun	
		41 - 50 tahun	
		$\geq$ 51 tahun	
3	Pendidikan	SLTA/Sederajat	



		Diploma	
		Sarjana	
		Magister	
4	Lama Bekerja	$\leq 3$ tahun	
		4-6 tahun	
		7 - 10 tahun	
		$\geq 11$ tahun	

### C. Kuesioner Penelitian

#### 1. Pelatihan Kerja(X<sub>1</sub>)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	1. Instruktur ahli dalam menyampaikan materi saat pelatihan					
	2. Instruktur menguasai materi pelatihan sehingga mampu menjelaskan materi dengan baik					
2	1. Anda selalu bersemangat untuk mengikuti pelatihan					
	2. Saya mendapatkan sosialisasi/pengarahan sebelum mengikuti pelatihan					

3	1. Materi pelatihan sesuai dengan kebutuhan anda, sehingga mampu menunjang pekerjaan yang anda lakukan					
	2. Materi yang diberikan lengkap dan dapat dengan mudah dipahami					
4	1. Metode pelatihan yang diberikan perusahaan sesuai dengan prosedur					
	2. Pelatihan menggunakan metode yang mudah dipahami					
5	1. Pelatihan menambah pengetahuan dan keahlian saya dalam melaksanakan pekerjaan					
	2. Pelatihan mampu meningkatkan efektifitas dan efisiensi dalam menyelesaikan pekerjaan					
6	1. Pelatihan mampu menumbuhkan rasa percaya diri dalam penyelesaian pekerjaan					
	2. Pelatihan yang diikuti menambah rasa tanggung jawab dalam pekerjaan					

## 2. Pengembangan karir (X<sub>2</sub>)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	1. Pendidikan yang saya peroleh mampu mengembangkan karir saya					
	2. Karir saya bisa meningkat apabila saya rajin meningkatkan pengetahuan saya					

2	1. Atasan saya membantu dalam pengembangan karir saya					
	2. Saya puas dengan sistem promosi yang ada di perusahaan					
3	1. Tingkat kemampuan pegawai dapat diukur dengan lamanya masa kerja					
	2. Karyawan memiliki loyalitas yang tinggi terhadap organisasi					
4	1. Setiap karyawan mendapatkan kesempatan yang sama dalam setiap promosi					
	2. Mentors dan sponsor mempunyai peran aktif pada karyawan dalam proses pengembangan karir					
5	1. Peran rekan kerja sangat aktif dalam pengembangan karir karyawan					
	2. Dukungan para bawahan sangat berpengaruh dalam pengembangan karir saya					
6	3. Pelatihan yang saya peroleh memungkinkan saya melakukan pekerjaan pada jenjang karir yang lebih tinggi					
	4. Perusahaan memberikan kesempatan seluruh karyawan untuk mengembangkan karir					

### 3. Motivasi (X<sub>3</sub>)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS

1	1. Saya akan merasa sangat berbahagia menghabiskan sisa karir di perusahaan ini					
	2. Saya merasa masalah yang terjadi di perusahaan menjadi permasalahan saya juga					
2	1. Akan terlalu merugikan bagi saya untuk meninggalkan perusahaan ini					
	2. Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan yang bagus seperti pekerjaan saya sekarang					
3	1. Saya merasa perusahaan ini telah banyak berjasa bagi hidup saya.					
	2. Saya merasa belum memberikan banyak kontribusi bagi perusahaan ini					

#### 4. Prestasi Kerja Karyawan (Y)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	1. Saya melaksanakan beban kerja tanpa harus dibantu karyawan lain					
	2. Saya menangani beban kerja sebagaimana yang di tugaskan perusahaan kepada karyawan					
2	1. Saya melakukan pekerjaan dengan akurat dan jarang membuat kesalahan					
	2. Saya melakukan pekerjaan dengan mengutamakan hasil pekerjaan yang bermutu dan sesuai dengan peraturan yang ada					

3	1. Saya mengerjakan pekerjaan tepat pada sasaran					
	2. Saya tidak menunda-nunda pekerjaan					
4	1. Kemampuan saya untuk bekerja sama dengan karyawan					
	2. Saya dapat menjalin kerja sama yang baik dengan rekan kerja saya					











**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,773	13

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,807	7

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,782	13

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,766	9

Model II

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,608 <sup>a</sup>	,370	,341	3,157

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Pengembangan Karir, Pelatihan Kerja

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	386,273	3	128,758	12,921	,000 <sup>b</sup>
	Residual	657,669	66	9,965		
	Total	1043,943	69			

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

b. Predictors: (Constant), Motivasi, Pengembangan Karir, Pelatihan Kerja

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	20,926	4,271		4,899	,000
	Pelatihan Kerja	-,155	,050	-,339	-3,110	,003
	Pengembangan Karir	,056	,069	,080	,816	,418
	Motivasi	,717	,115	,683	6,213	,000

a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,458 <sup>a</sup>	,210	,186	3,342

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir, Pelatihan Kerja

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	198,968	2	99,484	8,905	,000 <sup>b</sup>
	Residual	748,518	67	11,172		
	Total	947,486	69			

a. Dependent Variable: Motivasi

b. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir, Pelatihan Kerja

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	18,320	3,930		4,662	,000
	Pelatihan Kerja	,191	,047	,438	4,027	,000
	Pengembangan Karir	-,079	,072	-,118	-1,089	,280

a. Dependent Variable: Motivasi

Uji Normalitas

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		70
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000

	Std. Deviation	3,08730331
Most Extreme Differences	Absolute	,065
	Positive	,065
	Negative	-,060
Test Statistic		,065
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heteroskedastisitas

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.	95,0% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	20,926	4,271		4,899	,000	12,398	29,453					
	Pelatihan Kerja	-,155	,050	-,339	-3,110	,003	-,255	-,056	-,040	-,357	-,304	,804	1,244
	Pengembangan Karir	,056	,069	,080	,816	,418	-,081	,194	,001	,100	,080	,981	1,020
	Motivasi	,717	,115	,683	6,213	,000	,486	,947	,522	,607	,607	,790	1,266

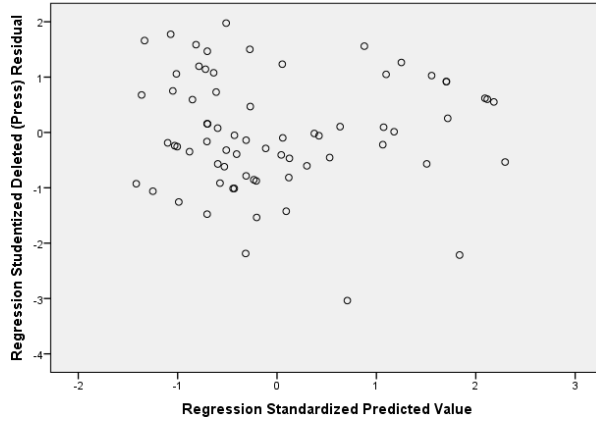
a. Dependent Variable: Prestasi Kerja

### Uji Multikolinieritas



**Scatterplot**

**Dependent Variable: Prestasi Kerja**



## Uji Linieritas

**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Prestasi Kerja * Pelatihan Kerja	Between Groups	(Combined)	497,657	25	19,906	1,603	,084
		Linearity	1,670	1	1,670	,135	,716
		Deviation from Linearity	495,987	24	20,666	1,665	,070
	Within Groups		546,286	44	12,416		
	Total		1043,943	69			