



# UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA

## SKRIPSI

### **Pengaruh Kompensasi Finansial dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada CV. All Seasons Furniture Mojosari**

**Meylia Ayu Yulianti**  
171500077

**Dosen Pembimbing**  
Moch. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si., Dr  
Edy Sulistiyawan, S.Si., M.Si., Dr

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**2021**

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN  
KERJA KARYAWAN PADA CV. ALL SEASONS  
FURNITURE MOJOSARI**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

**MEYLIA AYU YULIANTI  
NIM: 171500077**

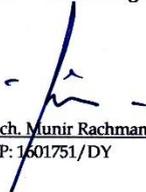
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk di uji:

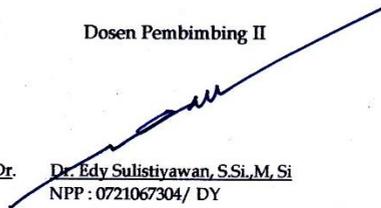
Tanggal : 22 Maret 2021

Dosen Pembimbing I



Moch. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si., Dr.  
NPP: 1601751/DY

Dosen Pembimbing II



Dr. Edy Sulistiyawan, S.Si., M. Si  
NPP : 0721067304/ DY

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi :Pengaruh Kompensasi Finansial dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada CV. All Seasons Furniture Mojosari

Identitas Mahasiswa

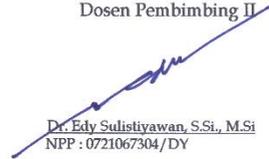
- a. Nama : Meylia Ayu Yulianti  
b. Nim : 171500077  
c. Program Studi : Manajemen  
d. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya  
e. Alamat e-mail : [meyliaayu@gmail.com](mailto:meyliaayu@gmail.com)

Surabaya, 22 April 2021

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Moch. Munir Rachman, Drs.,Ec.,M.Si.,Dr  
NPP: 1601751/DY

  
Dr. Edy Sulistiyawan, S.Si., M.Si  
NPP : 0721067304/DY

  
M. Teguh Purwanto, M.M.  
NIP : 19601222 199003 1001

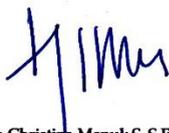
  
I Made Bagus Dharma, SE., M.M.  
NPP : 1109598/DY

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Hari : Kamis  
Tanggal : 15 April  
Tahun : 2021

Penguji I



Dra. Christina Menuk S, S.E., M.M  
NIP : 195808081982032001

Penguji II



Sutama Wisnu Dyatmika, S.E., M.M  
NPP: 1507731/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Meylia Ayu Yulianti

NIM : 171500077

Program Studi : Manajemen

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan Judul : "Pengaruh Kompensasi Finansial dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada CV. All Season Furniture Mojosari" yang saya usulkan dengan rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2020-2021 bersifat original.

Bilamana di kemudian hari dikemudian ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 17 Mei 2021

Mahasiswa,



Meylia Ayu Yulianti

NIM : 171500077

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil'alamin, puji syukur peneliti ucapkan kepada Allah SWT atas segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Pengaruh Kompensasi Finansial dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada CV All Season Furniture Mojosari**”.

Selama proses penulisan hingga terselesaikannya skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Subandowo, M.S. Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya
2. Drs. H. Teguh Purwanto, M.M. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. I Made Bagus Dwiarta, S.E., M.M. Ketua Program Studi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Moch. Munir Rachman, Drs., Ec., M.Si., Dr. Dosen pembimbing 1 yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Edy Sulistiyawan, S.Si., M.Si. Dosen pembimbing 2 yang telah memberikan koreksi dan membantu selama melakukan penulisan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, yang telah membekali ilmu pengetahuan dan wawasan kepada saya selama dibangku kuliah ini.
7. Bapak/Ibu Pimpinan dan staff pada CV. All Seasons Furniture Mojosari yang telah memberikan izin dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada orang tua saya, Mama (Iin) Sulianah yang sangat saya cintai dan sayangi, yang selalu memberikan motivasi, dukungan, dan doa restu kepada saya dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
9. Kepada kedua kakak saya yang sangat saya sayangi, Citra Ayu Yuliani dan Ade Indra Kurniawan, yang telah memberikan dukungan serta doa kepada saya dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
10. Kepada Kakek Nenek saya yang sangat saya sayangi (Bapak Solikan dan Ibu Mudjiati) yang telah memberikan doa dan semangat kepada saya dalam penyusunan skripsi.
11. Kepada My Partner M. Fahrudin Sigit Nugroho yang telah memberikan doa, dukungan, dan semangat.
12. Kepada Telo Bar-Bar yang sangat saya sayangi (Nur Ul Umroh, Yulyana Prihatin Ningsih dan Sindy Eka Prasetya) yang selalu setia menemani dan memberikan dukungan serta semangat pada saat pengerjaan skripsi ini hingga selesai.
13. Dan untuk semua teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen khususnya Kelas E angkatan 2017 yang selalu menemani selama 4 tahun ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat peneliti harapkan. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 22 Maret 2021  
Peneliti,

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii

### **BAB I PENDAHULUAN**

Latar Belakang.....	1
Rumusan Masalah .....	4
Tujuan Penelitian .....	5
Manfaat Penelitian.....	5

