



UNIVERSITAS PGRI  
ADI BUANA  
SURABAYA

SKRIPSI

PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF  
DAN INTEGRITAS PERILAKU TERHADAP  
SIKAP KERJA KARYAWAN PT. WIKA REALTY  
SURABAYA

Himmatul Ulaiffah  
171500227

Dosen Pembimbing  
Dr. Fachrudy Asjari, S.Psi., M.M.  
Bisma Arianto, S.E., M.M

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2021





UNIVERSITAS PGRI  
ADI BUANA  
SURABAYA

SKRIPSI

PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF  
DAN INTEGRITAS PERILAKU TERHADAP  
SIKAP KERJA KARYAWAN PT. WIKA REALTY  
SURABAYA

Himmatul Ulaiffah  
171500227

Dosen Pembimbing  
Dr. Fachrudy Asjari, S.Psi., M.M.  
Bisma Arianto, S.E., M.M

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2021



PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF DAN  
INTEGRITAS PERILAKU TERHADAP SIKAP KERJA  
KARYAWA PT. WIKA REALTY SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen (SM)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas PGRI Adi Buana Surabaya

HIMMATUL ULAIFFAH  
171500227

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI ADI BUANA SURABAYA  
2021

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing dan layak untuk diuji :

Tanggal : 29 juni 2021

Dosen Pembimbing I



Dr. fachrudy as'ari S.Psi, M.M

NIP/NPP: 1202612/DY

Dosen Pembimbing II



Bisma Arianto, S.E, M.M

NIP/NPP: 1302663/DY

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi

: Pengaruh Kepemimpinan  
Partisipatif dan Integritas Perilaku  
Terhadap Sikap Kerja Karyawan  
PT. Wika Realty Surabaya.

Identitas Mahasiswa

- |                  |   |  |
|------------------|---|--|
| a. Nama          | : | Himmatul Ulaiffah  |
| b. NIM           | : | 171500227  |
| c. Program Studi | : | Manajemen  |
| d. Fakultas      | : | Ekonomi dan Bisnis   |
| e. Alamat e-mail | : | <a href="mailto:ulaiffah@gmail.com">ulaiffah@gmail.com</a> |

Dosen Pembimbing I

Dr. Fachrudy Asy'ari, S.Psi., M.M  
NPP : 1202612/DY

Surabaya, 09 Agustus 2021

Dosen Pembimbing II

Bisma Arianto, S.E., M.M  
NPP: 1302663/DY



## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Skripsi ini diterima dan disetujui oleh Panitia Ujian Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya:

Hari : Rabu

Tanggal : 28 Juli

Tahun : 2021

Dosen Pengaji I



Sigit Prihanto Utomo, Drs. S.E., M.M.

NPP : 8706188/DY

Dosen Pengaji II



Evita Purnaningrum, S.Si., M.Si

NPP : 15044722/DY

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Himmatal Ulaiffah  
NIM : 171500227  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian (skripsi) saya dengan judul :

Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif dan Integritas Perilaku terhadap Sikap Kerja Karyawan PT. Wika Realty Surabaya, yang saya usulkan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya Tahun Akademik 2020/2021 **bersifat original**.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini (ditemukan unsur plagiasi), maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 15 Agustus 2021

Mahasiswa,



Himmatal Ulaiffah

NIM : 171500227

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahi Robbil' alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan petunjuk dan bimbingan serta berbagai kenikmatan yang telah diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Pengaruh kepemimpinan Partisipatif dan Integritas Perilaku terhadap Sikap Kerja Karyawan PT. Wika Realty Surabaya".