### **BAB II TELAAH PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori.....	10
2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.2.2 Pengertian Kompensasi Finansial .....	10
2.2.2.1 Jenis-Jenis Kompensasi Finansial .....	11
2.2.2.2 Tujuan Kompensasi Finansial.....	11
2.2.2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Besarnya Kompensasi Finansial.....	13
2.2.2.4 Indikator Kompensasi Finansial .....	15
2.2.3 Lingkungan Kerja .....	16
2.2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	16
2.2.3.2 Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	17

2.2.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	17
2.2.3.4 Indikator Lingkungan Kerja .....	18
2.2.4 Kepuasan Kerja.....	18
2.2.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	18
2.2.4.2 Teori Kepuasan Kerja .....	19
2.2.4.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja Kerja .....	21
2.2.4.4 Indikator Kepuasan Kerja .....	22
2.2.5 Hubungan Variabel.....	23
2.3 Kerangka Konseptual.....	24
2.4 Hipotesis .....	26

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	27
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	29
3.2.1 Populasi .....	29
3.2.2 Sampel.....	29
3.2.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	30
3.3.1 Jenis Data .....	30
3.3.2 Sumber Data.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4.1 Prosedur Pengumpulan Data .....	31
3.4.2 Alat Pengumpulan Data .....	31
3.4.3 Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	33
3.4.3.1 Lokasi Penelitian.....	33
3.4.3.2 Waktu Penelitian .....	33
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	
Variabel .....	33
3.5.1 Variabel Penelitian .....	33

3.5.2 Definisi Operasional Variabel.....	34
3.6 Teknik Analisa Data .....	35
3.6.1 Pengujian Instrumen.....	35
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	36
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	38
3.6.4 Pengujian Hipotesis .....	38

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	41
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	41
4.1.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	42
4.1.2.1 Karakteristik Responden .....	42
4.1.2.2 Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian .....	47
4.1.2.3 Rekapitulasi Data Variabel X dan Y .....	60
4.2 Analisis Data Penelitian .....	61
4.2.1 Pengujian Instrumen Penelitian .....	62
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	73
4.2.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	77
4.2.4 Koefisien Korelasi.....	78
4.2.5 Koefisien Determinasi.....	79
4.2.6 Pengujian Hipotesis .....	80
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	82

#### **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Simpulan .....	85
5.2 Saran .....	86

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>87</b>
----------------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Skala Likert .....	32
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis	
Kelamin .....	43
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	44
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	45
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	46
4.5 Skala Interval .....	47
4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Gaji .....	48
4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Bonus .....	49
4.8 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Insentif .....	50
4.9 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Tunjangan .....	51
4.10 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja	
Indikator Penerangan .....	52
4.11 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja Indikator	
Temperatur .....	53
4.12 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja Indikator	
Keamanan .....	54
4.13 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja Indikator	
Kebersihan .....	55
4.14 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja Indikator	
Kebisingan .....	56
4.15 Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja Indikator	
Pekerjaan .....	57
4.16 Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja	
Pengawasan .....	58
4.17 Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja Indikator	
Rekan Kerja .....	59
4.18 Rekapitulasi Data Variabel X dan Y .....	60

4.18 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Gaji .....	62
4.20 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Bonus.....	63
4.21 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Insentif .....	63
4.22 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi Finansial	
Indikator Tunjangan.....	64
4.23 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja	
Indikator Penerangan.....	65
4.24 Hasil Uji Validitas Variabel Variabel Lingkungan Kerja	
Indikator Temperatur .....	65
4.25 Hasil Uji Validitas Variabel Variabel Lingkungan Kerja	
Indikator Keamanan .....	66
4.26 Hasil Uji Validitas Variabel Variabel Lingkungan Kerja	
Indikator Kebersihan .....	67
4.27 Hasil Uji Validitas Variabel Variabel Lingkungan Kerja	
Indikator Kebisingan .....	67
4.28 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja Indikator	
Pekerjaan.....	68
4.29 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja Indikator	
Pengawasan .....	69
4.30 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja Indikator	
Rekan Kerja.....	69
4.31 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi Finansial.....	70
4.32 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja.....	71
4.33 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja.....	72
4.34 Hasil Uji Normalitas.....	73
4.35 Hasil Uji Multikolinearitas .....	74
4.36 Hasil Uji Autokorelasi .....	75
4.37 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	76
4.38 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	77
4.39 Hasil Koefisien Korelasi.....	78
4.40 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	79
4.41 Pengujian Hipotesis Uji t .....	80
4.42 Hasil Uji Hipotesis Uji f .....	82

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Kerangka Konseptual.....	25
3.1 Rancangan Penelitian.....	28

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1: Tabel Penelitian terdahulu
- Lampiran 2: Struktur Organisasi
- Lampiran 3: Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4: Halaman Lembar Persetujuan Skripsi
- Lampiran 5: Halaman Lembar Persetujuan Artikel
- Lampiran 6: Kuesioner Penelitian
- Lampiran 7: Berita Acara Seminar Proposal
- Lampiran 8: Daftar Hadir Seminar Proposal
- Lampiran 9: Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 10: Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 11: Surat Pengantar Plagiasi
- Lampiran 12: Surat Pernyataan Bebas Plagiasi
- Lampiran 13: Distribusi Frekuensi Jawaban Responden
- Lampiran 14: Frekuensi identitas Responden
- Lampiran 15: Tabulasi Data
- Lampiran 16: Uji Instrumen Penelitian
- Lampiran 17: Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 18: Analisis Regresi Linier Berganda
- Lampiran 19: Uji Hipotesis