Selama proses penulisan hingga terselesaiannya skripsi ini, penulis banyak mendapat motivasi dan dukungan dari beberapa pihak, untuk itu penulis megucapkan terima kasih kepada yang terhorat:

1. Bapak Dr. Marianus Subandowo.MS, selaku Rektor Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
2. Bapak Drs. Teguh Purwanto., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
3. Bapak I Made Bagus Dwiarta, S.E. M.M selaku Kaprodi Manajemen Universitas PGRI Adi Buana Surabaya.
4. Bapak Dr. Fachrudy As'ari, S.Psi, M.M selaku Dosen Pembimbing I yang memberi petunjuk dan pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Bisma Arianto, S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing II yang memberi petunjuk dan pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
6. Disampaikan kepada pimpinan dan karyawan lainnya di PT. Wika Realty Surabaya
7. Kedua orang tua saya tercinta yang senantiasa memberikan kasih sayangnya, semangat, tak henti-hentinya mendoakan dan perhatian yang sangat berarti sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

8. Tak lupa teman-teman kost tercinta yang selalu mendukung dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sangat penulis harapkan. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 05 Maret 2021

Penulis

## **MOTTO**

*"SELALU ADA HARAPAN BAGI MEREKA YANG SERING BERDO'A,  
SELALU ADA HARAPAN BAGI MEREKA YANG SERING BERUSAHA"*

(Penulis)

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....</b>	iv
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>ABSTRACT .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	12
2.2.1 Sumber Daya Manusia .....	12
2.2.2 Gaya Kepemimpinan .....	13
2.2.3 Kepemimpinan Partisipatif .....	14
2.2.4 Integritas Perilaku .....	17
2.2.5 Sikap Kerja .....	20
2.2.5.1 Indikator Sikap Kerja.....	21
2.3 Kerangka Konseptual .....	23
2.4 Hipotesis .....	24

## **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Rancangan Penelitian .....	25
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pegambilan Sampel .	28
3.2.1 Populasi .....	28
3.2.2 Sampel .....	28
3.2.3 Teknik Pegambilan Sampel .....	28
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.4.1 Prosedur dan Pengambilan Data .....	29
3.4.2 Alat Pengumpulan Data .....	30
3.4.3 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	32
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	
Variabel .....	32
3.5.1 Variabel Penelitian .....	32
3.5.2 Operasional Variabel .....	33
3.5.2.1 Kepemimpinan Partisipatif .....	33
3.5.2.2 Integritas Perilaku .....	34
3.5.2.3 Sikap Kerja .....	35
3.6 Teknik Analisis Data .....	36
3.6.1 Pengujian instrumen Penelitian .....	36
3.6.1.1 Uji Validitas .....	37
3.6.1.2 Uji Reliabilitas .....	37
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	37
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	39
3.6.4 Pengujian Hipotesa .....	39

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	41
4.1.Gambaran Singkat Perusahaan .....	41
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	41
4.1.2 Visi Perusahaan .....	42
4.1.3 Misi Perusahaan .....	42

4.1.4 Struktur Organisasi .....	43
4.2 Deskripsi Karakteristik Responden .....	47
4.2.1 Penilaian Responden Terhadap Butir Pernyataan	49
4.3 Analisis Data Penelitian .....	52
4.4 Uji Instrument .....	53
4.4.1 Uji Validitas .....	53
4.4.2 Uji Reliabilitas .....	55
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	56
4.5.1 Uji Normalitas .....	56
4.5.2 Uji Multikolinieritas .....	57
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....	58
4.5.4 Uji Autokorelasi .....	59
4.6 Analisis Data Menggunakan Regresi Linier Berganda	60
4.7 Pengujian Hipotesis .....	62
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....	66
4.8.1 Kepemimpinan Partisipatif ( $X_1$ ) Berpengaruh terhadap variabel Sikap Kerja ( $Y$ ) .....	66
4.8.2 Integritas Perilaku ( $X_2$ ) Berpengaruh terhadap variabel Sikap Kerja ( $Y$ ) .....	67
4.8.3 Kepemimpinan Partisipatif ( $X_1$ ) Integritas Perilaku ( $X_2$ ) Berpengaruh terhadap variabel Sikap Kerja ( $Y$ ) .....	69
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	71
5.2 Saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	73
<b>LAMPIRAN</b>	